



ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL 2014 UNIVERSIDAD DE SANTIAGO DE CHILE

Avances Institucionales 2008 - 2013

**Dr. Juan Manuel Zolezzi Cid.
RECTOR**

TAREA DE TODOS



- ✓ El año 2008 hice un llamado a “creernos el cuento” de que era posible acreditarnos por 6 años. Lo logramos como comunidad unida, participativa y comprometida con la tarea.
- ✓ Para el 2014 requerimos del mismo esfuerzo, porque comprobamos que el desafío era posible de alcanzar. Todos contamos.

TEMARIO



1

Plan Estratégico 2011 - 2015

2

Acreditación Institucional 2014: Evaluación Interna

3

Avances 2008 - 2013

4

Preguntas y Comentarios



El Plan Estratégico Institucional fue diseñado y realizado como ejercicio organizacional de alto nivel, con participación y deliberación de representantes de los estamentos e instancias colectivas de la Universidad.





El Plan Estratégico Institucional fue diseñado y realizado como ejercicio organizacional de alto nivel, con participación y deliberación de representantes de los estamentos e instancias colectivas de la Universidad.



- ✓ Excelencia.
- ✓ Respeto a las personas.
- ✓ Libertad de pensamiento y expresión.
- ✓ Diversidad y pluralismo.
- ✓ Cooperación.
- ✓ Inclusión* y Responsabilidad Social**.
- ✓ Orientación a las generaciones futuras.
- ✓ Transparencia y Probidad.

**Fuimos la primera U. en dictar la Cátedra Unesco.*

***El 2008 la Usach se convierte en la primera universidad latinoamericana en reportar anualmente su quehacer social, financiero y medioambiental en el Reporte de Sostenibilidad.*



El Plan Estratégico Institucional fue diseñado y realizado como ejercicio organizacional de alto nivel, con participación y deliberación de representantes de los estamentos e instancias colectivas de la Universidad.

DOCENCIA DE PREGRADO

- Consolidar un modelo de calidad y pertinencia en la formación de los estudiantes del pregrado.
- Asegurar una estructura curricular flexible que promueva diversos itinerarios posteriores de salida.



DOCENCIA DE POSTGRADO

- Consolidar programas de postgrado.
- Mejorar la articulación del pre y postgrado.
- Mejorar la gestión de los programas de postgrado

INVESTIGACIÓN

- Mejorar la productividad, producción e impacto en investigación, desarrollo e innovación, de las unidades académicas*.
- Privilegiar la investigación multidisciplinaria con vinculación al desarrollo del país.

**La USACH se encuentra en el cuarto lugar entre las instituciones nacionales en investigación.*



VINCULACIÓN CON EL MEDIO

- Profundizar y desarrollar la cultura y el sistema de vinculación estratégica con el medio.
- Fortalecer y posicionar marca y sello USACH*.

* *Marca de nuestros egresados: con ética, responsables socialmente y ciudadanos comprometidos.*

Como Universidad: inclusiva, de calidad y equitativa. Ejemplo más reciente: inclusión de notas para el Proceso PSU año 2013.

GESTIÓN INSTITUCIONAL

- Fortalecer la cultura de calidad y excelencia en todos los procesos universitarios .
- Protagonizar la discusión de políticas públicas* .
- Promover el desarrollo de una comunidad universitaria basada en el respeto y la colaboración.

**A través del Cuech y del Cruch, nos hemos consolidado como referentes en la defensa de la universidad pública y estatal. Nos comprometemos a fortalecer al Estado en materias de ciudadanía, conocimiento, cultura e innovaciones, y a dar opciones de educación superior de calidad. Nos comprometemos a consolidarnos como un modelo de universidad compleja e inclusiva del mejor nivel internacional.*

TEMARIO



1

Plan Estratégico 2011 - 2015

2

Acreditación Institucional 2014: Evaluación Interna

3

Avances 2008 - 2013

4

PREGUNTAS Y COMENTARIOS

2

Acreditación Institucional 2014: Evaluación Interna

2.1

Organización del Proceso

2.2

Socialización

2.3

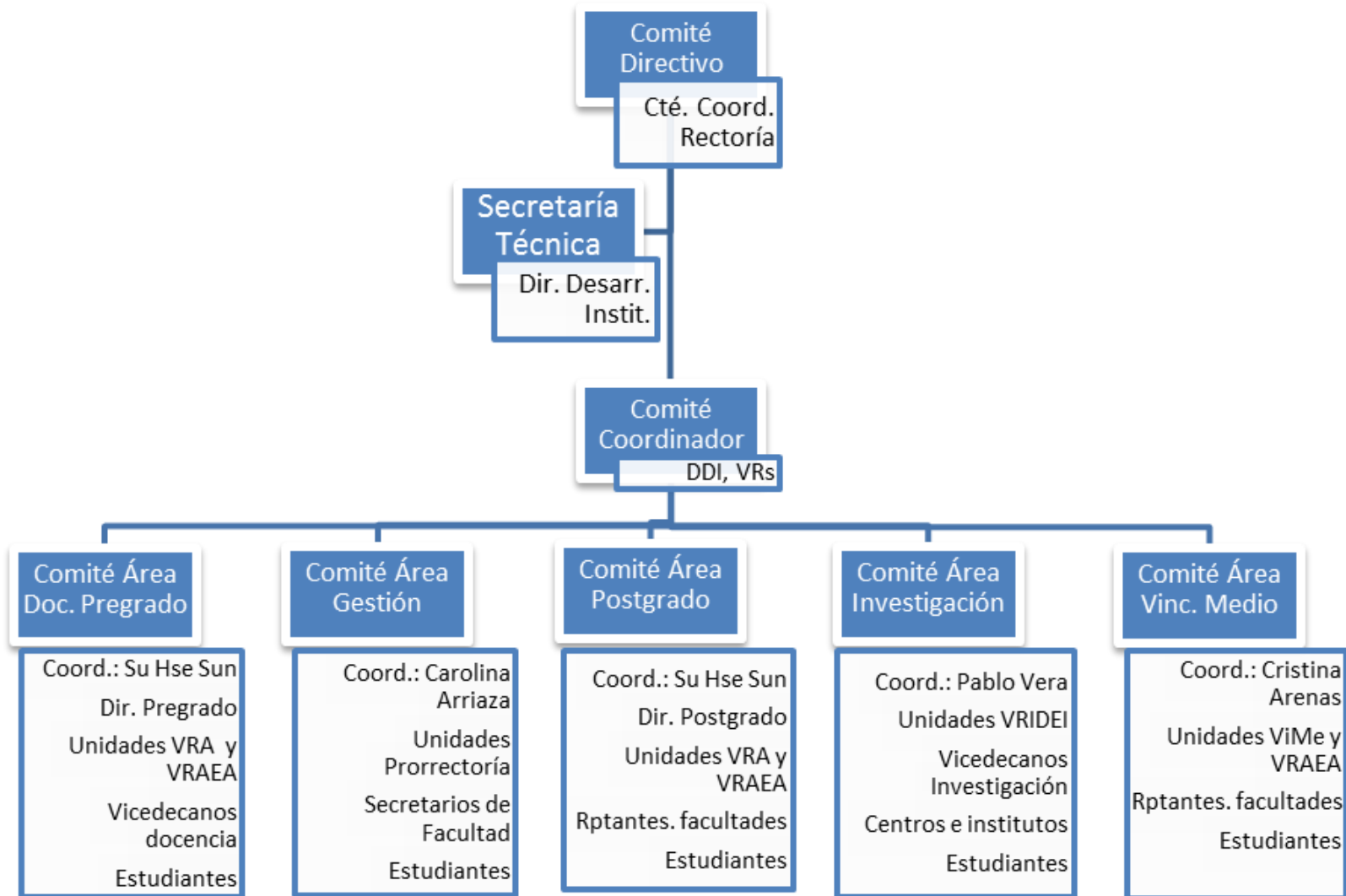
Participación

2.4

Jornadas de Evaluación

2.5

Carta Gantt del Proceso



2

Acreditación Institucional 2014: Evaluación Interna

2.1

Organización del Proceso

2.2

Socialización

2.3

Participación

2.4

Jornadas de Evaluación

2.5

Carta Gantt del Proceso

- Jornadas de difusión de avances institucionales
- Jornadas de socialización de conclusiones

2

Acreditación Institucional 2014: Evaluación Interna

2.1

Organización del Proceso

2.2

Socialización

2.3

Participación

2.4

Jornadas de Evaluación

2.5

Carta Gantt del Proceso

- Jornadas de evaluación de comités de área
- Encuestas, entrevistas y focus group

2

Acreditación Institucional 2014: Evaluación Interna

2.1

Organización del Proceso

2.2

Socialización

2.3

Participación

2.4

Jornadas de Evaluación

2.5

Carta Gantt del Proceso

PLANIFICACIÓN DE JORNADAS DE EVALUACIÓN POR ÁREA

JORNADA	Gestión Institucional	Pregrado	Postgrado	Investigación	Vinc. Medio
Jornada 1	27 de agosto	22 de agosto	23 de agosto	28 de agosto	26 de agosto
Jornada 2	06 de septiembre	02 de septiembre	03 de septiembre	04 de septiembre	05 de septiembre
PARTICIPANTES	Autoridades Equipo Gobierno Central Representantes Académicos Facultades/Unidades Académicas Estudiantes				
SEMINARIO FINAL	01 DE OCTUBRE DE 2013				

2

Acreditación Institucional 2014: Evaluación Interna

2.1

Organización del Proceso

2.2

Socialización

2.3

Participación

2.4

Jornadas de Evaluación

2.5

Carta Gantt del Proceso

			tri 1, 2013			tri 2, 2013			tri 3, 2013			tri 4, 2013			tri 1, 2014			tri 2, 2014			tri 3, 2014			tri 4, 2014		
			dic	ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic	ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov
Conformación Comité Coordinador (CC)	lun 17-12-12	lun 17-12-12	I																							
Diagnóstico Preliminar	lun 17-12-12	vie 08-03-13																								
Diseño Informe Evaluación Interna	vie 18-01-13	vie 26-04-13																								
Definición Indicadores por Área	vie 18-01-13	vie 26-04-13																								
Diseño Instrumentos de opinión	lun 04-03-13	vie 31-05-13																								
Redacción descriptiva informe ev. interna	lun 06-05-13	mar 30-07-13																								
Conformación Comités de Área (CA)	mar 23-07-13																									
Difusión avances 2008 - 2013	lun 01-04-13	vie 02-08-13																								
Levantamiento indicadores	vie 26-04-13	mar 30-07-13																								
Levantamiento opinión actores	vie 17-05-13	lun 19-08-13																								
Jornadas de análisis por área	jue 22-08-13	mar 01-10-13																								
Redacción evaluativa informe ev. interna	lun 26-08-13	vie 18-10-13																								
Consolidación informe institucional	vie 30-08-13	vie 25-10-13																								
Análisis estratégico	lun 21-10-13	vie 22-11-13																								
Definición PMI 2014 - 2020	lun 28-10-13	lun 25-11-13																								
Redacción informe final	vie 25-10-13	vie 27-12-13																								
Entrega Informe Ev. Interna a CNA	lun 30-12-13																									
Socialización informe evaluación interna	jue 02-01-14	vie 30-05-14																								
Firma Convenio CNA	vie 31-01-14																									
Definición Comité de Pares Evaluadores	lun 03-03-14	vie 18-04-14																								
Visita de Comité de Pares Evaluadores	lun 21-04-14	vie 27-06-14																								
Resultado de acreditación	vie 22-08-14	vie 31-10-14																								

TEMARIO



1

Plan Estratégico 2011 - 2015

2

Acreditación Institucional 2014: Evaluación Interna

3

Avances 2008 - 2013

4

PREGUNTAS Y COMENTARIOS

3

Avances 2008 - 2013

3.1

Gestión Institucional

3.2

Docencia de Pregrado

3.3

Postgrado

3.4

Investigación

3.5

Vinculación con el Medio

ÁREA DE MEJORAMIENTO	MEDIDA ADOPTADA
<p>➤ Superposición de funciones en: área de finanzas y presupuesto; unidades asociadas al análisis estratégico y aseguramiento de la calidad</p>	<p>✓ Modificación de estructura orgánica.</p> <p>✓ Creación de Dirección de Administración y Finanzas.</p> <p>✓ Creación de Dirección de Desarrollo Institucional.</p>
<p>➤ Profundizar sistema de gestión y control financiero</p>	<p>✓ Implementación y puesta en marcha de PEOPLESOFT.</p>
<p>➤ Falta de definición de indicadores institucionales</p>	<p>✓ La Dirección de Desarrollo Institucional se encuentra definiendo los indicadores institucionales en cada área de desempeño de la Universidad.</p>

3.1

Avances 2008 – 2013
Gestión Institucional

3.1.1

Nuevo Estatuto Orgánico

3.1.2

Inversiones en Construcción

3.1.3

Indicadores Financieros

3.1.4

Proyectos Institucionales



- A partir de la década de los 90 se discute necesidad de nuevo Estatuto Orgánico.
- Desde el 2006 se plantea el tema en el Consejo Académico.
- Acuerdo Comité de Estatuto Orgánico. Lo integran los 3 estamentos: 65, 25, 10.



- Trabajo de Comité: dos años y dos meses.
- Plebiscito: 3/4/5 diciembre 2008. Oportunidad histórica de la comunidad universitaria para manifestar su opinión y espíritu cívico.
- Derecho a voto de consejero académicos representantes de los estudiantes y los funcionarios



- Se incorpora un nuevo consejero académico estudiantil con derecho a voto.
- Planteamiento a las Facultades y Departamentos académicos para incorporar con derecho a voz y voto a representantes estudiantiles y administrativos a los respectivos Consejos.
- Se envía desde el 2009 a los distintos ministros de educación cartas solicitud de formulación legal que dé origen a un nuevo Estatuto para la Corporación.

3.1

Avances 2008 – 2013
Gestión Institucional

3.1.1

Nuevo Estatuto Orgánico

3.1.2

Inversiones en Construcción

3.1.3

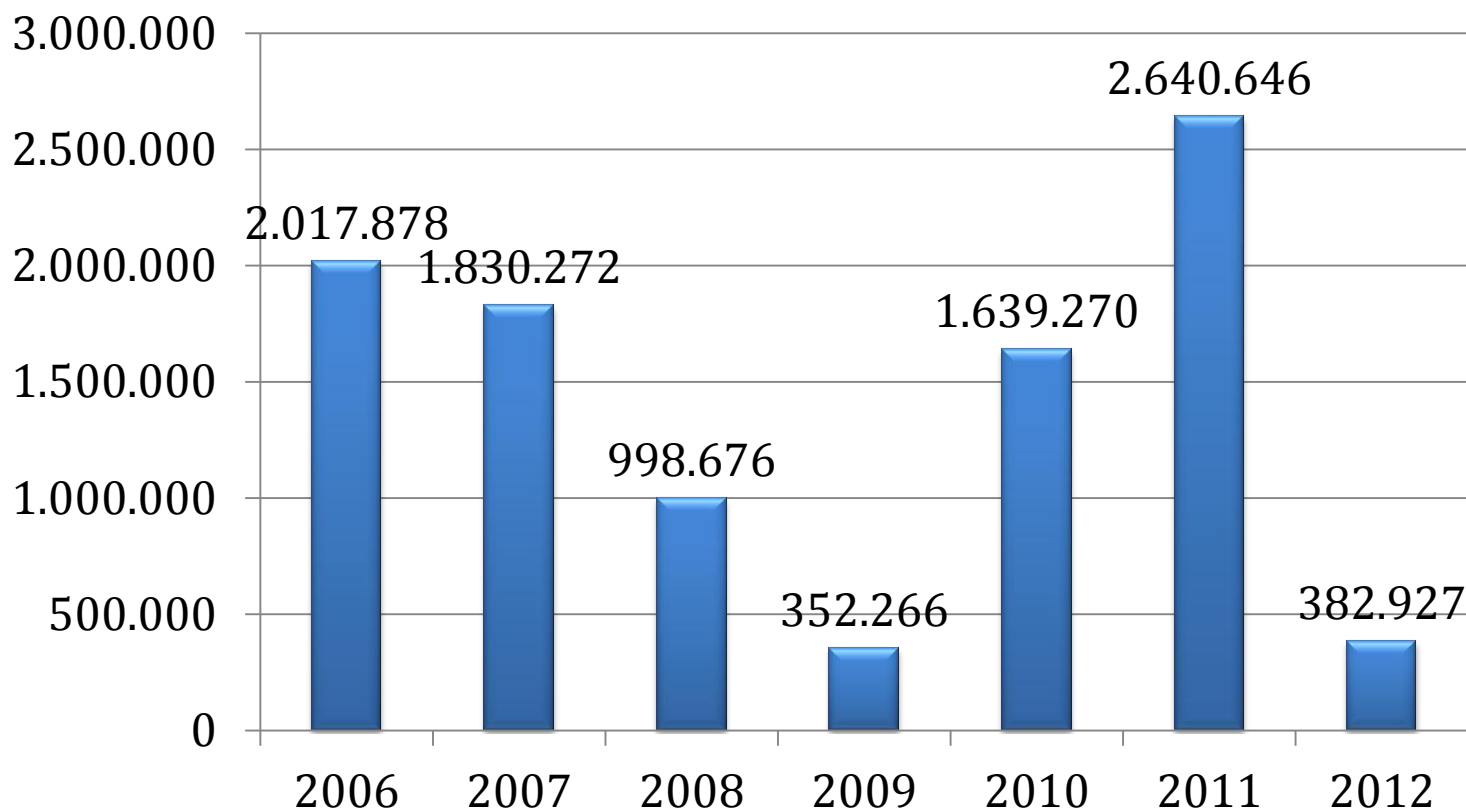
Indicadores Financieros

3.1.4

Proyectos Institucionales

Período 2006-2012

Inversiones en Construcciones (miles \$)



Año 2013

- Restauración edificios históricos.
- Implementación tecnológica en salas de clases.
- Arreglos de recintos deportivos.
- Mejoramiento Biblioteca Central.
- Remodelación de baños de estudiantes.
- Monto: MM\$ 913

Edificio Docente (EDOC)

- 8 pisos + 3 subterráneos + piso técnico
- 10.800 m²
- 42 salas
- 2.630 estudiantes + Docentes
- Monto: MM\$ 7.400



(1) Corresponde a proyectos aprobados por la junta Directiva, además de todos los permisos municipales correspondientes

Edificio de Atención Integral al Estudiante

- 5 Pisos + 1 zócalo + 2 subterráneos + Piso técnico (6ª).
- Superficie Estimada: 2.900 m².
- Inversión: MM\$ 2.200



(1) Corresponde a proyectos aprobados por la junta Directiva, además de todos los permisos municipales correspondientes

Edificio de Investigación

- 5 Pisos (1º piso sólo acceso y servicios) + 1 subterráneos + Piso técnico (6ª).
- 2.800 m² (3.006 considerando 1º nivel abierto).
- 1.500 estudiantes + Investigadores .
- Inversión: MM \$ 3.100.



(1) Corresponde a proyectos aprobados por la junta Directiva, además de todos los permisos municipales correspondientes

3.1

Avances 2008 – 2013
Gestión Institucional

3.1.1

Nuevo Estatuto Orgánico

3.1.2

Inversiones en Construcción

3.1.3

Indicadores Financieros

3.1.4

Proyectos Institucionales

Indicadores Financieros EEFF año 2012

Año 2012 Año 2011 Año 2010

INDICADORES DE LIQUIDEZ Y SOLVENCIA:

Razón Circulante: AC / PC	91%	55%	63%
Capital de Trabajo Neto (KTN): AC - PC (MM\$)	-2.448	-16.010	-13.828

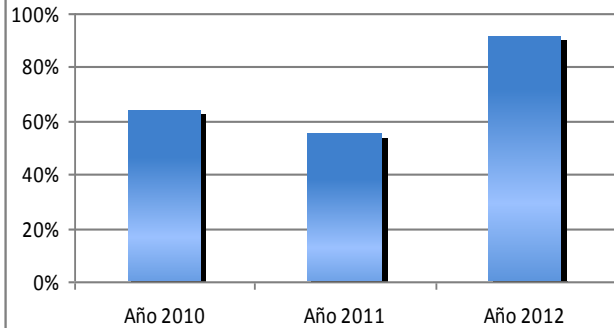
INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO:

Endeudamiento o Leverage:(Pasivo cp+lp)/Act. Total	38%	51%	54%
Monto de deuda bancaria (MM\$)	\$ 10.709	\$ 18.029	\$ 24.262
Pasivo Exigible / Patrimonio: (Pasivo cp + lp) / Pat	60%	102%	118%
Pasivo cp / Patrimonio	50%	89%	99%

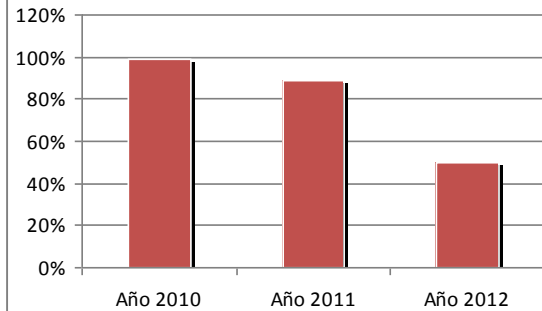
INDICADORES DE RENTABILIDAD:

Roe = Superávit ejercicio/Patrimonio	24%	2%	-14%
Roa = Superávit ejercicio/Activo Total	15%	3%	-7%
Gastos adm / Ingresos Op.	15%	16%	20%

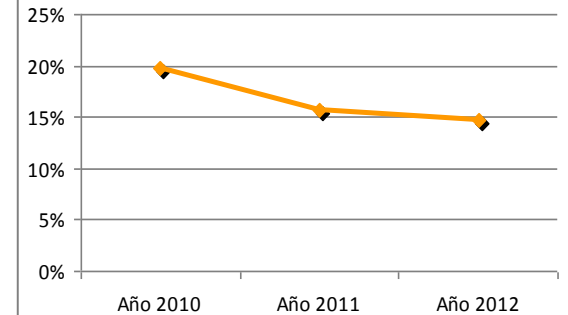
Razón Circulante: AC / PC



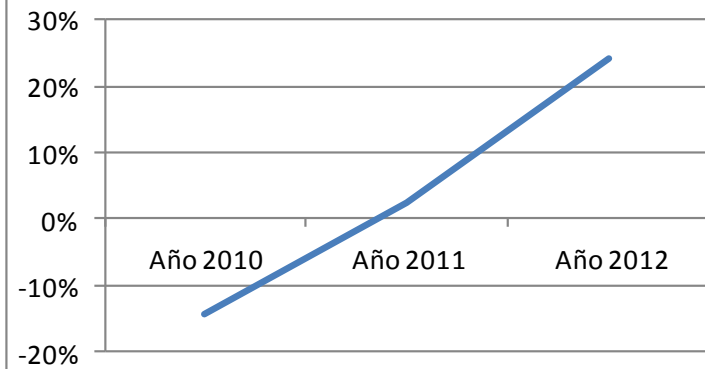
Pasivo cp / Patrimonio



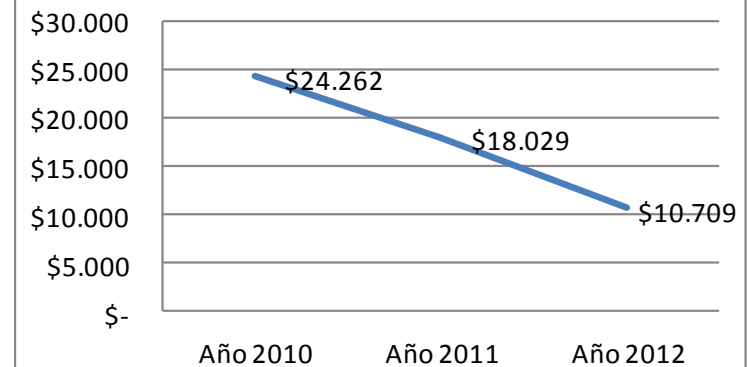
Gastos adm / Ingresos Op.



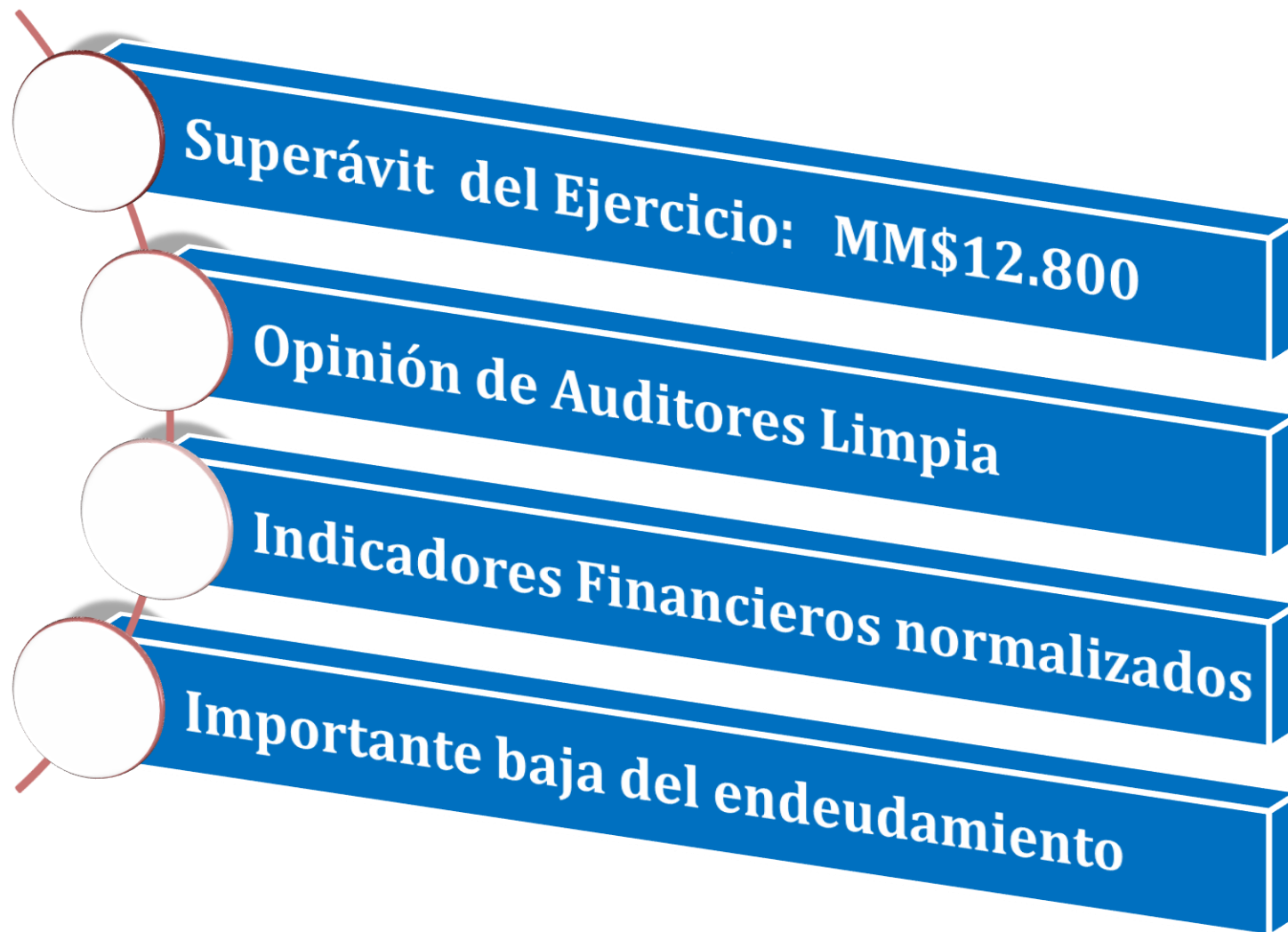
Roe = Superávit ejercicio / Pat



Monto deuda bancaria (MM\$)



CONCLUSIONES

- 
- Superávit del Ejercicio: MM\$12.800
 - Opinión de Auditores Limpia
 - Indicadores Financieros normalizados
 - Importante baja del endeudamiento

3.1

Avances 2008 – 2013 Gestión Institucional

3.1.1

Nuevo Estatuto Orgánico

3.1.2

Inversiones en Construcción

3.1.3

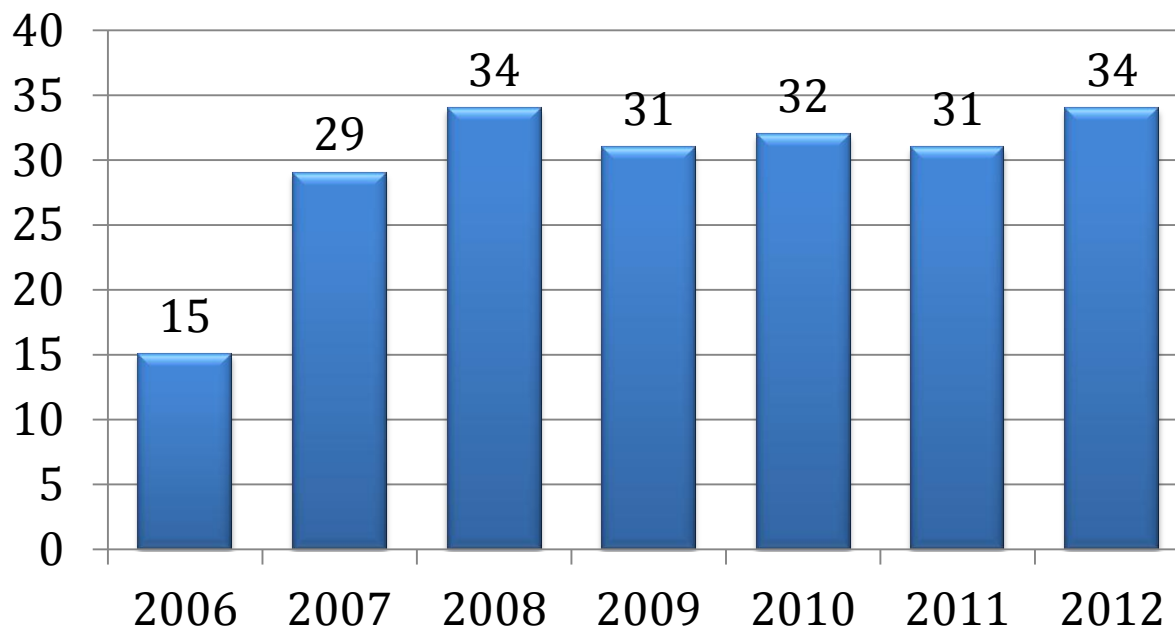
Indicadores Financieros

3.1.4

Proyectos Institucionales

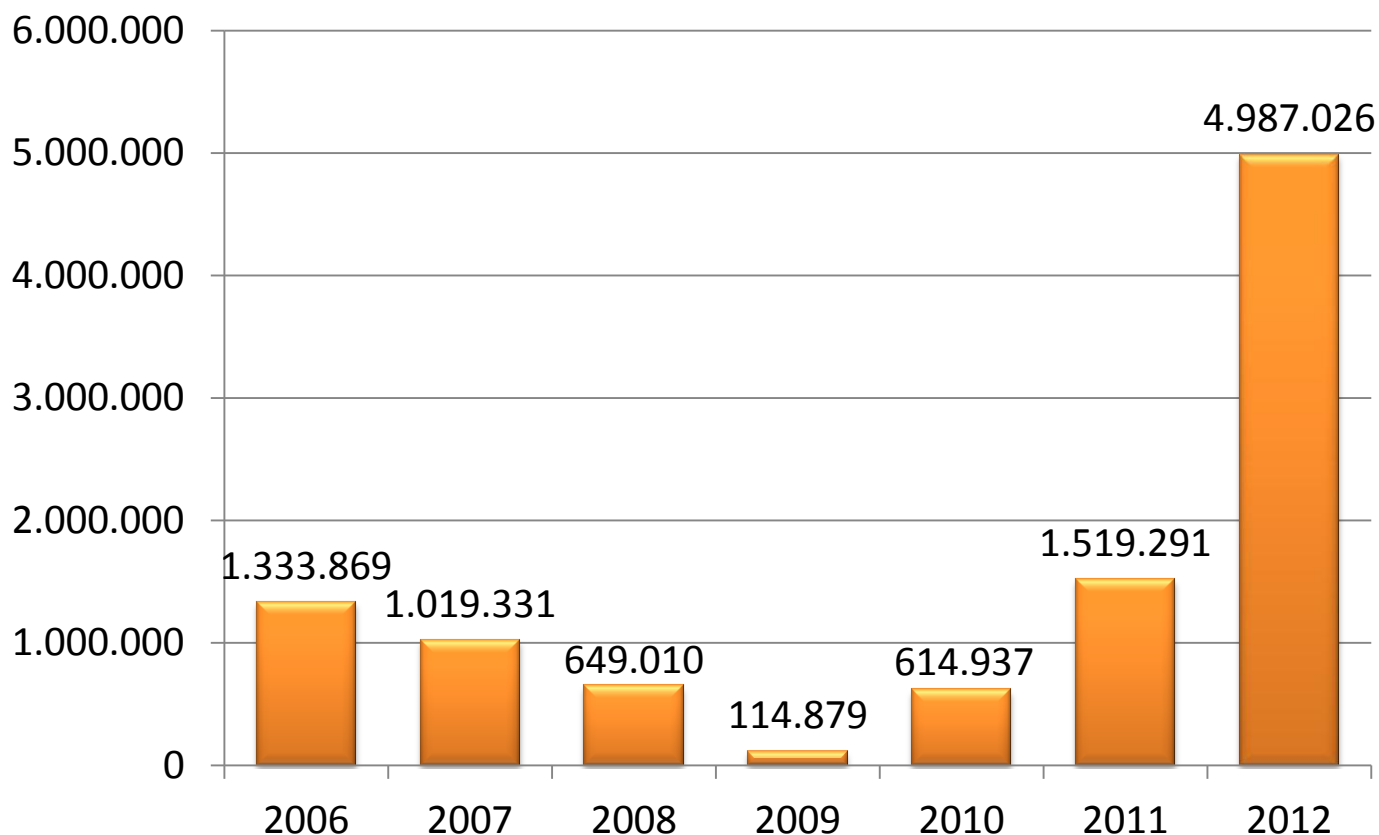
(MECESUP, FDI, Convenios Desempeño, Basales, otros)

N° Proyectos en Ejecución

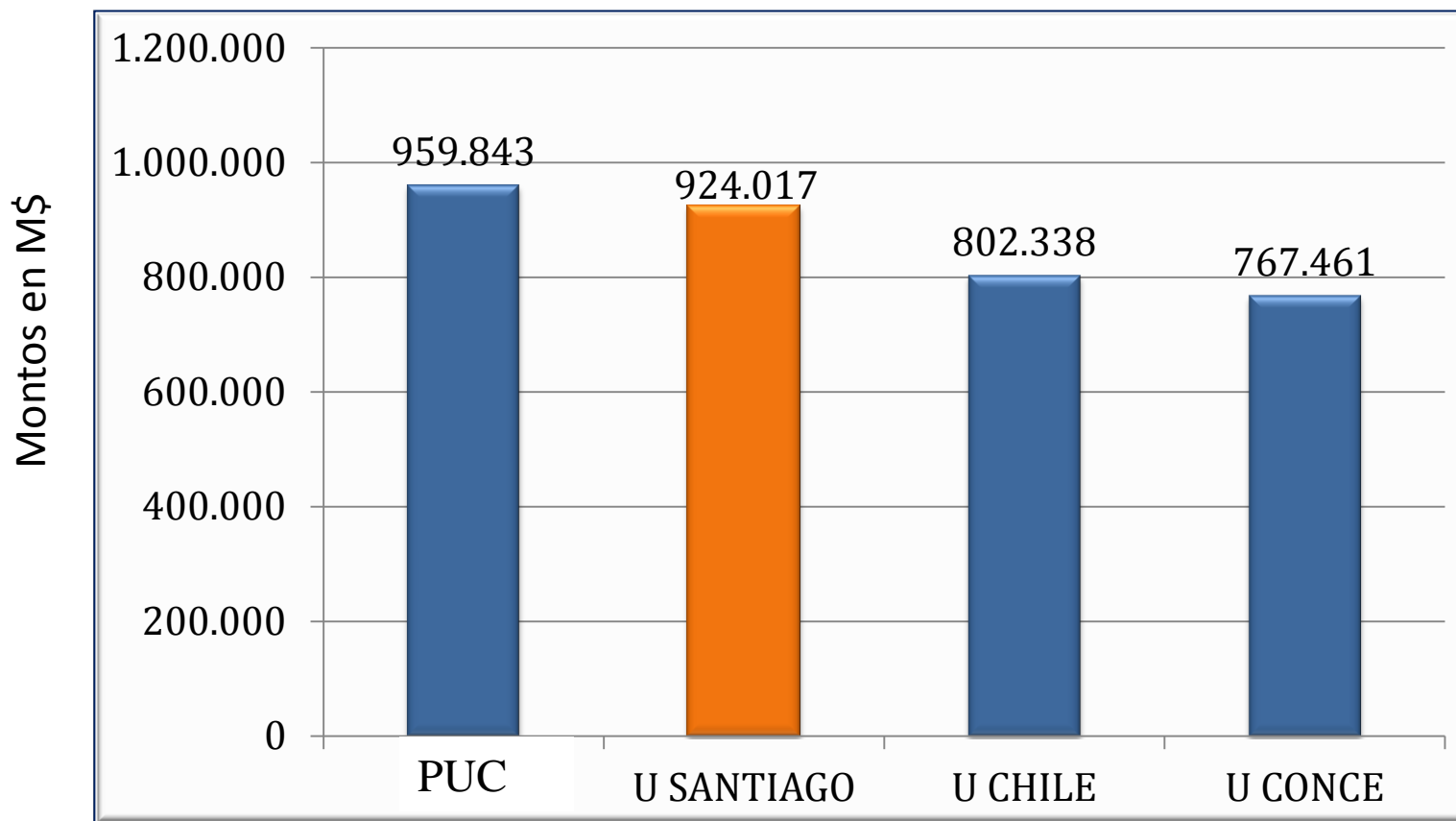


(MECESUP, FDI, Convenios Desempeño, Basales, otros)

Montos Adjudicados (M\$)



RECURSOS BASALES POR DESEMPEÑO



3

Avances 2008 - 2013

3.1

Gestión Institucional

3.2

Docencia de Pregrado

3.3

Postgrado

3.4

Investigación

3.5

Vinculación con el Medio

Área de Mejoramiento	Medida Adoptada
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Necesidad de perfeccionamiento y revisión del Modelo Educativo. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Revisión Modelo Educativo (Flexibilidad, revisión perfiles de egreso, actualización curricular, evaluación docente, etc.).
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Las facultades y carreras presentan importantes diferencias en algunos aspectos, tales como actividades remediales y de nivelación de estudiantes, tasas de retención y titulación oportuna, uso de plataformas virtuales y otras TICs, vinculación con ex-alumnos. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Realización de cursos de verano 2013 coordinado de forma centralizada por la Vicerrectoría Académica. ✓ Capacitación y disposición de la plataforma USACH virtual (moodle) para todo el cuerpo académico. ✓ Creación sistema de tutores DTT (Desarrolla tus talentos programa de tutores).
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Renovación del cuerpo docente. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Académicos ingresados vía CONICYT ✓ Realización de convocatorias nacional e internacional para la contratación de académicos con grado de doctor. ✓ Aplicación de ley de incentivo al retiro. ✓ Proceso de Reestructuración.
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Se deben mejorar niveles de retención y titulación. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Realización de cursos de verano año 2013. ✓ Revisión y rediseño curricular. ✓ Sistema de nivelación al ingreso a la Universidad (DTT).

3.2

Avances 2008 – 2013
Docencia de Pregrado

3.2.1

Nuevo Modelo Educativo

3.2.2

Apoyo Diseño Curricular

3.2.3

Planta Académica

3.2.4

Indicadores Docencia
Pregrado

3.2.5

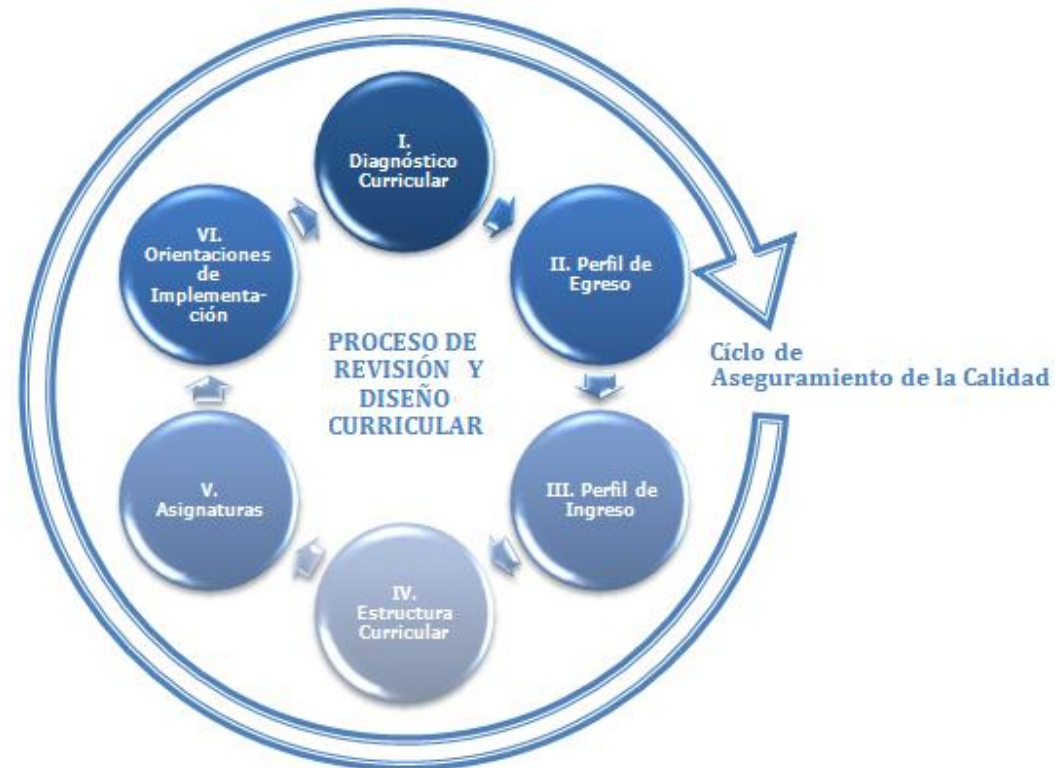
Apoyo al Estudiante



- Se implementa el nuevo Modelo Educativo, donde aparecen explícitos la ética, la responsabilidad social y la ciudadanía como sellos esperados de los egresados de la Universidad



UNIE trabaja con el Modelo de Diseño y Actualización Curricular, el cual recoge los fundamentos del Modelo Educativo Institucional y los principios del sistema de aseguramiento de la calidad.





Diseño Curricular

- Carrera de Química y Farmacia

Actualización Curricular

- 11 Carreras

Ajuste para Implementación SCT

- 6 Carreras
- 2 Facultades (Módulo Básico Ingeniería y Facultad Tecnológica)

META: Todas las carreras con SCT a finales del 2014

Fuente: Unidad de Innovación Educativa

3.2

Avances 2008 – 2013
Docencia de Pregrado

3.2.1

Nuevo Modelo Educativo

3.2.2

Apoyo Diseño Curricular

3.2.3

Planta Académica

3.2.4

Indicadores Docencia
Pregrado

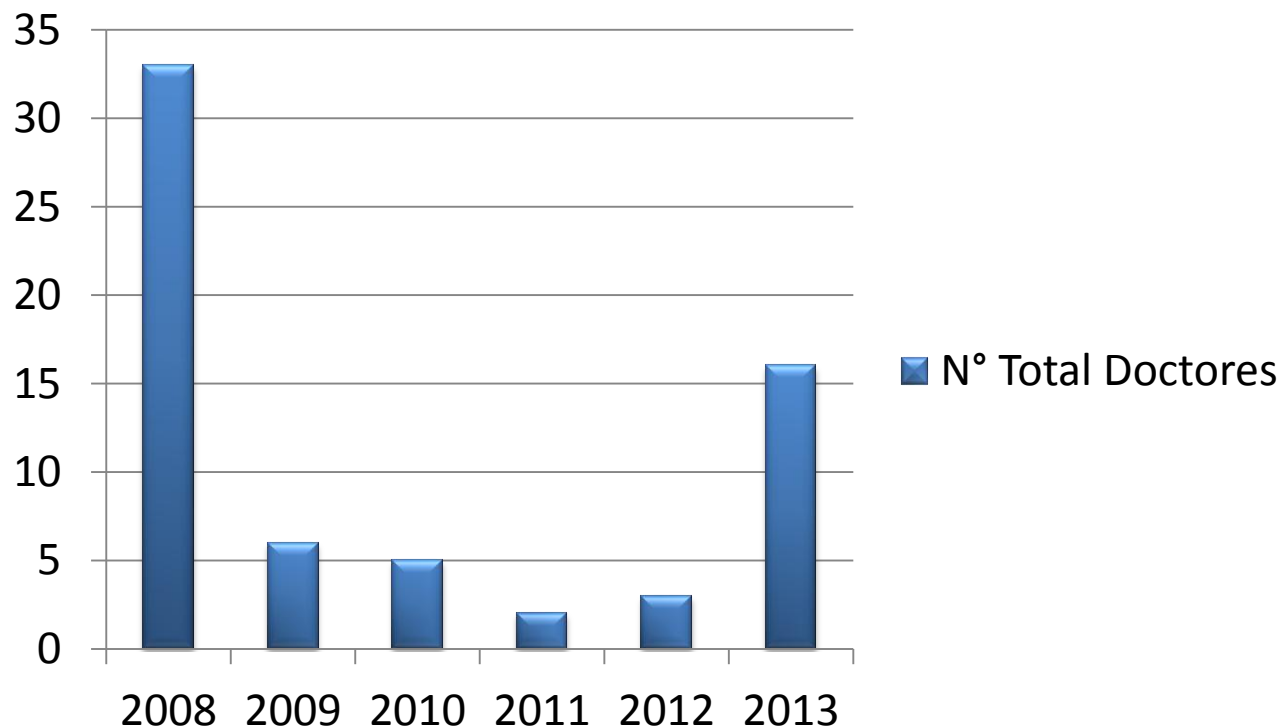
3.2.5

Apoyo al Estudiante

- ✓ La Universidad de Santiago ha realizado una sistemática renovación de su cuerpo académico, realizando llamados a concurso nacionales e internacionales.

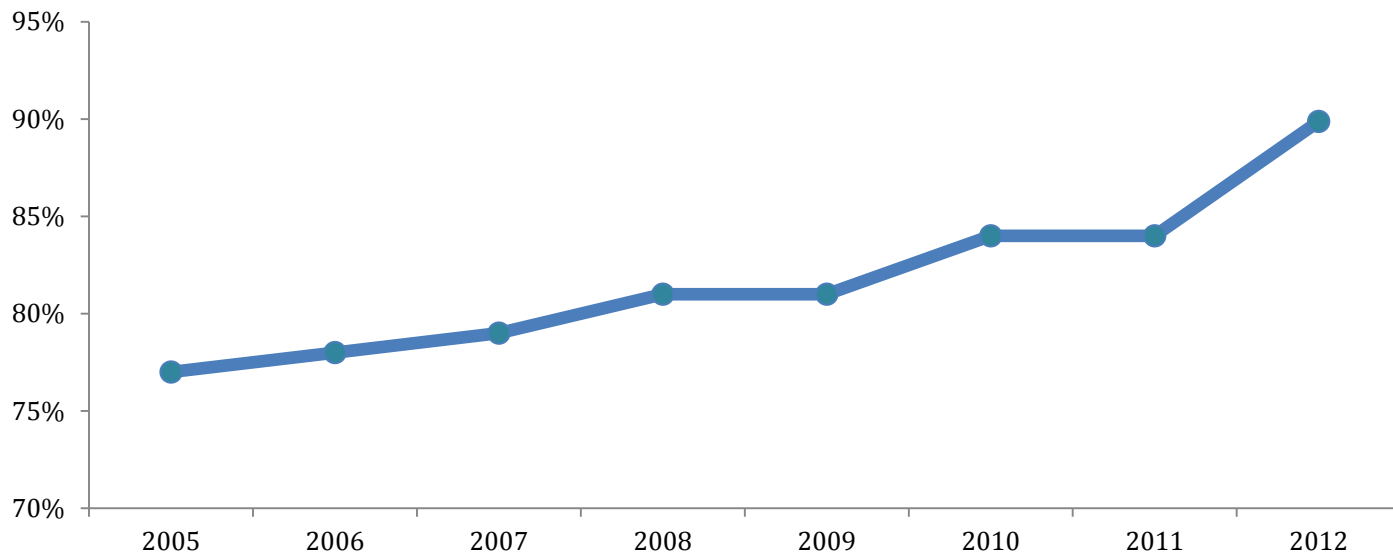
CONTRATACIÓN DE ACADÉMICOS CON GRADO DE DOCTOR

N° Total Doctores



PORCENTAJE DE DOCENTES JORNADA CON POSTGRADO

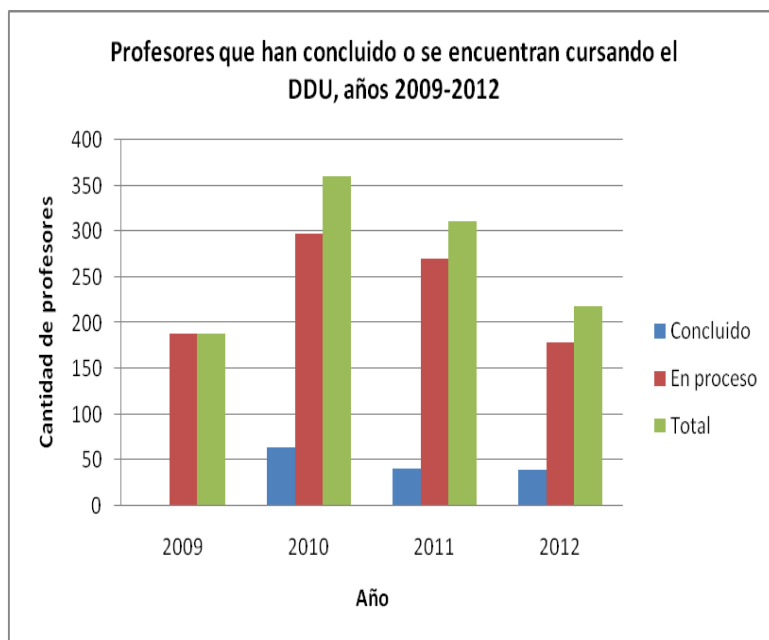
Porcentaje de Académicos con Postgrado



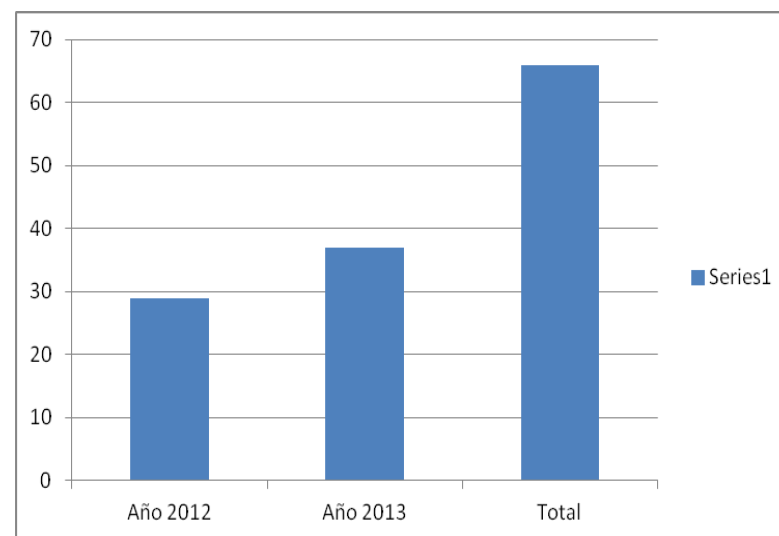
Fuente: Depto. Estudios

PARTICIPACIÓN DE ACADÉMICOS EN DIPLOMADOS

Docencia Universitaria



Investigación e Innovación en Docencia Universitaria



Fuente: Vicerrectoría Académica

3.2

Avances 2008 – 2013
Docencia de Pregrado

3.2.1

Nuevo Modelo Educativo

3.2.2

Apoyo Diseño Curricular

3.2.3

Planta Académica

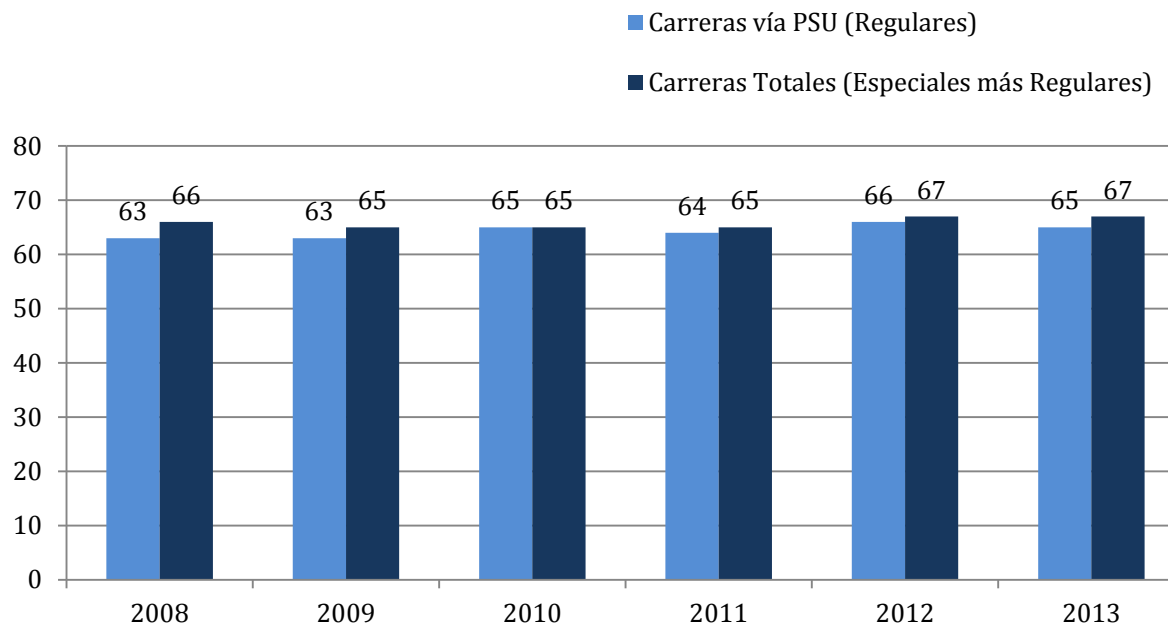
3.2.4

Indicadores Docencia
Pregrado

3.2.5

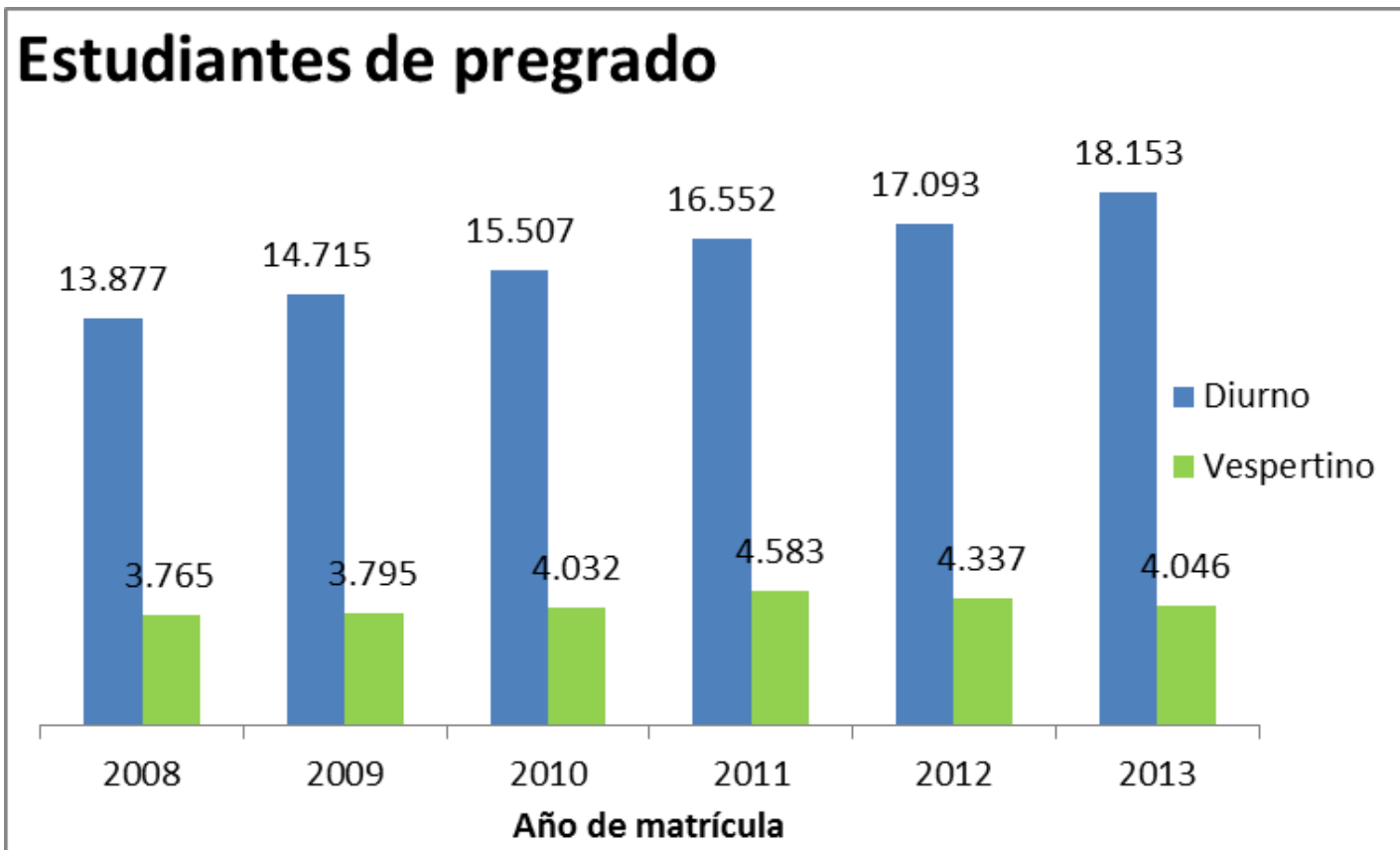
Apoyo al Estudiante

OFERTA ACADÉMICA DE PREGRADO

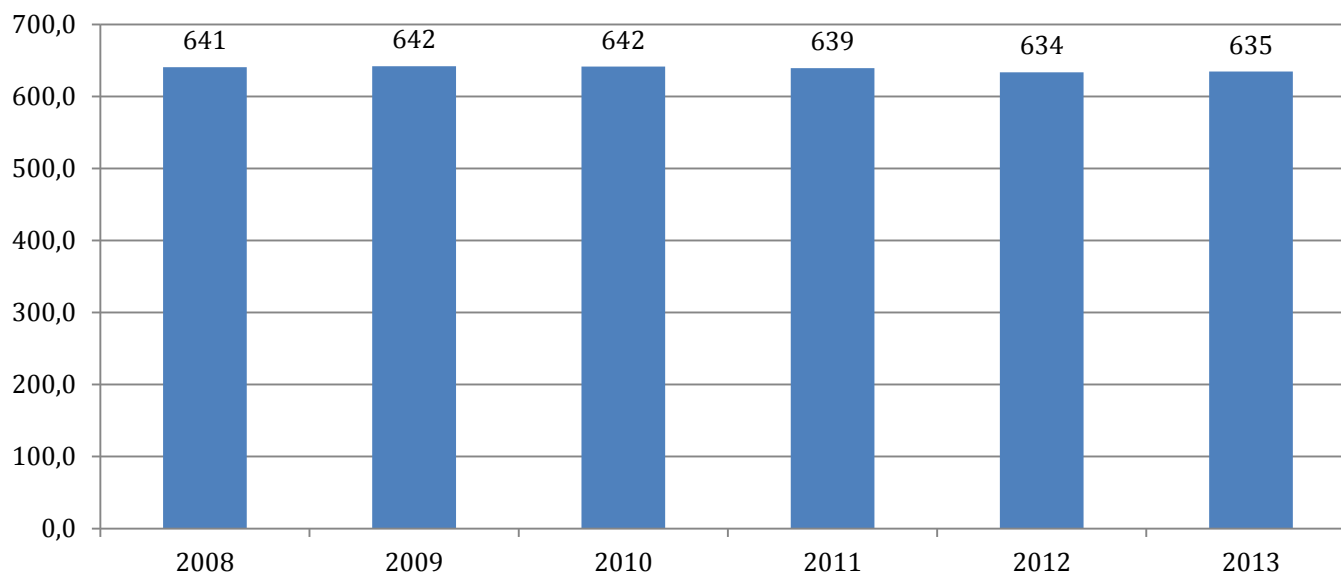


Fuente: Vicerrectoría Académica

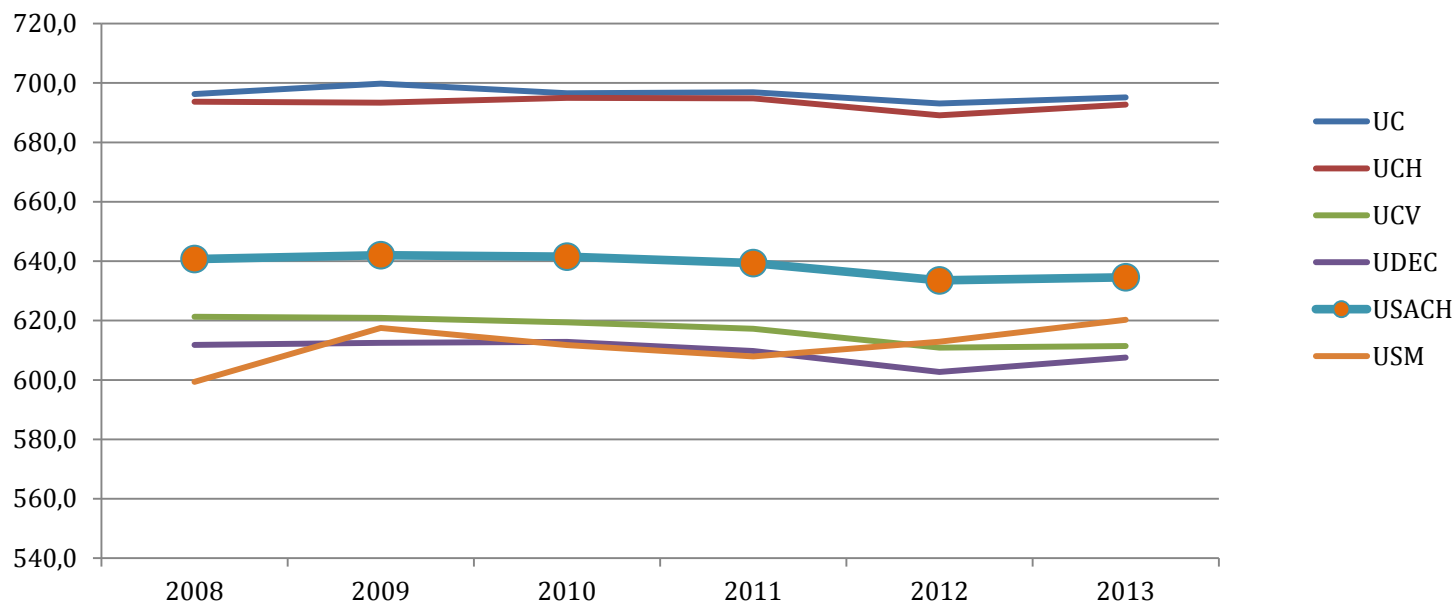
MATRÍCULA



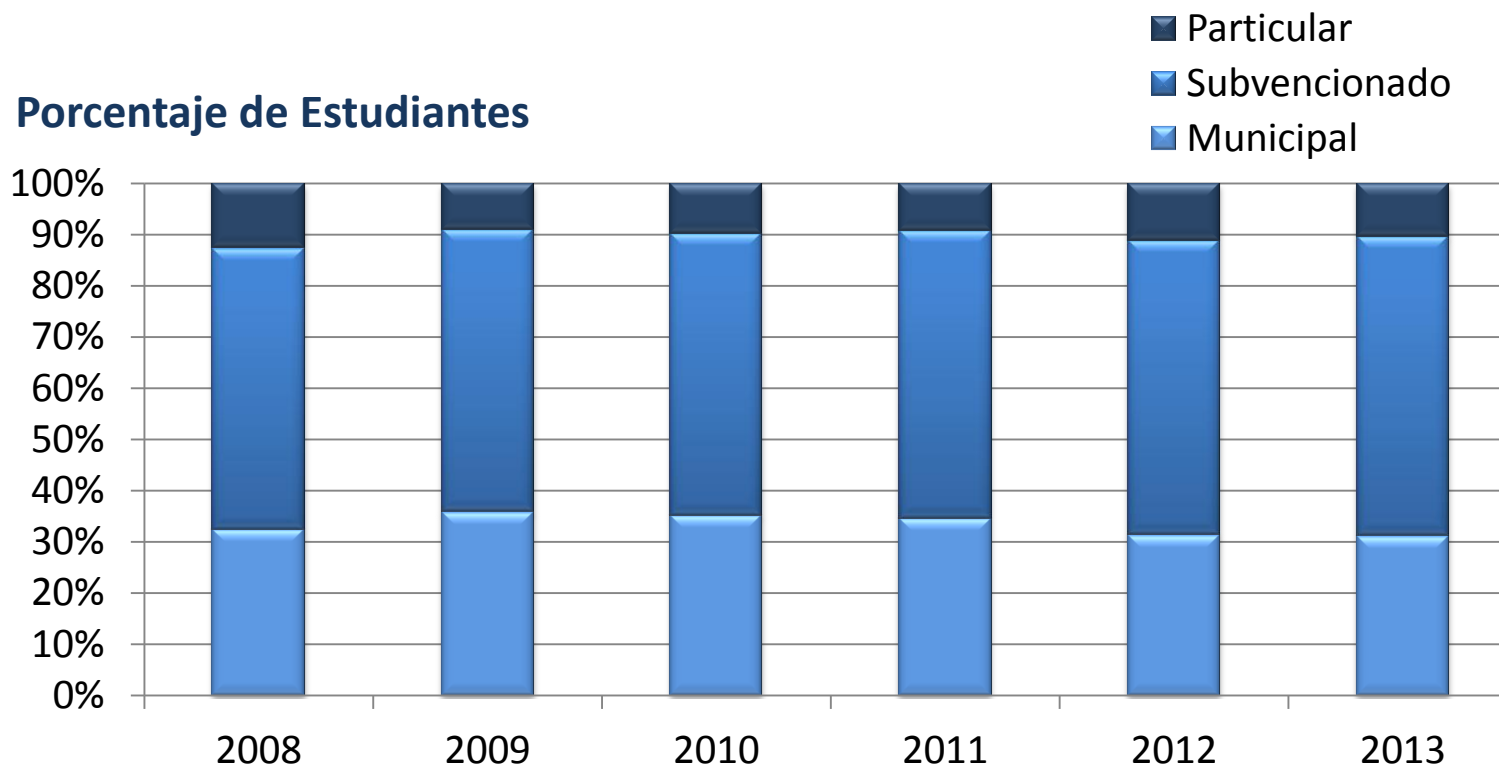
Puntaje Ponderado Seleccionados Universidad de Santiago de Chile



Puntaje ponderado Seleccionados Universidades Referentes

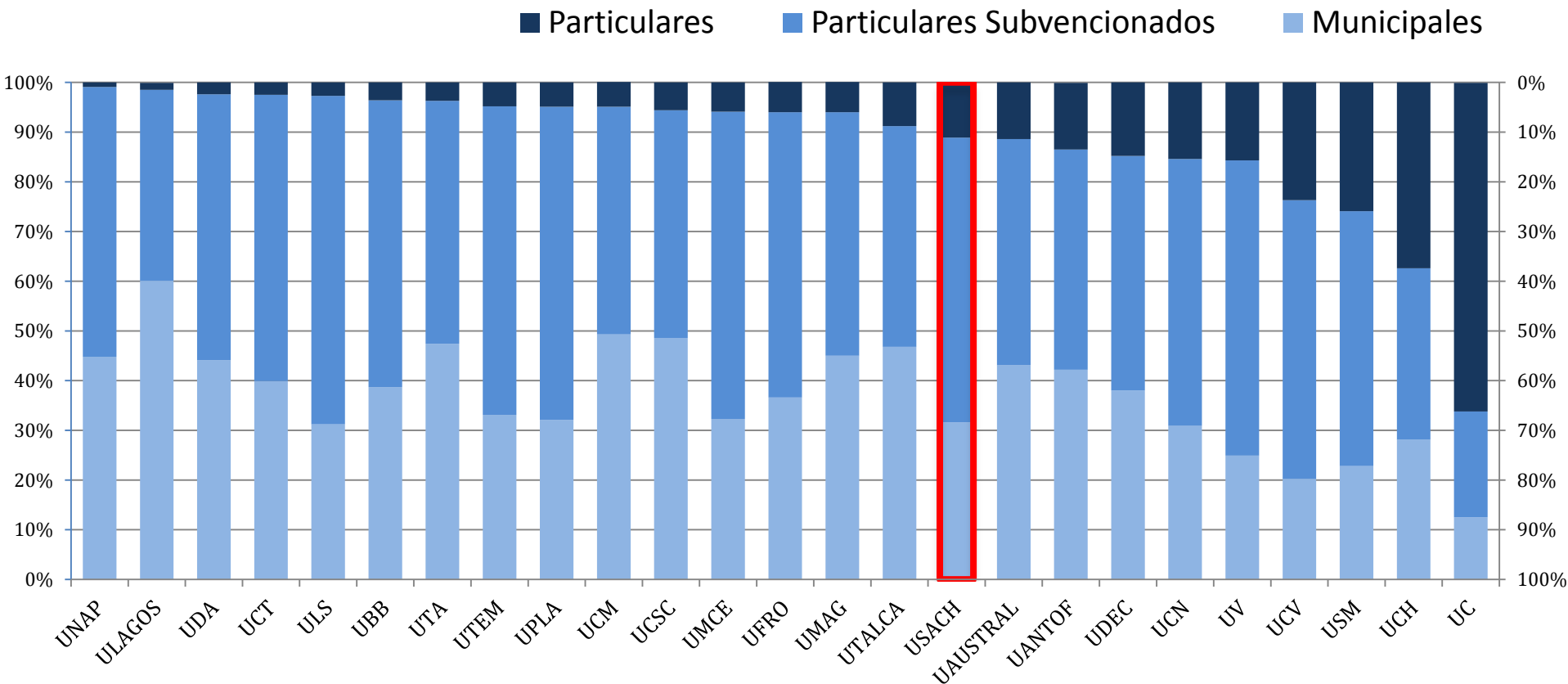


ESTUDIANTES POR TIPO DE COLEGIO DE ORIGEN

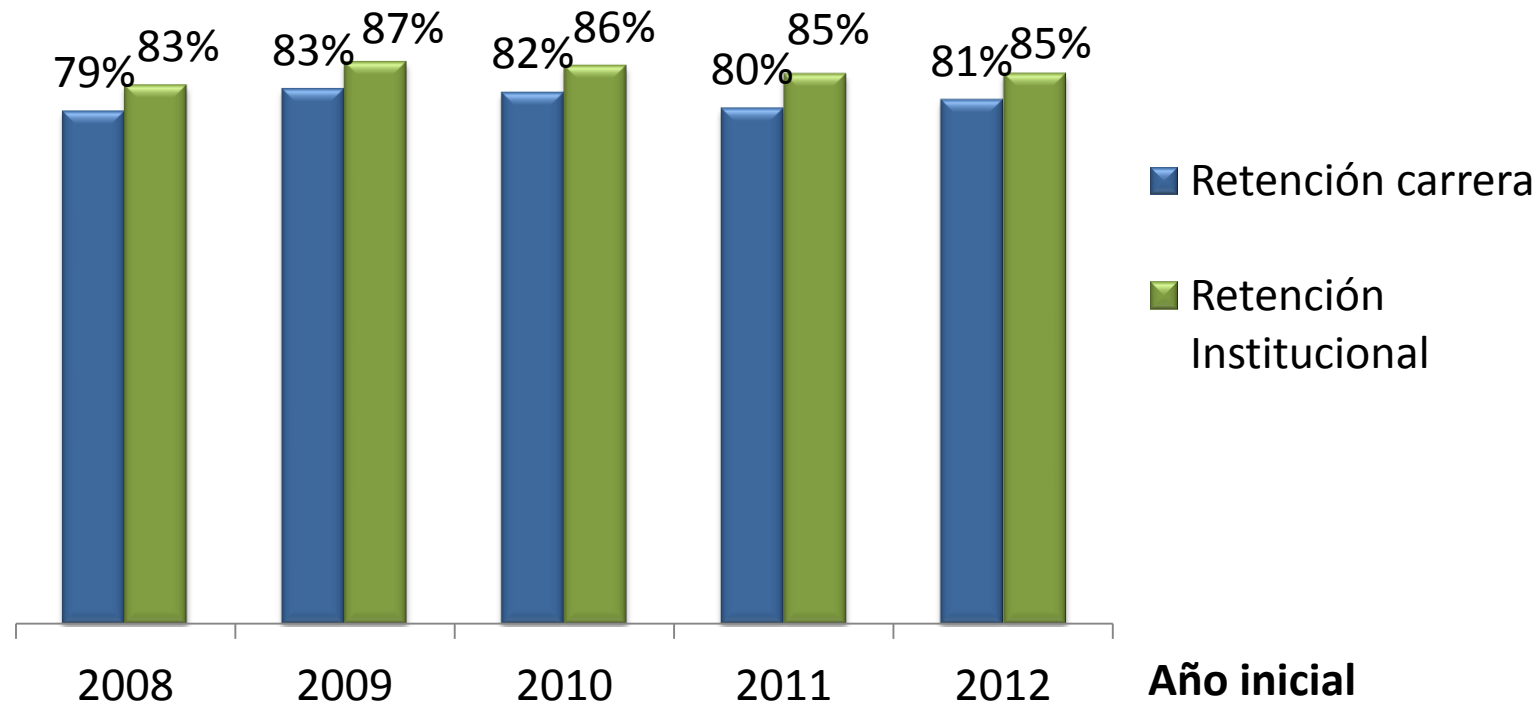


Período 2008 - 2013

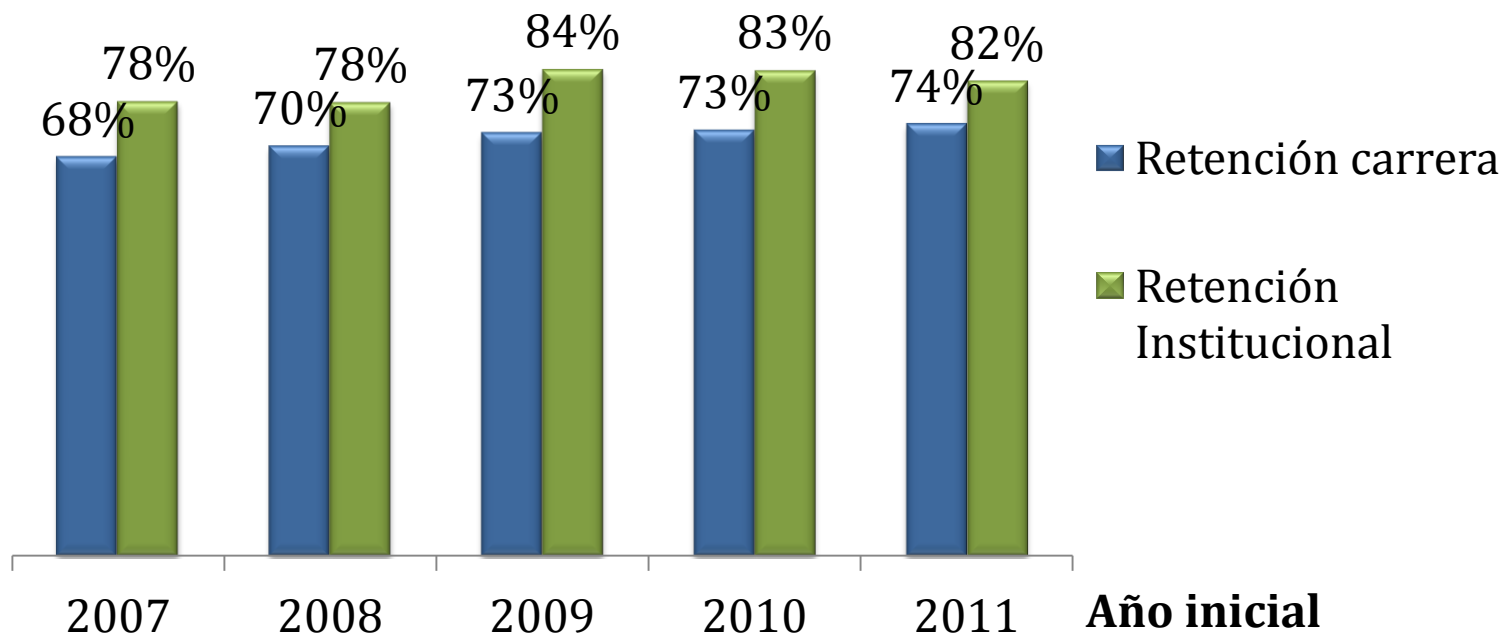
PORCENTAJE DE ESTUDIANTES POR TIPO DE COLEGIO DE ORIGEN
UNIVERSIDADES DEL CONSEJO DE RECTORES, AÑO 2010



Tasa de retención de primer año, Pregrado (Vía PSU)



Tasa de retención de segundo año, Pregrado (vía PSU)



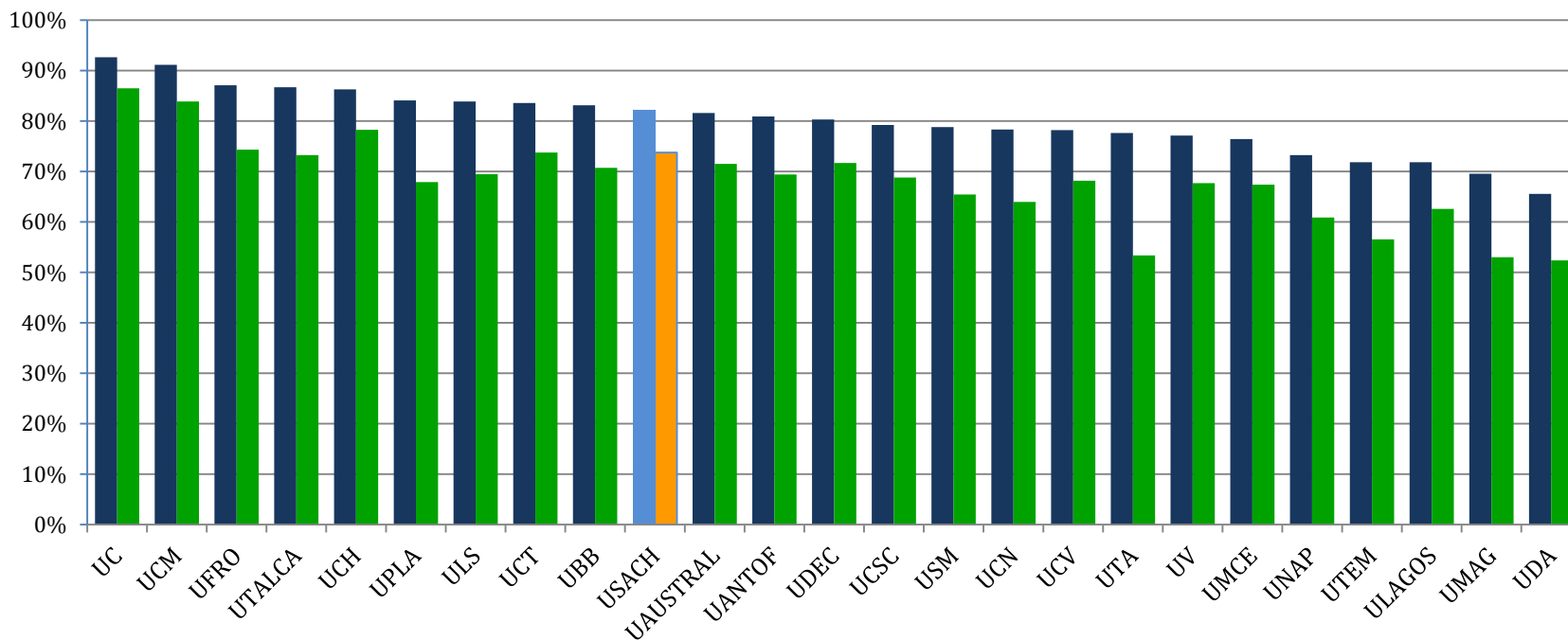
RETENCIÓN UNIVERSIDADES DEL CRUCH

RETENCIÓN DE PRIMER Y SEGUNDO AÑO

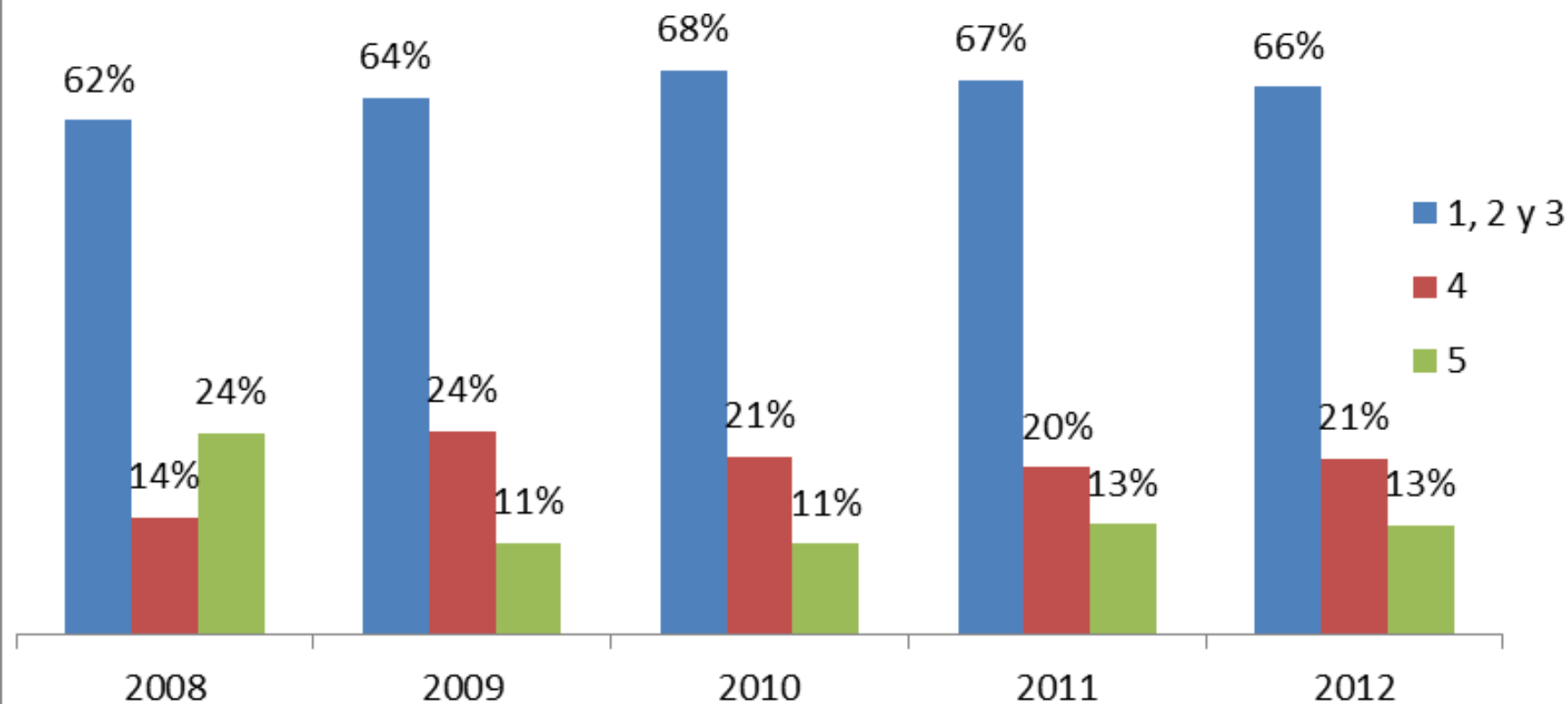
UNIVERSIDADES DEL CONSEJO DE RECTORES, AÑO 2010

■ Retención 1er año

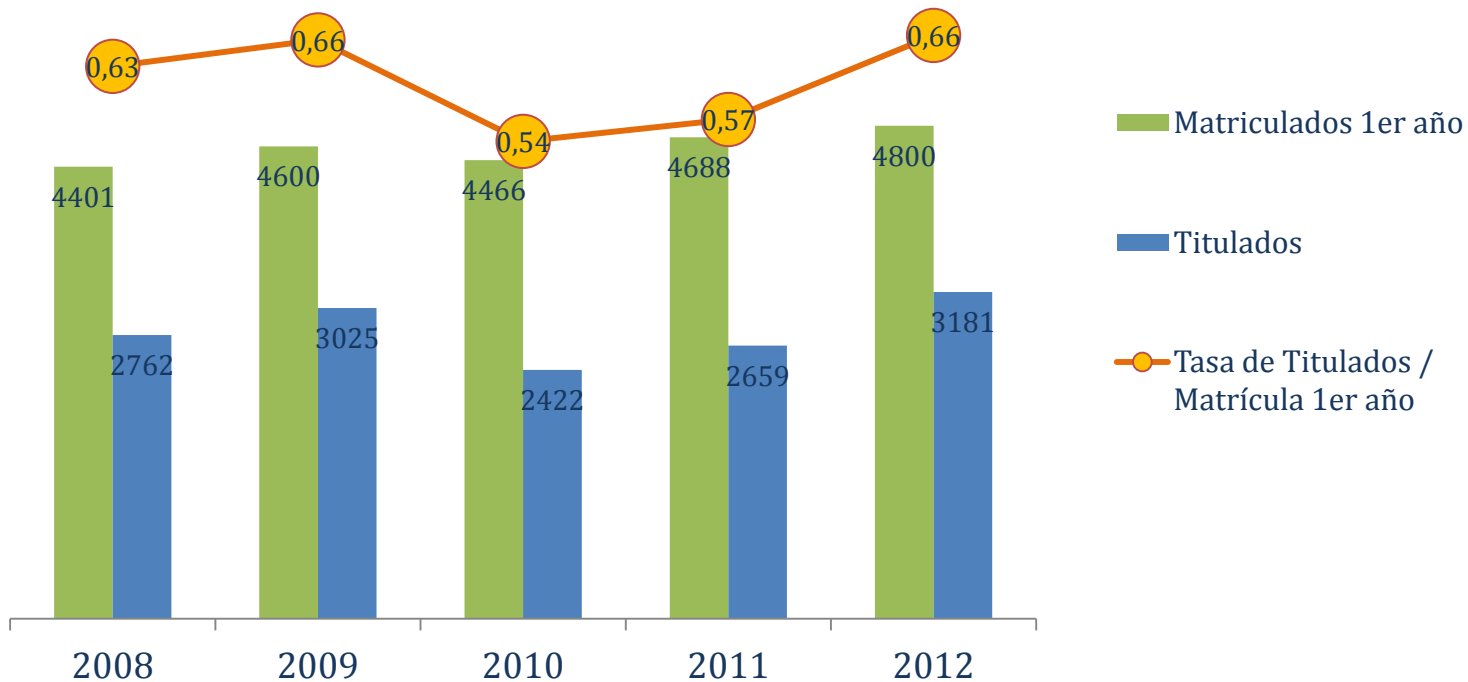
■ Retención 2do año



Estudiantes por Quintiles de ingreso percápita de origen

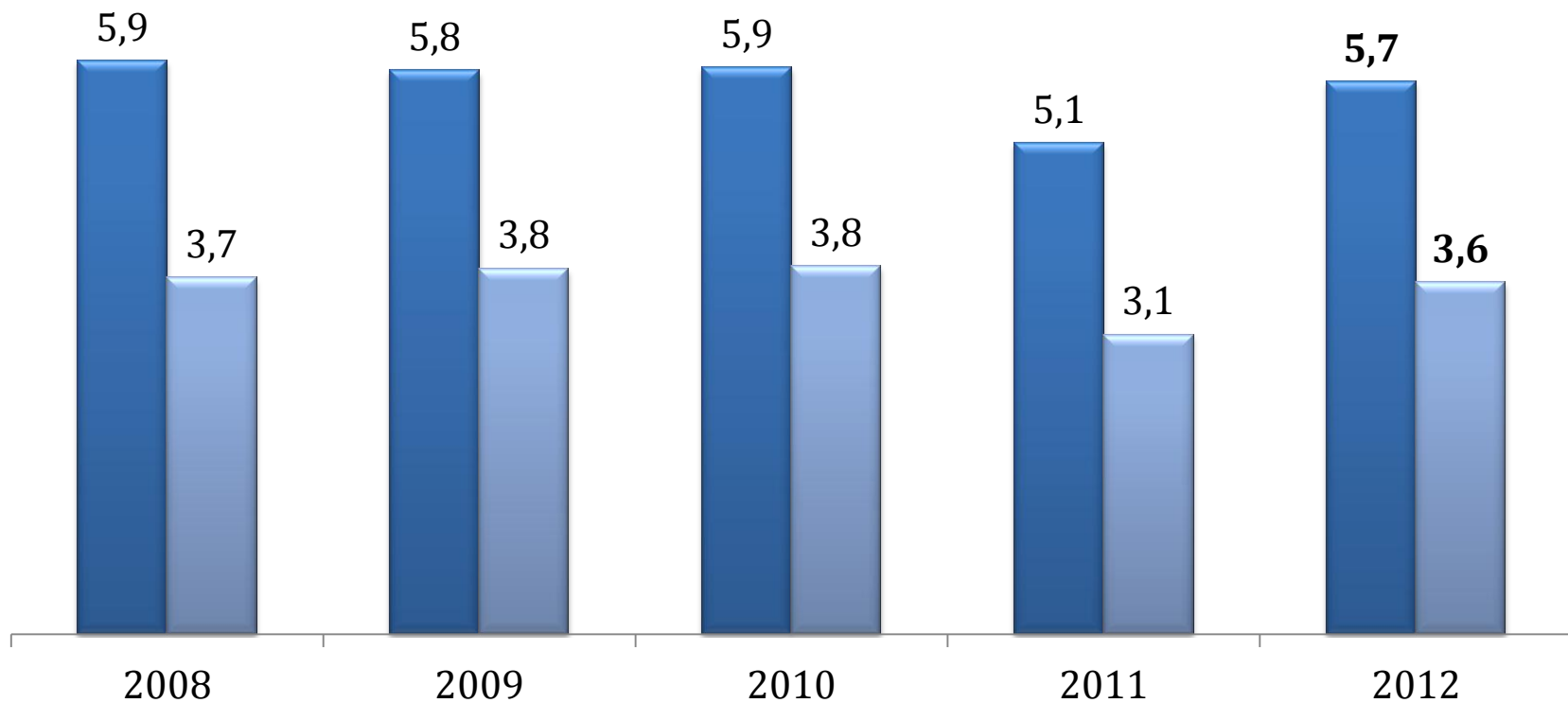


TASA DE TITULACIÓN



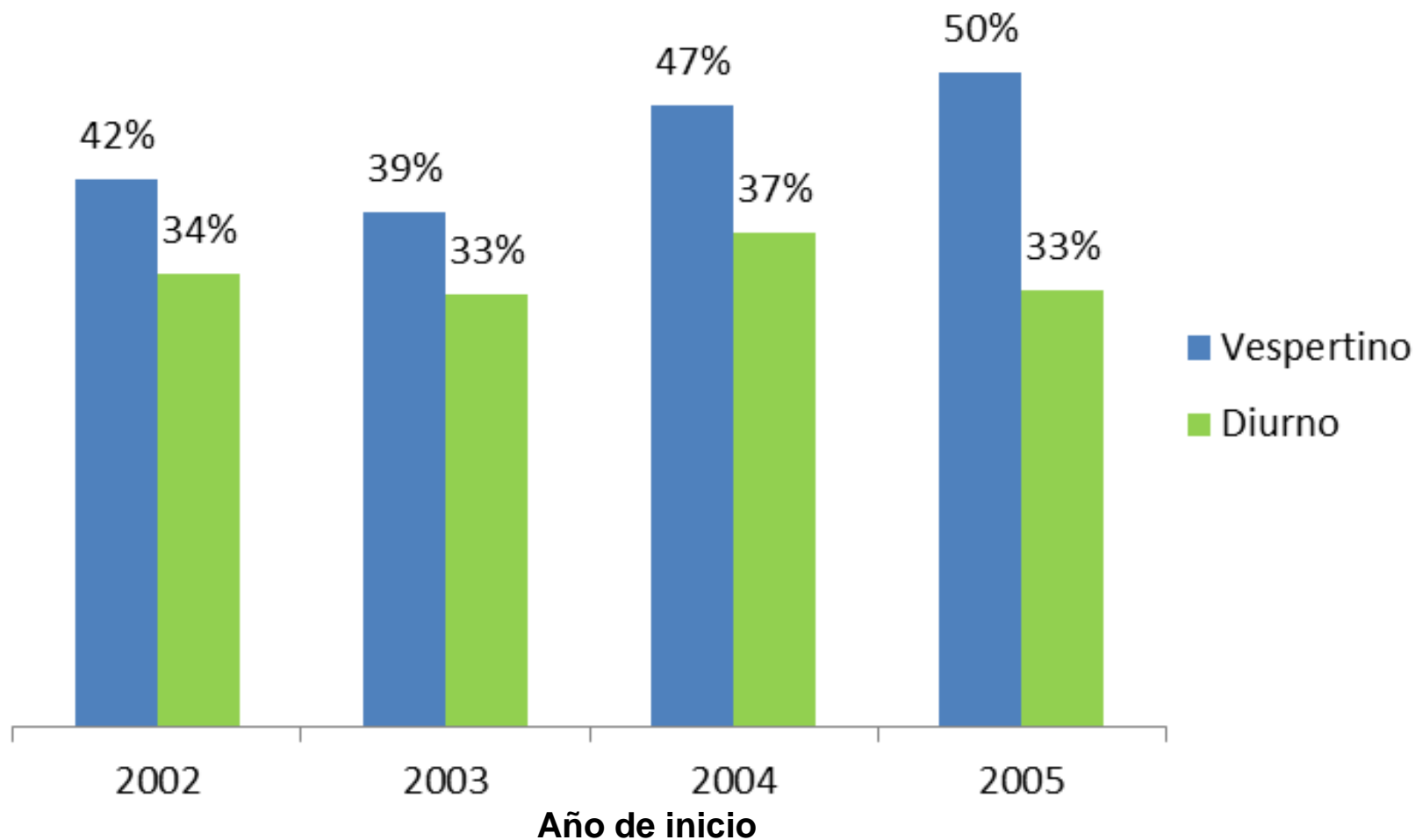
Tiempo (años) requerido para titularse, Pregrado

- Diurno
- Vespertino

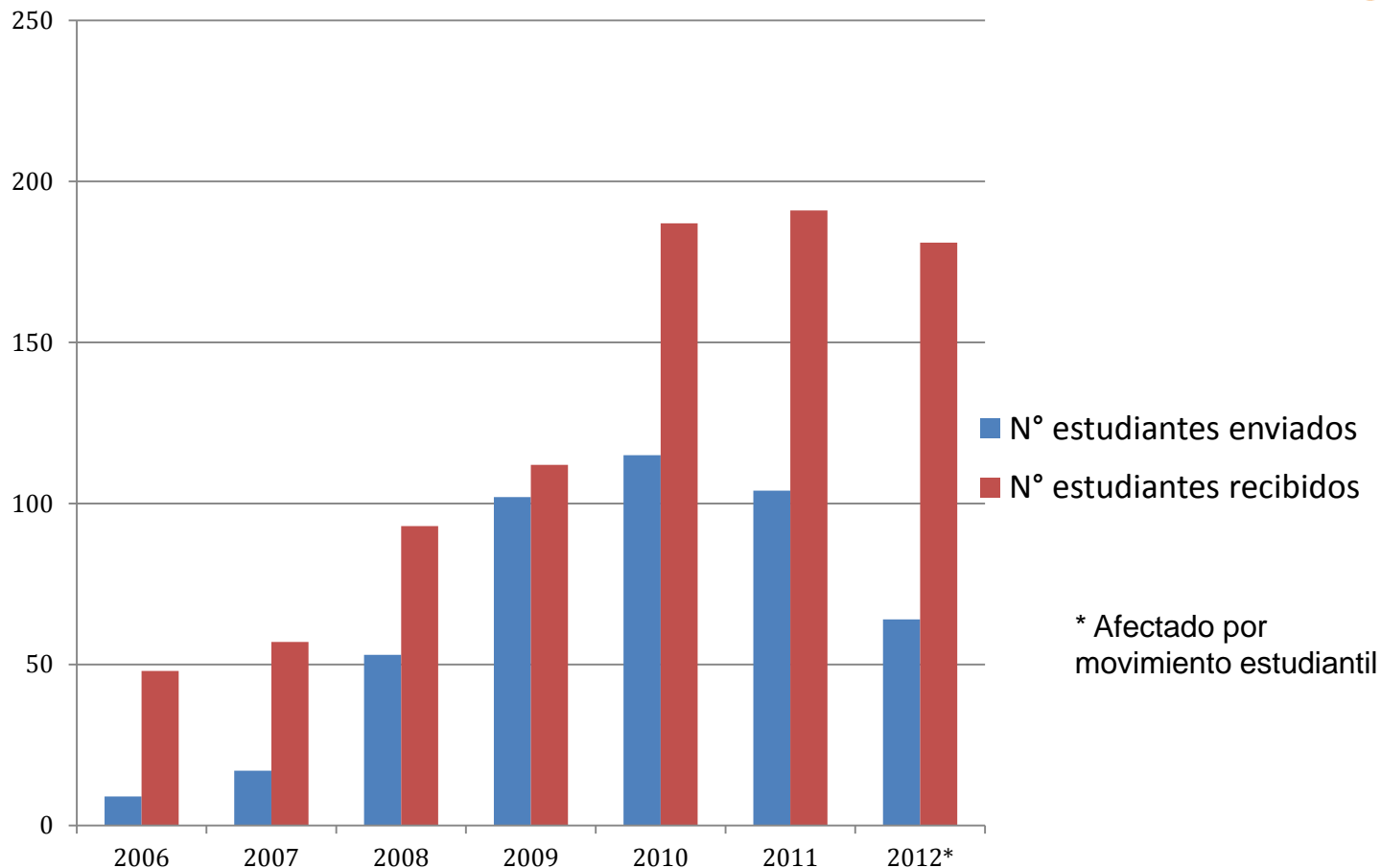




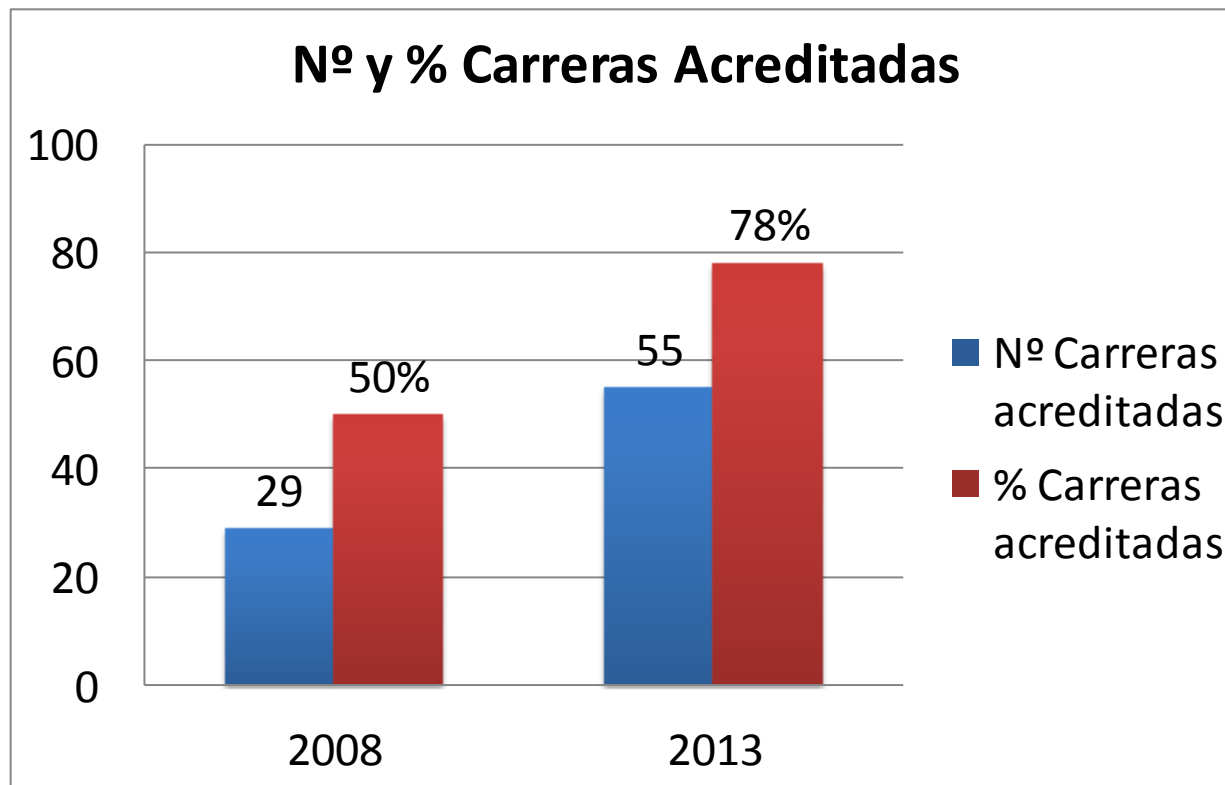
Tasa de titulación oportuna



PROGRAMA MOVILIDAD ESTUDIANTIL

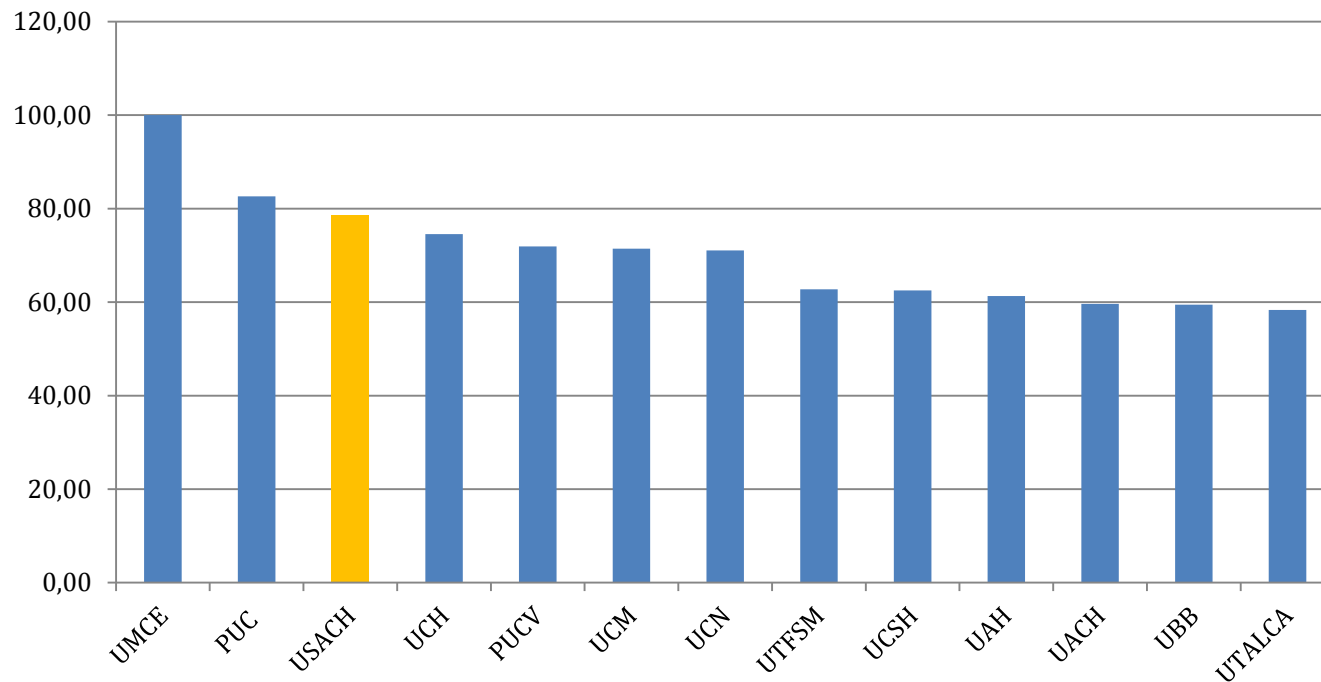


FUENTE: DEPARTAMENTO DE RELACIONES INTERUNIVERSITARIAS E INTERNACIONALES



Fuente: Depto. Calidad y Acreditación

% Carreras Acreditadas 2012



Fuente: Depto. Calidad y Acreditación

3.2

Avances 2008 – 2013
Docencia de Pregrado

3.2.1

Nuevo Modelo Educativo

3.2.2

Apoyo Diseño Curricular

3.2.3

Planta Académica

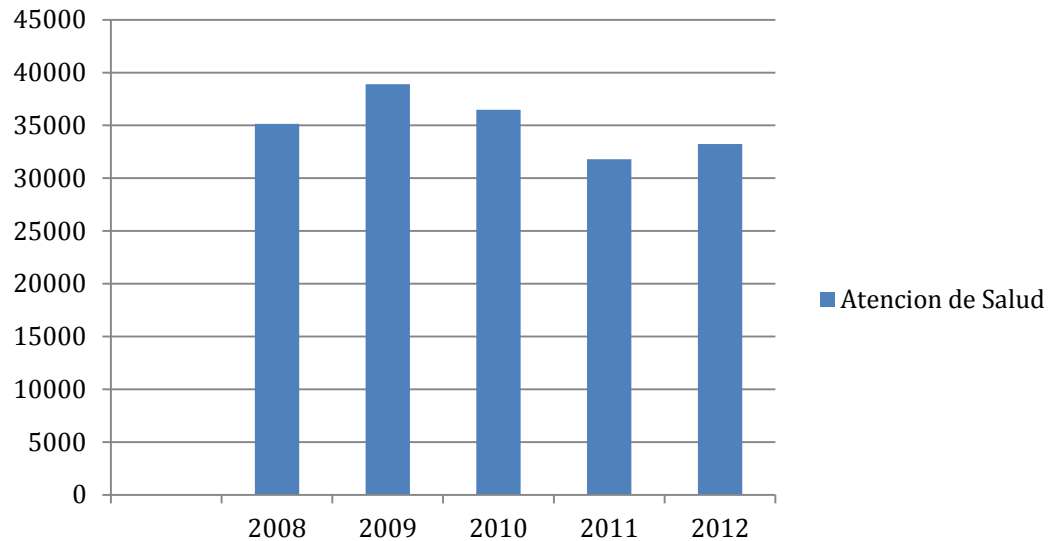
3.2.4

Indicadores Docencia
Pregrado

3.2.5

Apoyo al Estudiante

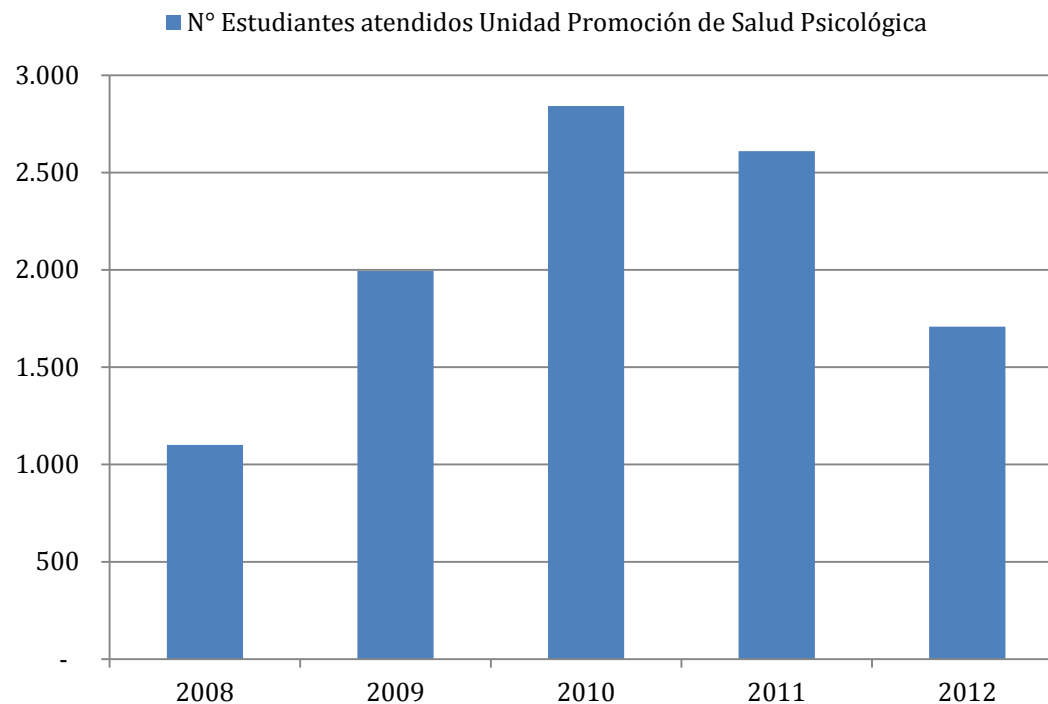
NÚMERO DE ATENCIONES DE SALUD



Nota: Incluye atenciones a funcionarios y estudiantes

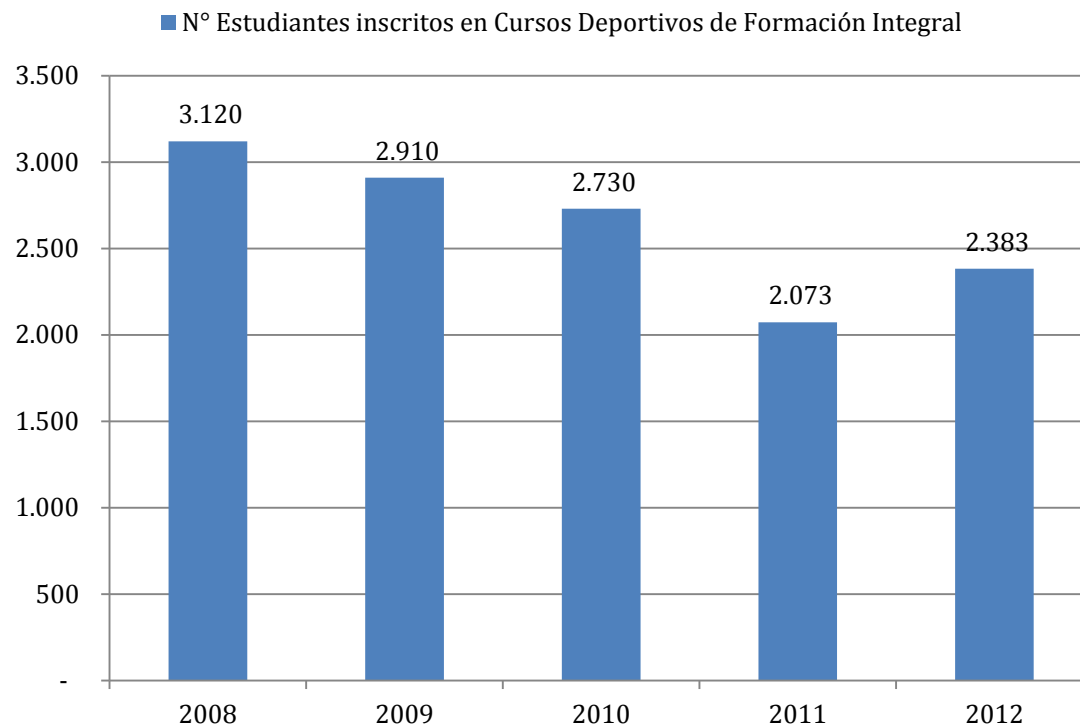
Fuente: Vicerrectoría de Apoyo al Estudiante

N° ESTUDIANTES ATENDIDOS UNIDAD PROMOCIÓN SALUD PSICOLÓGICA



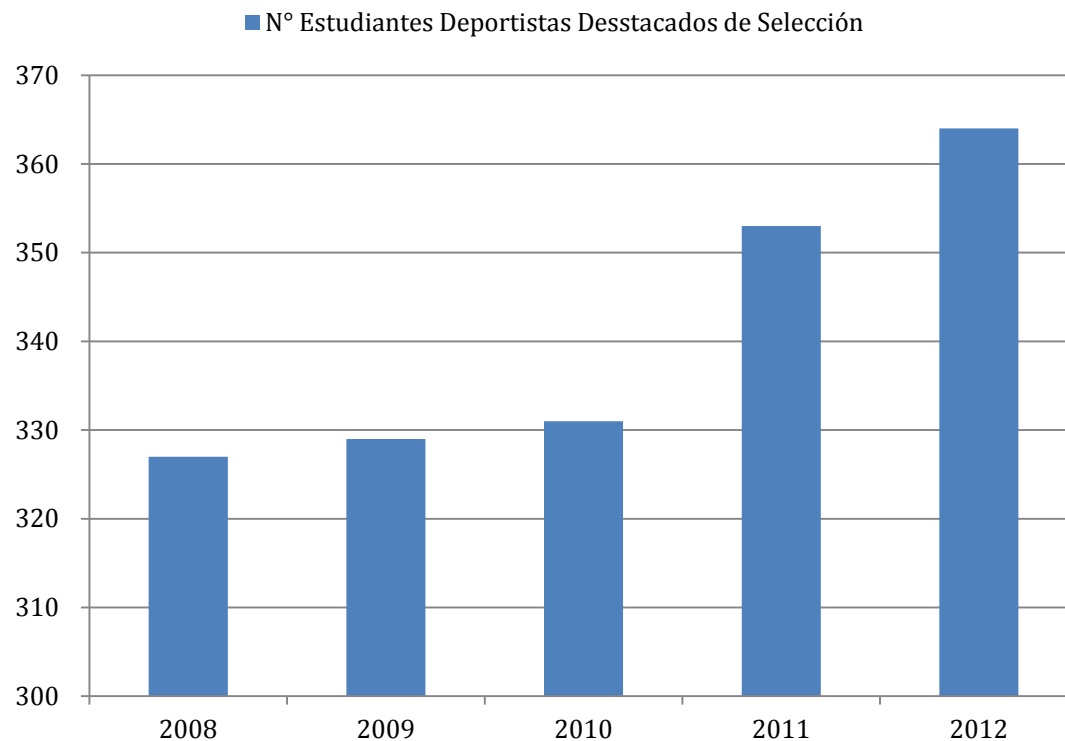
Fuente: Vicerrectoría de Apoyo al Estudiante

N° ESTUDIANTES INSCRITOS EN CURSOS DEPORTIVOS DE FORMACIÓN INTEGRAL



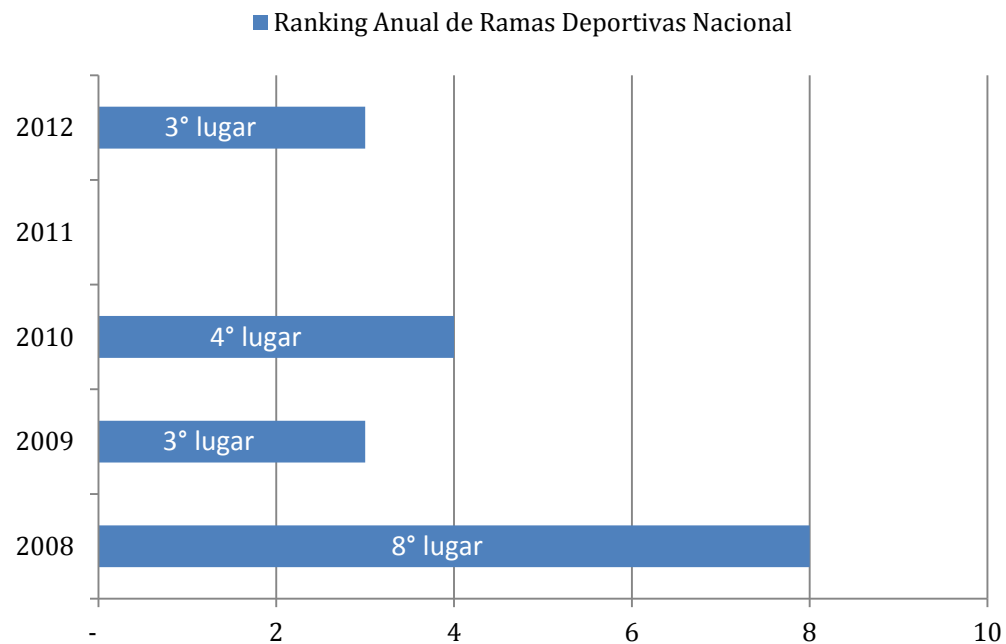
Fuente: Vicerrectoría de Apoyo al Estudiante

N° ESTUDIANTES DEPORTISTAS DESTACADOS DE SELECCIÓN



Fuente: Vicerrectoría de Apoyo al Estudiante

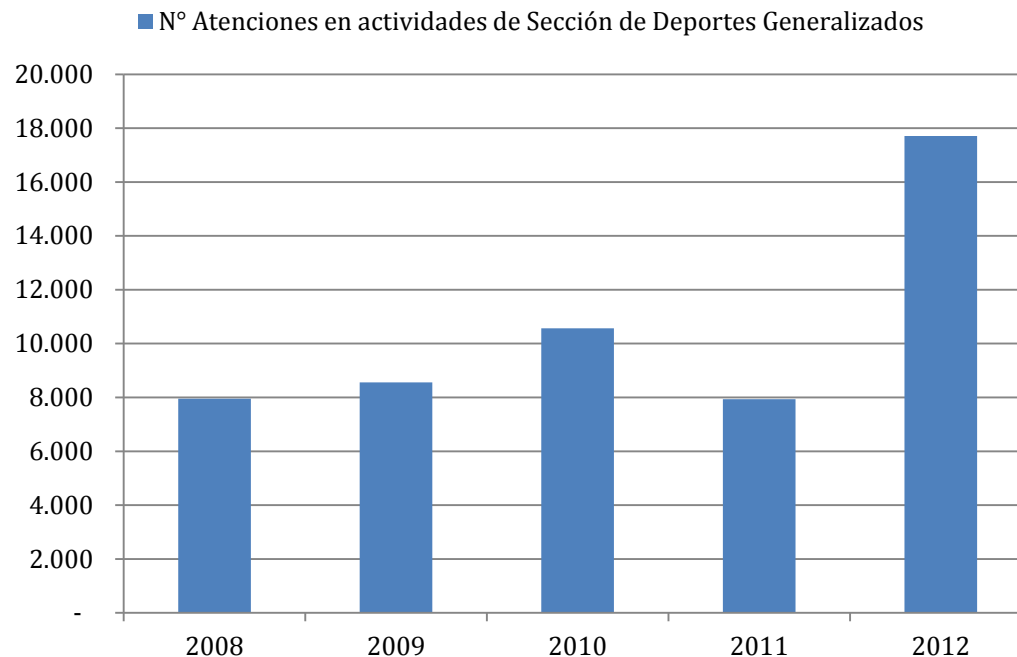
RANKING ANUAL DE RAMAS DEPORTIVAS A NIVEL NACIONAL



Nota: 2011 no hubo ranking.

Fuente: Vicerrectoría de Apoyo al Estudiante

ATENCIÓNES EN ACTIVIDADES DE SECCIÓN DE DEPORTES GENERALIZADOS



Fuente: Vicerrectoría de Apoyo al Estudiante

3

Avances 2008 - 2013

3.1

Gestión Institucional

3.2

Docencia de Pregrado

3.3

Postgrado

3.4

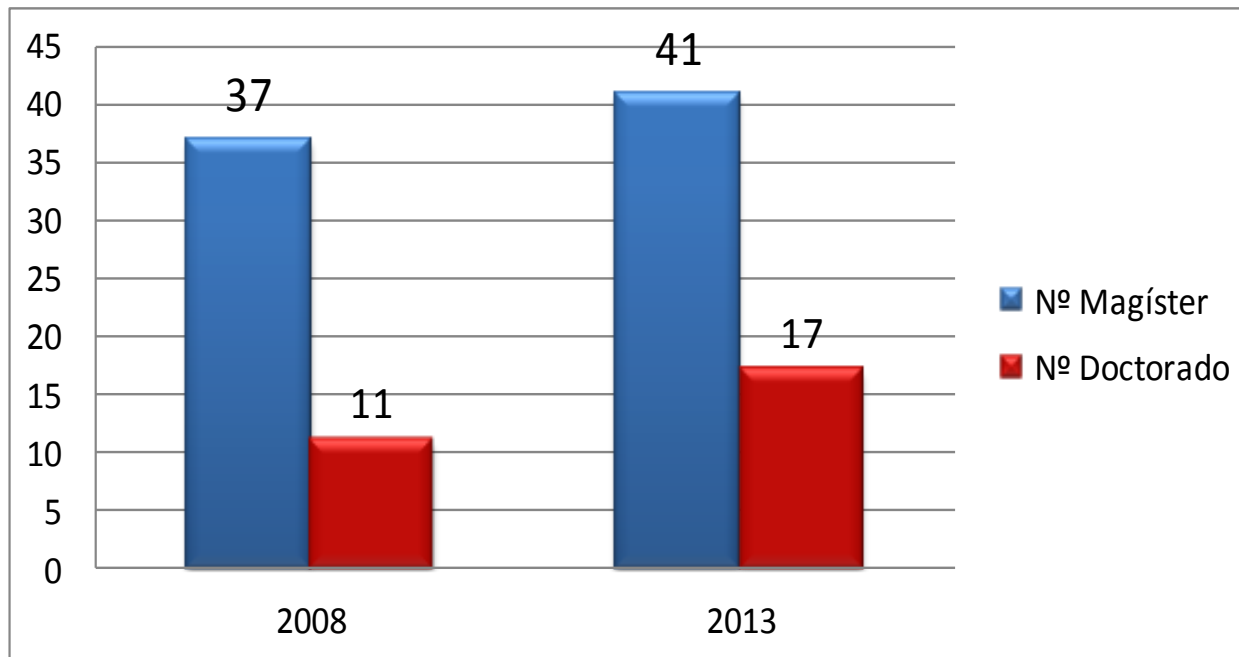
Investigación

3.5

Vinculación con el Medio

Área de Mejoramiento	Medida Adoptada
<p>➤ Heterogeneidad de definición de criterios de admisión, especialmente en programas de magíster.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> Se ha fortalecido una instancia de control y monitoreo sobre la calidad de los programas de postgrado: la Comisión de evaluación de programas de postgrado.</p>
<p>➤ Desafíos asociados a los bajos resultados de acreditación, especialmente en magíster.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> Creación Departamento Calidad y Acreditación.</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Creación Dirección de Postgrado</p>
<p>➤ Heterogeneidad en revisión de calidad de los programas, especialmente en magíster (necesidad de establecer una instancia institucional central que establezca normativas institucionales transversales y comunes que faciliten la regulación y gestión de los diversos programas de postgrados).</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> Creación Dirección de Postgrado</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Proyecto de Creación Escuela de Postgrado</p>

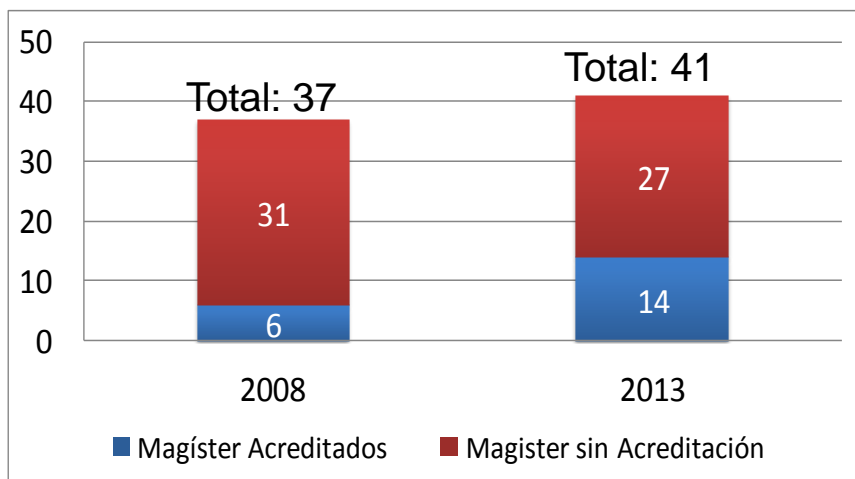
OFERTA ACADÉMICA POSTGRADO



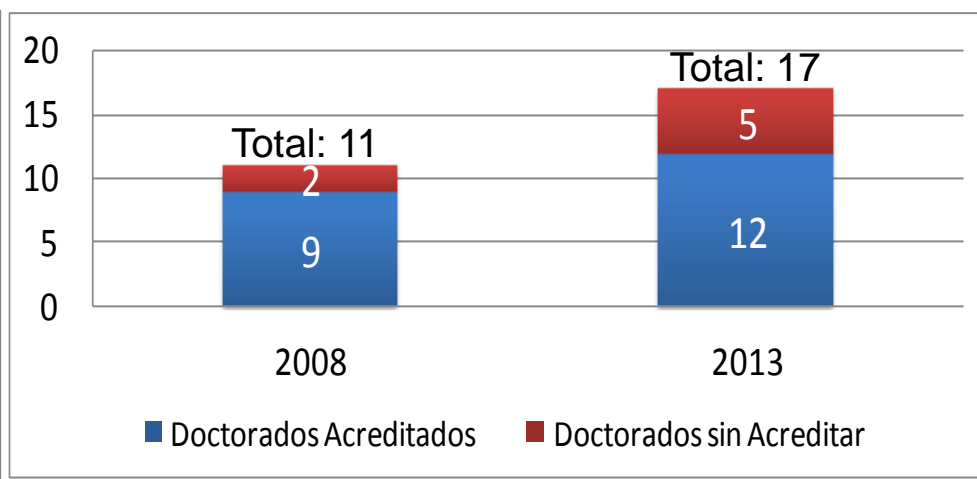
Fuente: Depto. Calidad y Acreditación

N° POSTGRADOS ACREDITADOS

MAGÍSTER



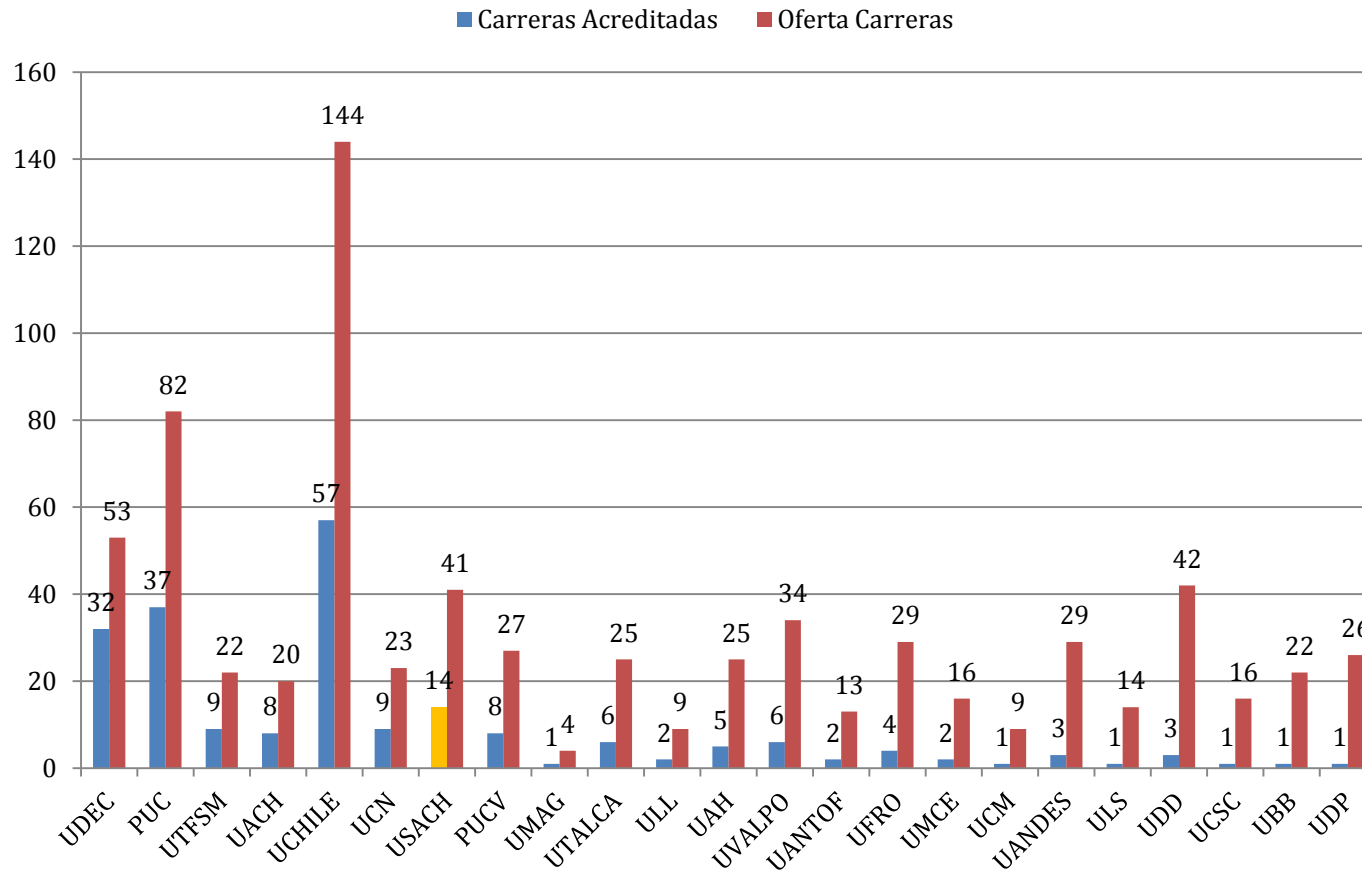
DOCTORADO



Al año 2013 un 34% de los Magíster y un 70% de los Doctorados se encuentran Acreditados

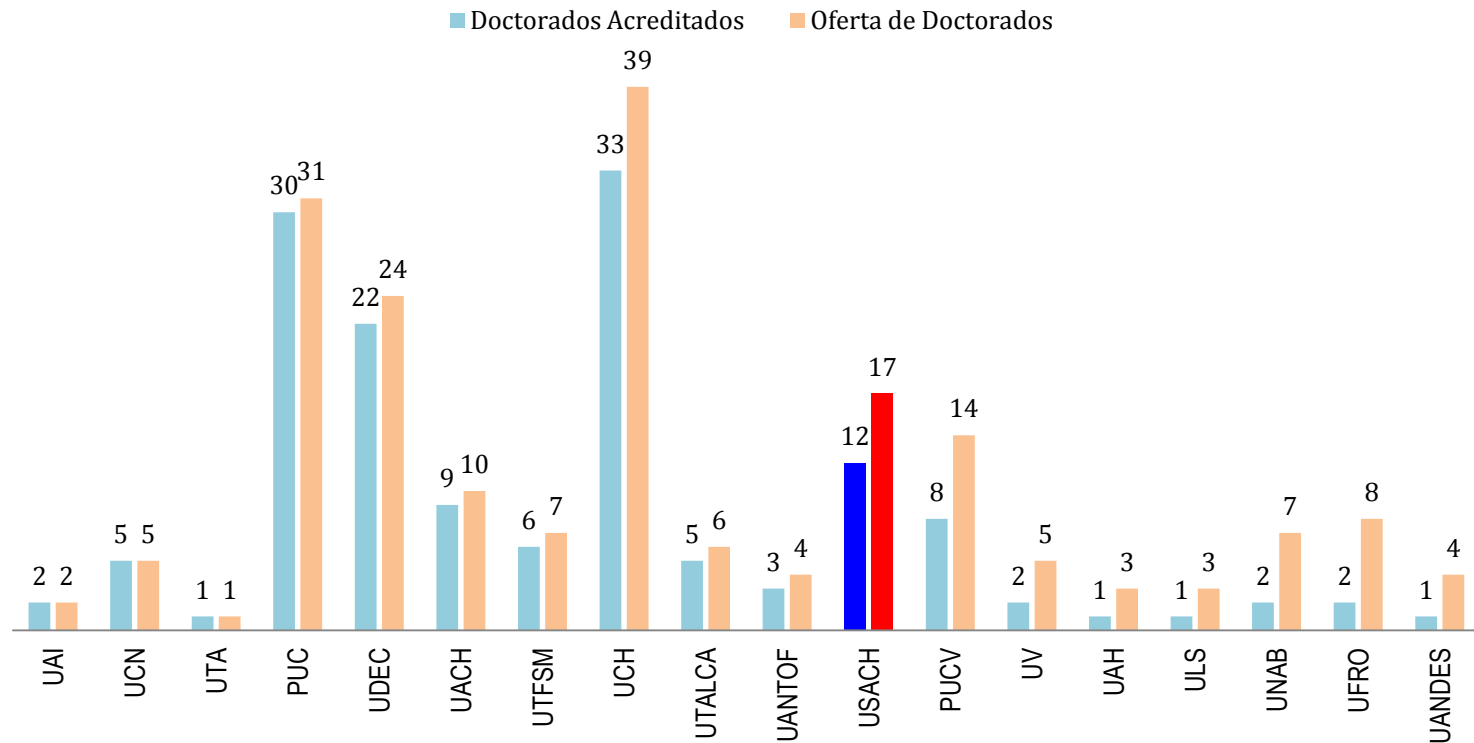
Fuente: Depto. Calidad y Acreditación

N° MAGISTER ACREDITADOS 2012



Fuente: Depto. Calidad y Acreditación

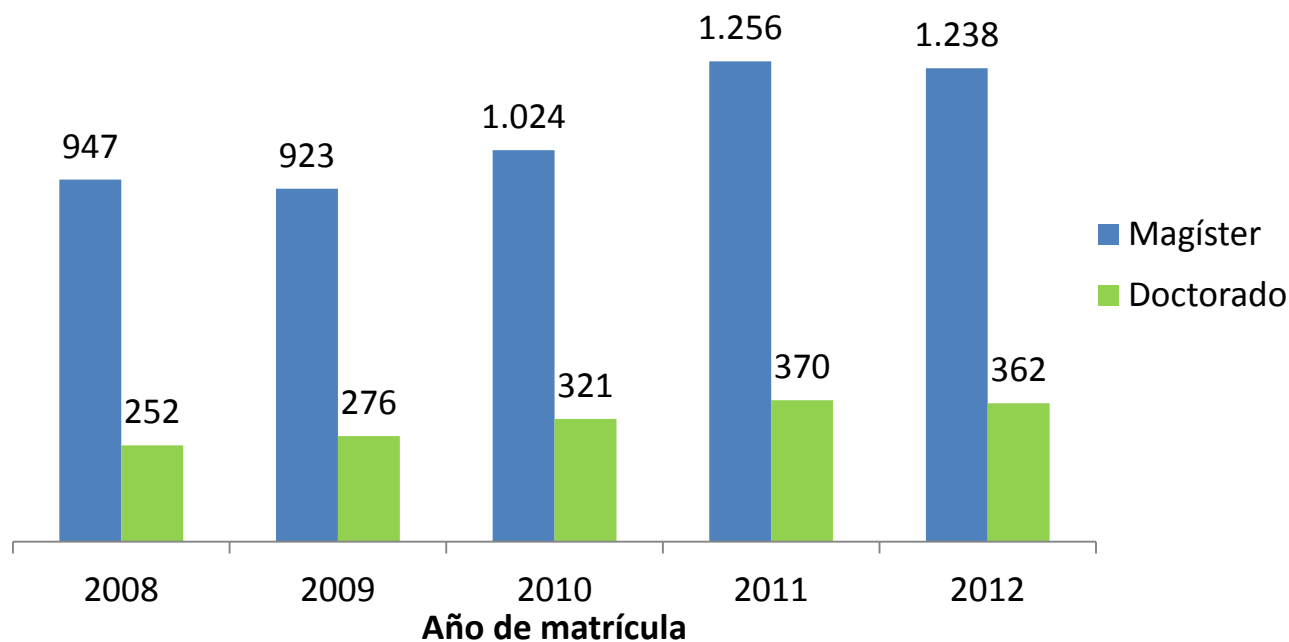
N° DOCTORADOS ACREDITADOS 2012



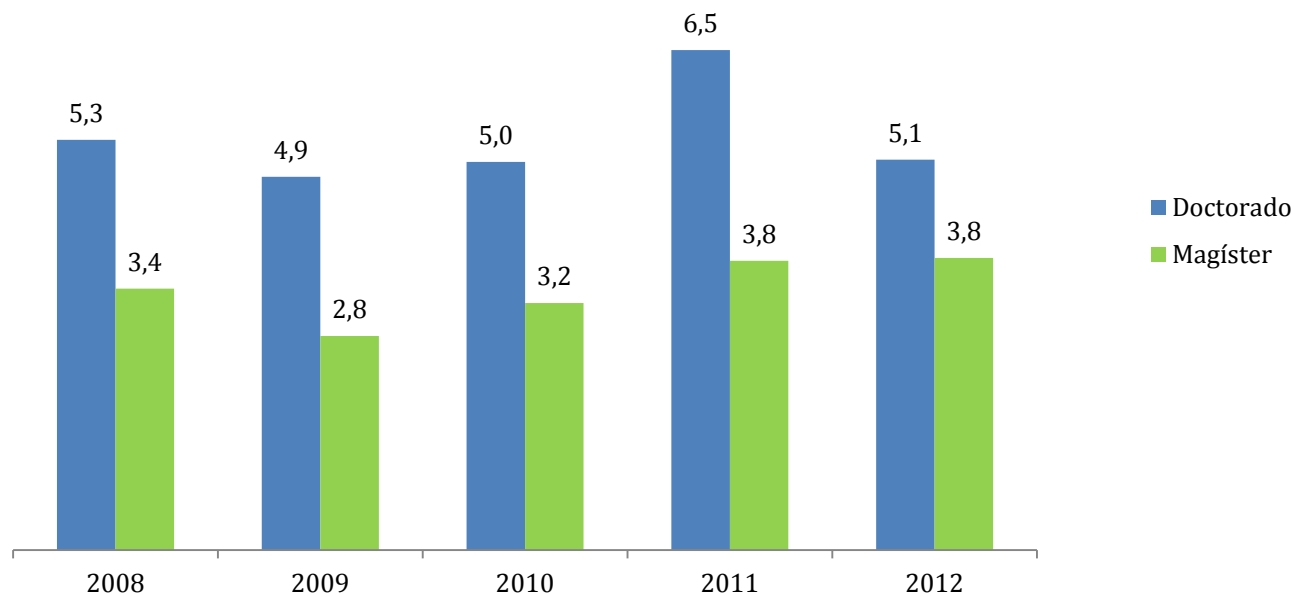
Fuente: Depto. Calidad y Acreditación

MATRÍCULA

Estudiantes de Postgrado



TIEMPO (AÑOS) PARA GRADUARSE



3

Avances 2008 - 2013

3.1

Gestión Institucional

3.2

Docencia de Pregrado

3.3

Postgrado

3.4

Investigación

3.5

Vinculación con el Medio

Área de Mejoramiento	Medida Adoptada
<p>➤ Heterogeneidad de productividad científica entre las distintas unidades académicas. Necesidad de estimular investigación en todas las unidades.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ☑ Incremento de la oferta de instrumentos internos de fomento a la investigación, destacándose el incentivo al Patentamiento y Transferencia. ☑ Revisión del Estímulo a la Excelencia en Investigación, el que se encuentra en etapa de aprobación ☑ Mecanismo de revisión interna de los proyectos de investigación postulantes.
<p>➤ Aumento de académicos con grado académico de doctor (asociado a mecanismos de renovación de cuerpo académico para incorporar mayor número de doctores a tareas de investigación)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ☑ Contratación de nuevos doctores.

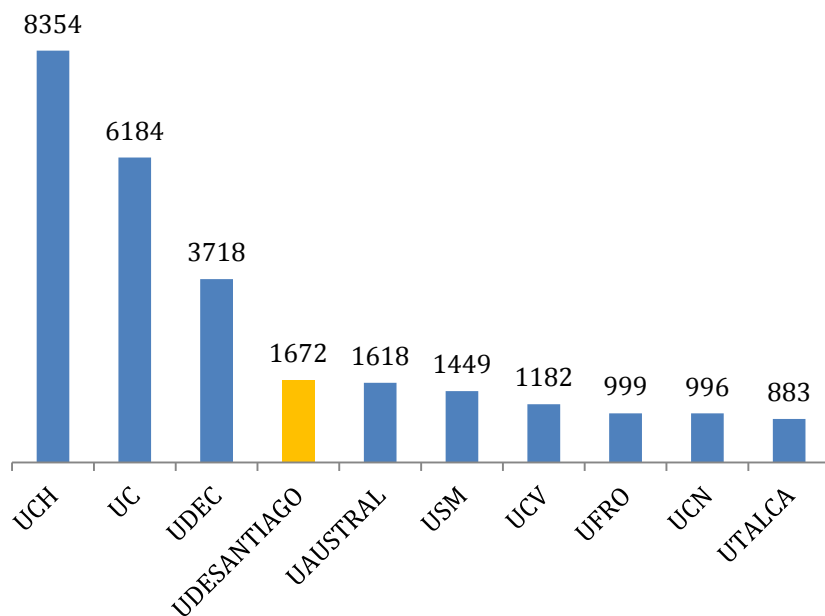




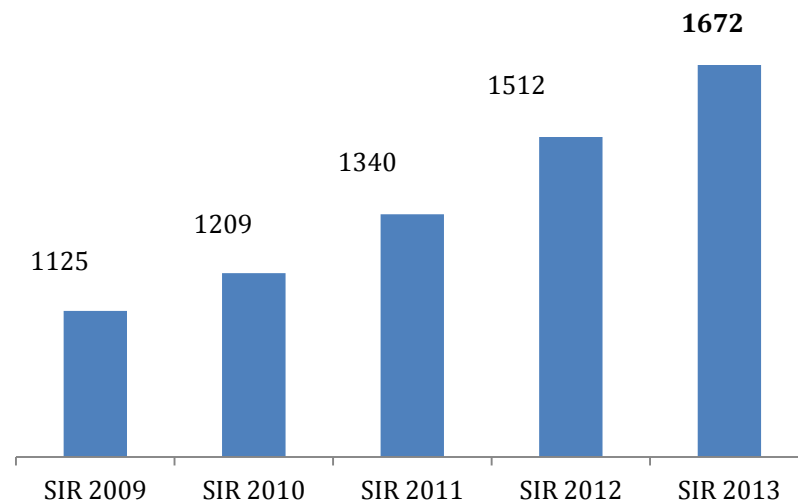
- Recientemente, la Universidad de Santiago de Chile fue ratificada en el **4º lugar** en materia de investigación a nivel nacional, de acuerdo a los indicadores proporcionados por el Ranking SCImago Iberoamericano 2013.

Ranking Scimago en Chile 2013 (En base a N° Publicaciones Scopus)

Instituciones Top 10



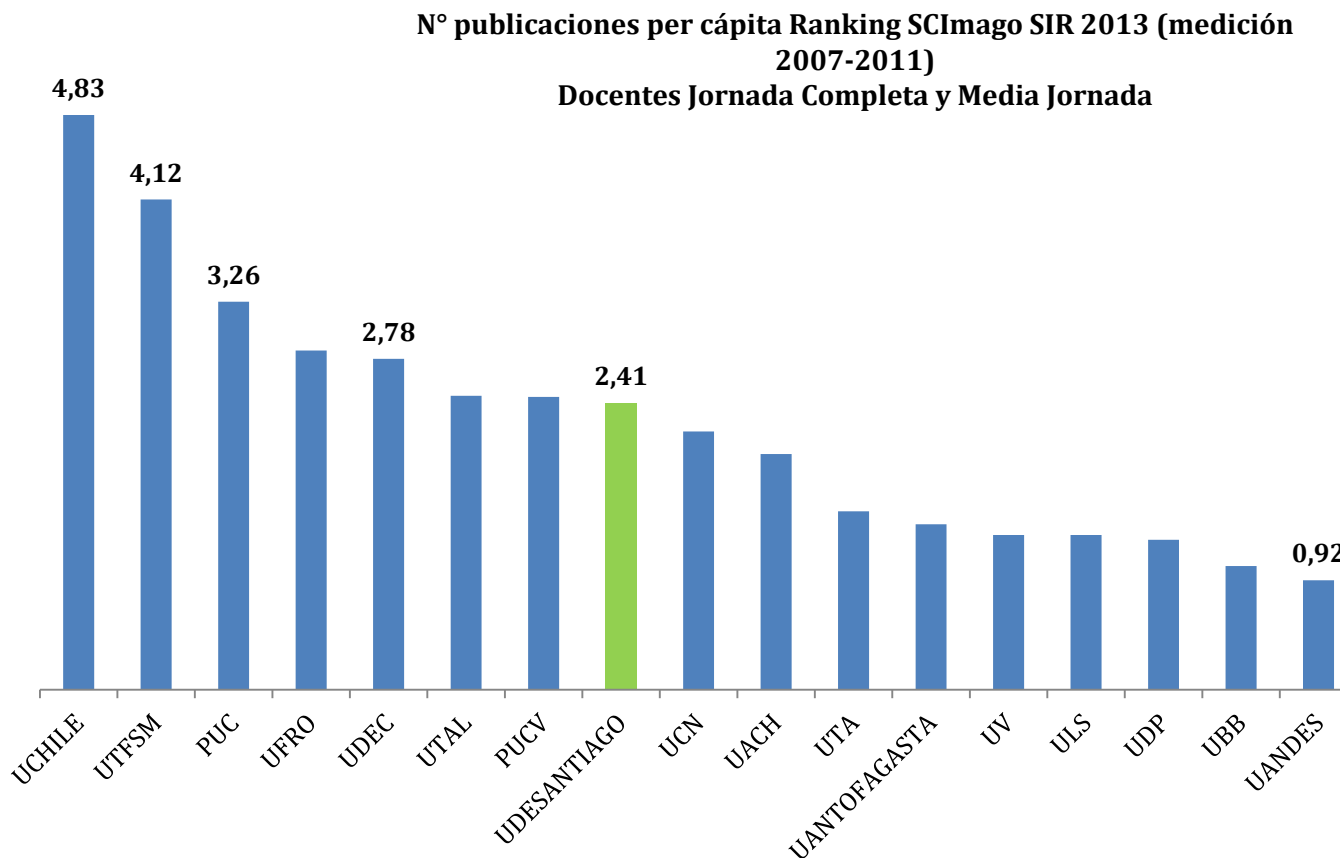
Evolución Universidad de Santiago



SIR 2013 comprende el periodo 2007-2011
 SIR 2012 comprende el periodo 2006 – 2010
 SIR 2011 comprende el periodo 2005 -2009
 SIR 2010 comprende el periodo 2004 – 2008
 SIR 2009 comprende el periodo 2003 - 2007

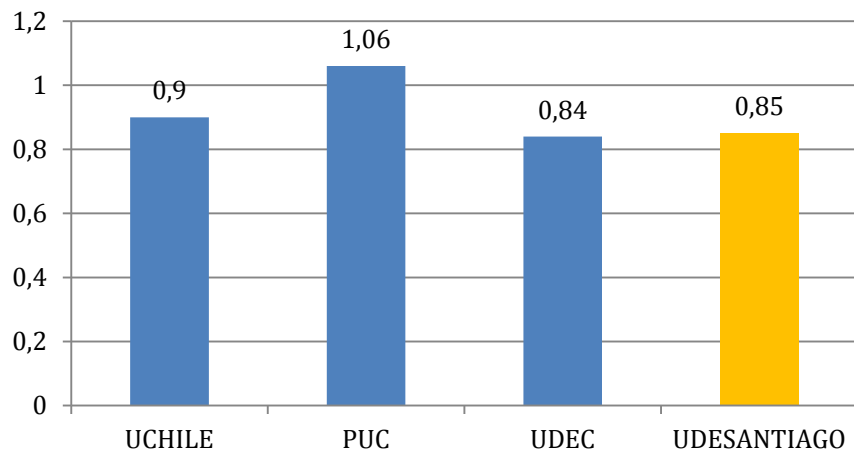
Ranking Scimago en Chile 2013

Número de Publicaciones por Docentes Jornada Completa



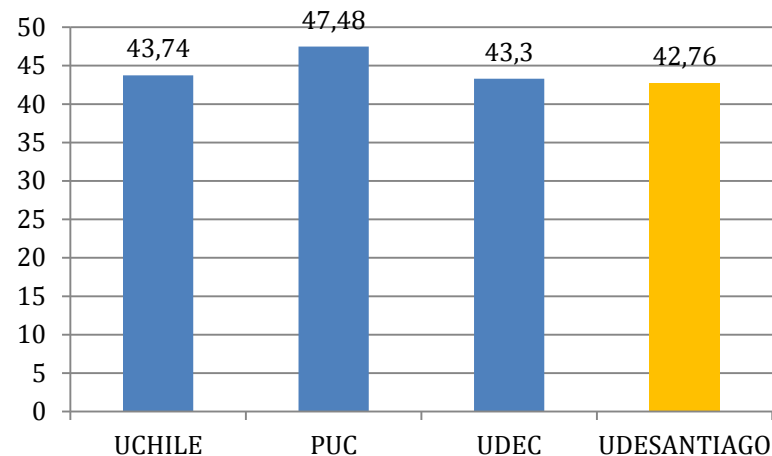
Ranking Scimago en Chile 2013 (En base a N° Publicaciones Scopus)

Impacto Normalizado



Mide relación entre impacto de las publicaciones de la institución versus el impacto medio mundial

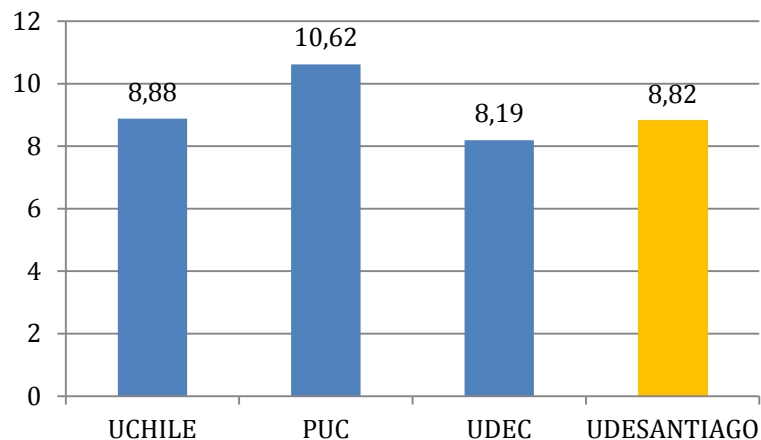
% Publicaciones Q1



% de publicaciones en las revistas en el rango 25% de mayor impacto (cuartil 1).

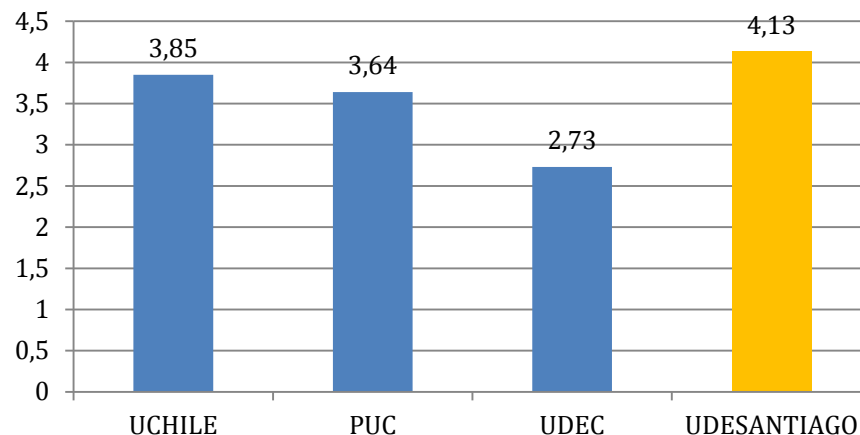
Ranking Scimago en Chile 2013 (En base a N° Publicaciones Scopus)

Razón de Excelencia



% de producción científica incluida en el grupo de 10% más citado en su campo científico.

Excelencia con Liderazgo

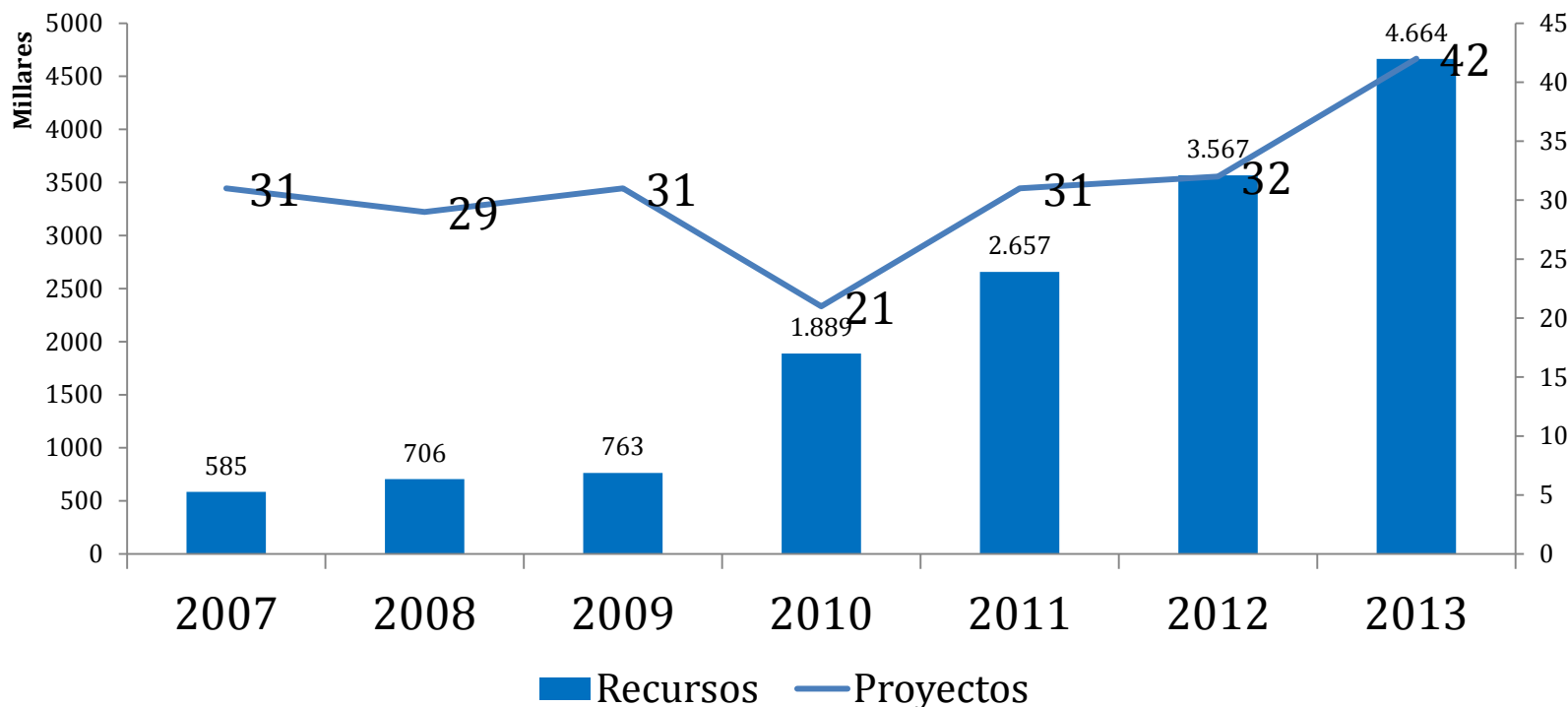


Indica en cuántos documentos incluidos en la Ratio de Excelencia, la institución es el principal contribuidor .



NACIONALES

Captura de Proyectos y Recursos FONDECYT Regular (MM\$)



Fuente: Vicerrectoría de
Investigación, Desarrollo e
innovación

PROYECTOS EXTERNOS VIGENTES

PROYECTOS / AÑOS	2008	2009	2010	2011	2012
FONDECYT	95	95	94	88	99
F.INICIACION	12	24	20	18	22
FONDEF	11	13	12	13	14
INTERNACIONAL	16	22	14	9	12
OTROS NACIONALES	24	25	26	10	21
CORFO	8	7	12	13	20
FIA	1			1	1
INSERCIÓN	12	11	16	18	17
FONIS	1		1		1

Fuente: Vicerrectoría de Investigación,
Desarrollo e innovación

PROYECTOS EXTERNOS/INTERNOS ADJUDICADOS

PROYECTOS EXTERNOS ADJUDICADOS

	2008	2009	2010	2011	2012
FONDECYT	34	30	21	29	36
F.INICIACION	12	5	6	12	11
FONDEF	5	3	3	3	4
INTERNACIONAL	1	3	1	7	1
OTROS NACIONALES	11	12	10	9	6
CORFO	1	5	1	11	10
FIA				1	4
INSERCIÓN		5	4	1	9
FONIS			1		
GORE				5	
	64	63	47	78	81

Nº PROYECTOS INTERNOS ADJUDICADOS

	2008	2009	2010	2011	2012
DICYT	37	43	44	41	39
DGT	8	8	6	1	2
	45	51	50	42	41

Fuente: Vicerrectoría de Investigación,
Desarrollo e innovación

3.4

Avances 2008 – 2013
Investigación

3.4.1

Ranking SCImago

3.4.2

Proyectos de
Investigación

3.4.3

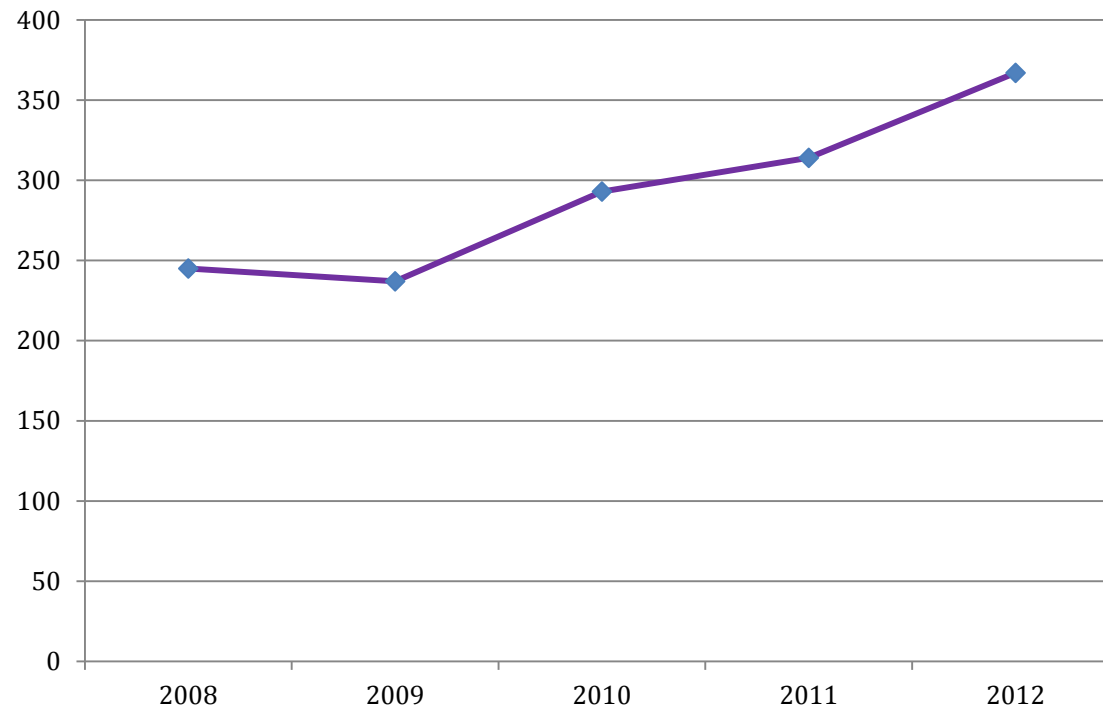
Publicaciones

3.4.4

Patentes

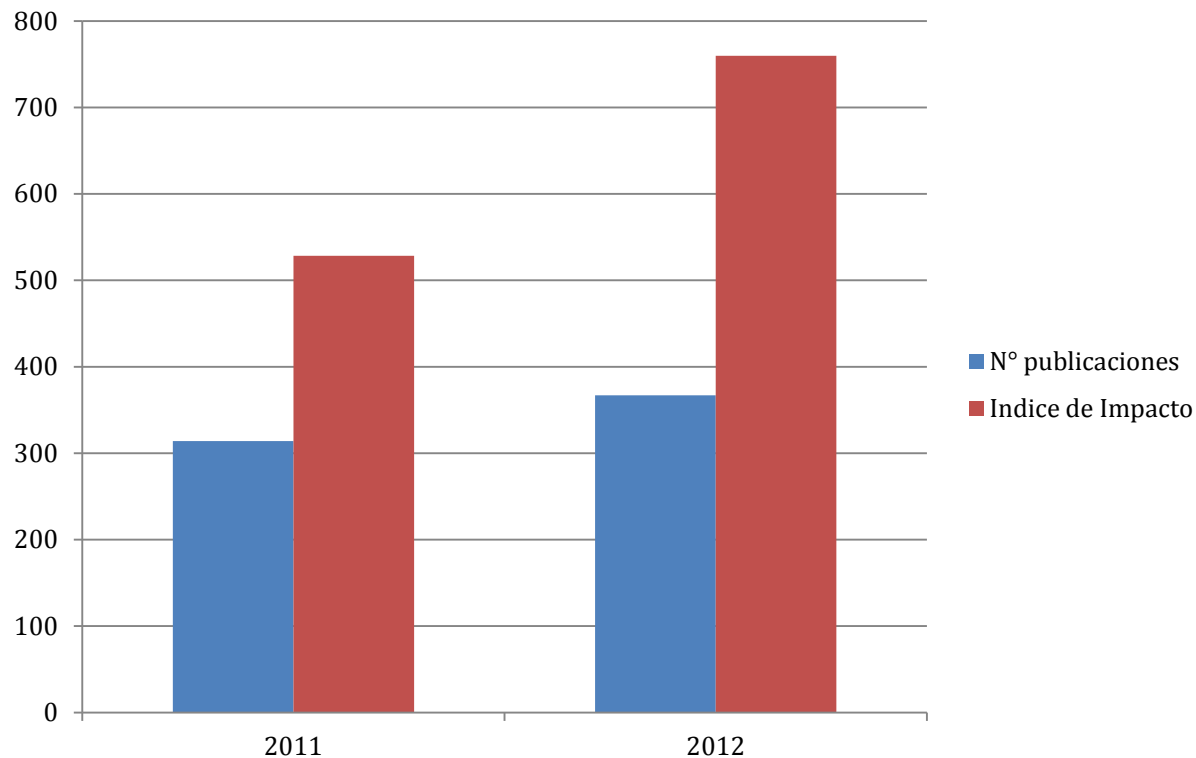
INDEXADAS ISI

Publicaciones Indexadas



Fuente: Vicerrectoría de Investigación,
Desarrollo e innovación

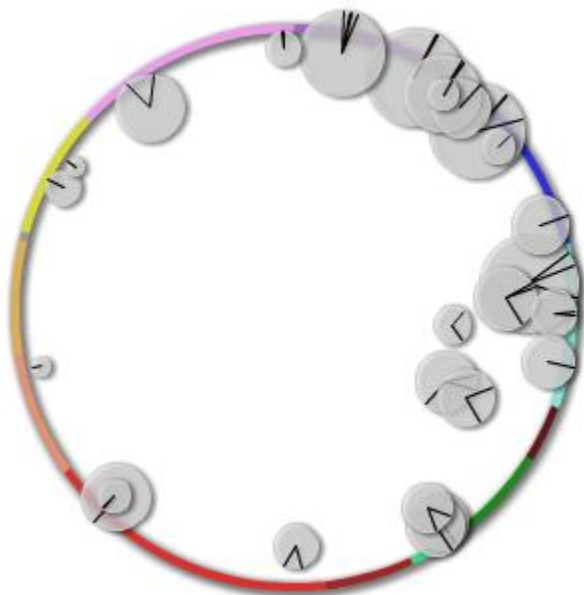
PUBLICACIONES ISI (PONDERADAS POR INDICE DE IMPACTO)



Fuente: Vicerrectoría de Investigación,
Desarrollo e innovación

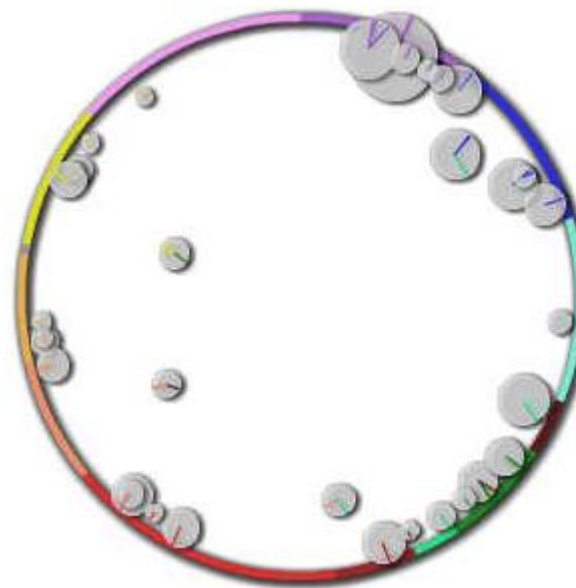
COMPETENCIAS ELSEVIER PUBLICATIONS

institution **Universidad de Santiago de Chile**
year **2008**



26 competencias año 2008

institution **Universidad de Santiago de Chile**
year **2011**



SciVal Spotlight - <http://www.spotlight.scival.com/>

37 competencias año 2011

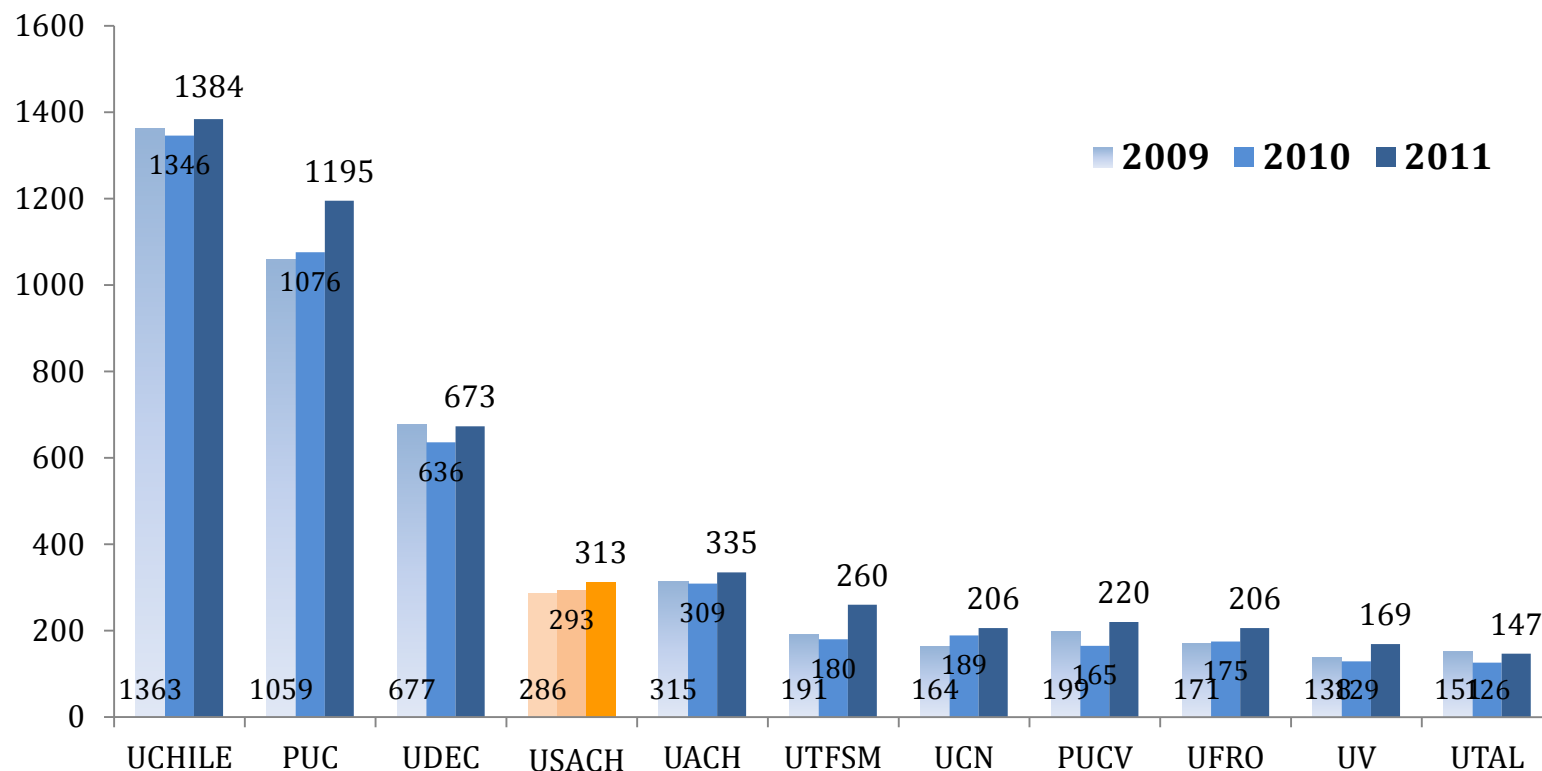
Subject areas

- Math & Physics
- Chemistry
- Engineering
- Earth Sciences
- Biology
- Biotechnology
- Infectious Diseases
- Medical Specialities
- Health Sciences
- Brain Research
- Humanities
- Social Sciences
- Computer Science
- Other

Mide ámbitos de acción en que la Universidad es destacada

UNIVERSIDADES REFERENTES

N° PUBLICACIONES ISI UNIVERSIDADES REFERENTES, 2009 - 2011



3.4

Avances 2008 – 2013
Investigación

3.4.1

Ranking SCImago

3.4.2

Proyectos de
Investigación

3.4.3

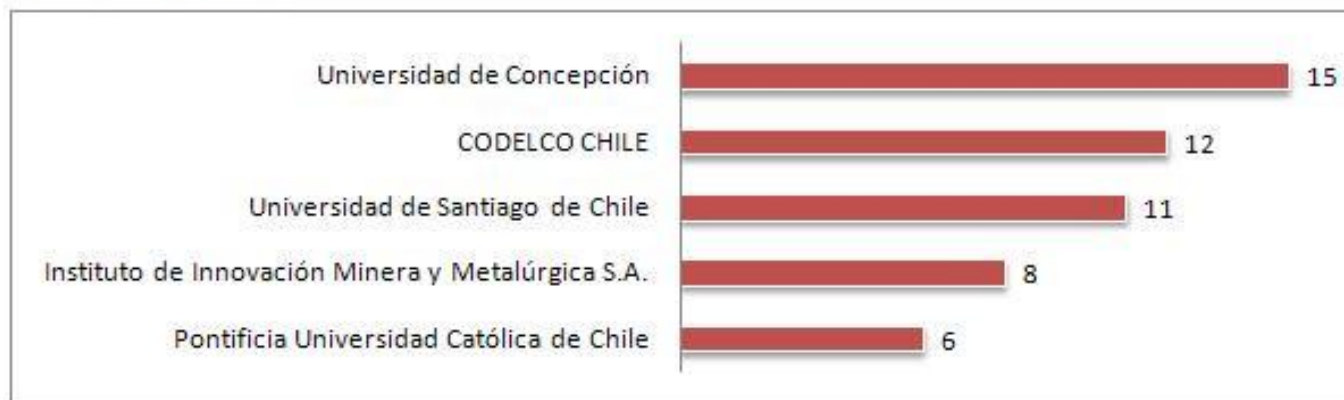
Publicaciones

3.4.4

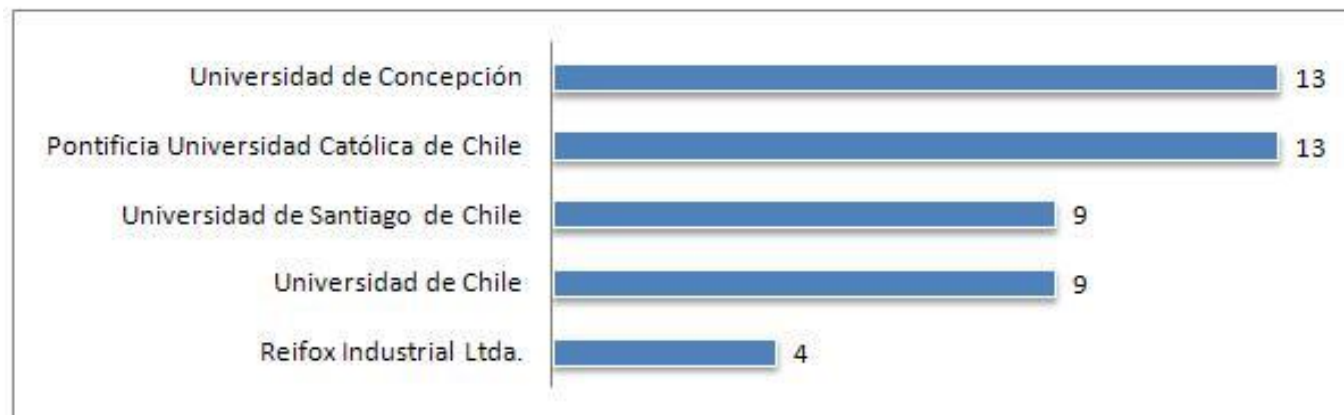
Patentes

PRESENTADAS EN INAPI-CHILE

RANKING INAPI 2010

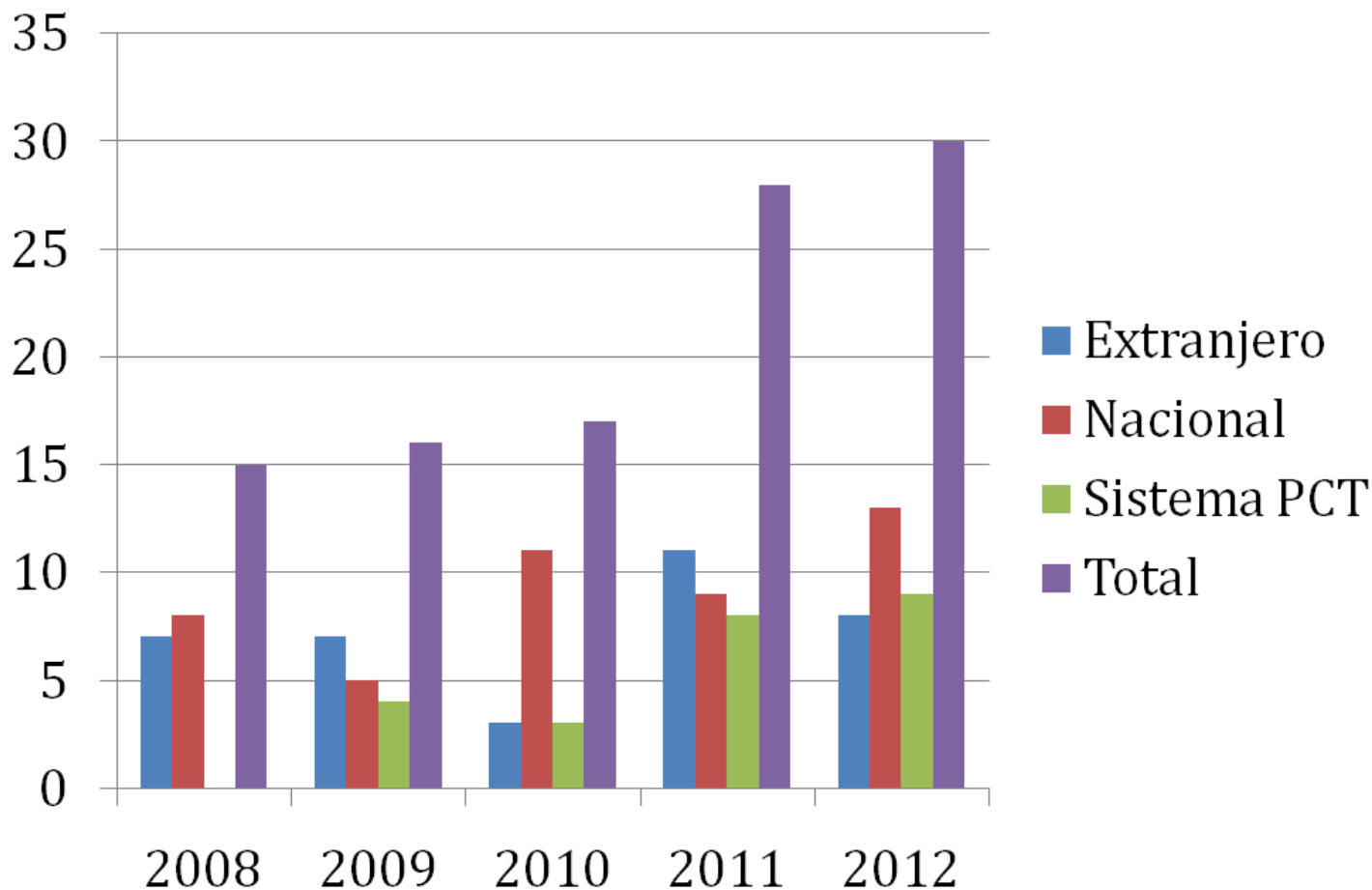


RANKING INAPI 2011



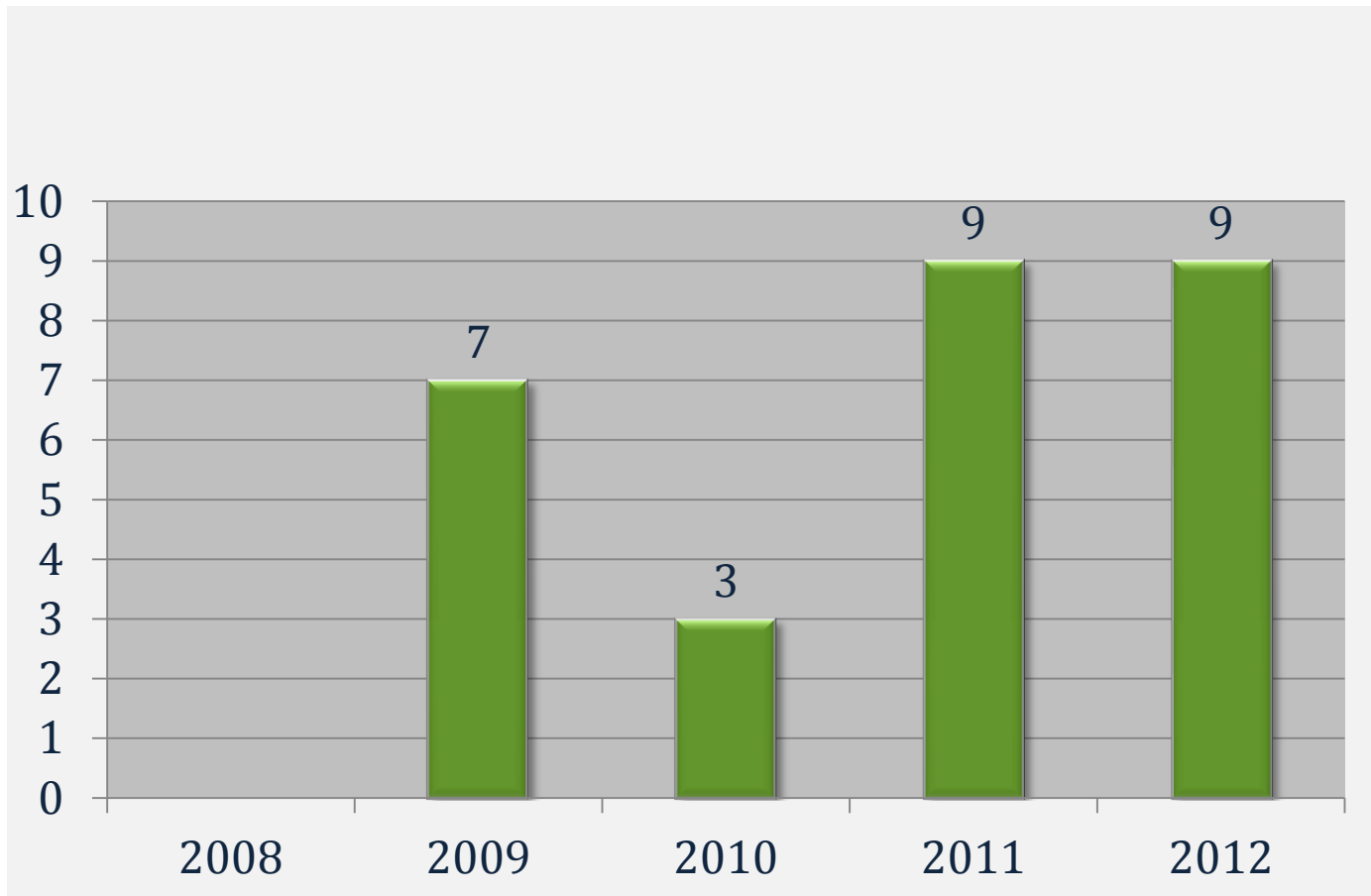
† El año 2012 la Universidad de Santiago de Chile subió al segundo lugar.

PRESENTADAS



Fuente: Vicerrectoría de Investigación, Desarrollo e innovación

CONCEDIDAS



Fuente: Vicerrectoría de Investigación, Desarrollo e innovación

3

Avances 2008 - 2013

3.1

Gestión Institucional

3.2

Docencia de Pregrado

3.3

Postgrado

3.4

Investigación

3.5

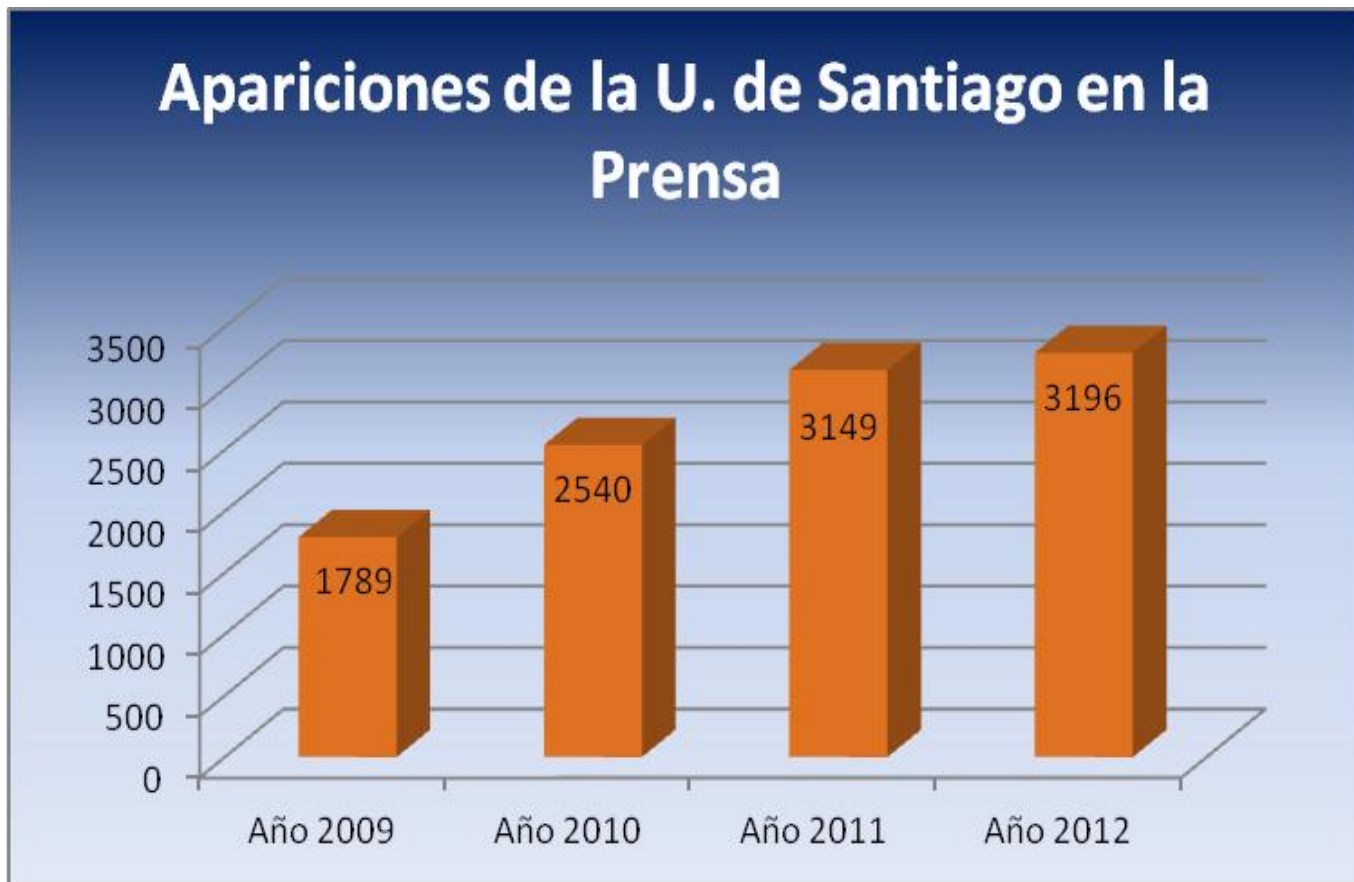
Vinculación con el Medio

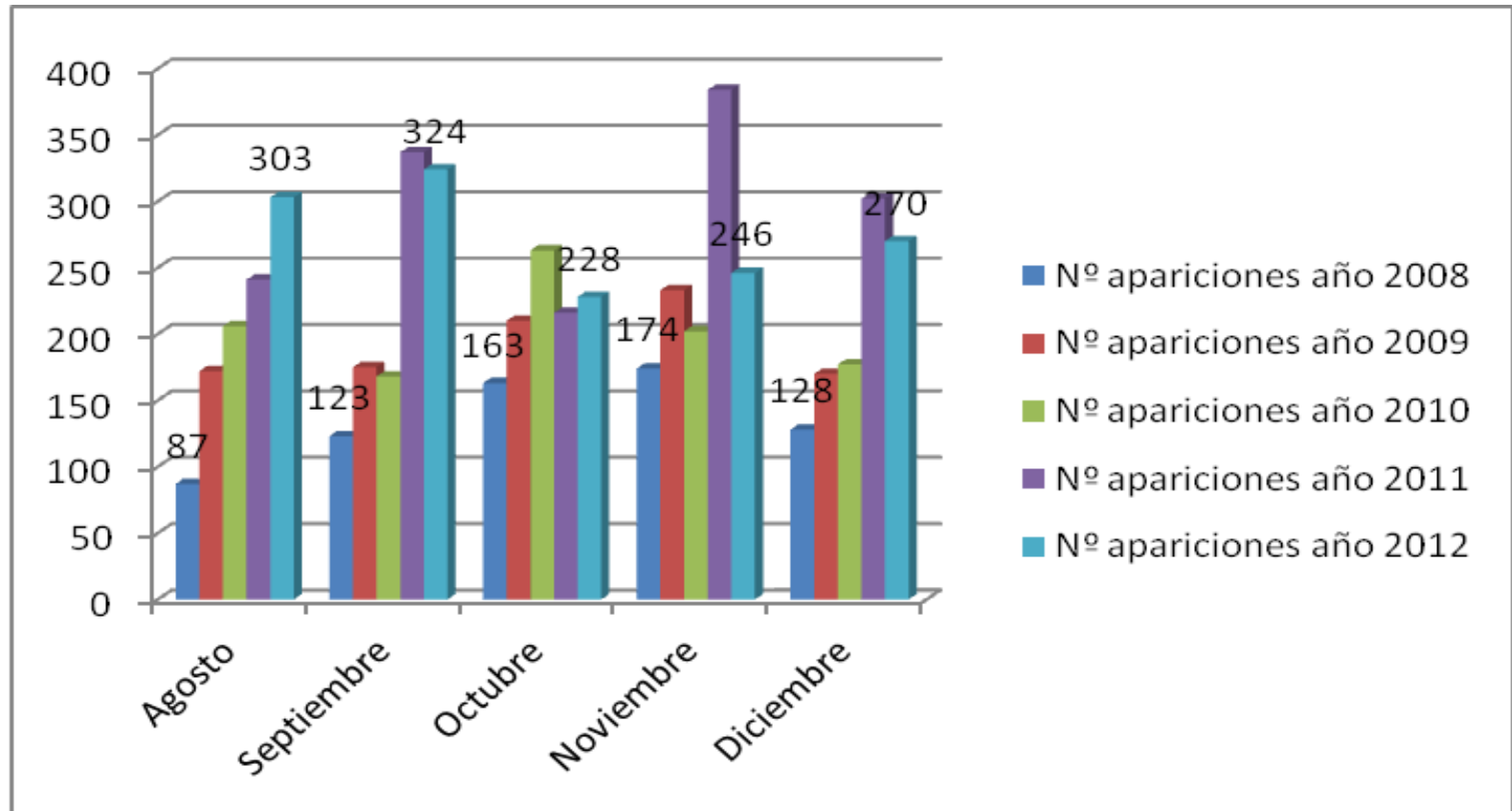
ÁREA DE MEJORAMIENTO	MEDIDA ADOPTADA
<ul style="list-style-type: none"> ➤ La Institución debe sistematizar las distintas acciones y establecer una política en el área. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Proceso de Reestructuración Universitaria. ✓ Creación Vicerrectoría de Vinculación con el Medio (VIME). ✓ Definición de la Política de Vinculación con el Medio. ✓ Creación del Comité Académico de Vinculación con el Medio. ✓ Creación del Comité Ampliado de Vinculación con el Medio con representantes de diferentes unidades académicas.
<ul style="list-style-type: none"> ➤ La Institución debe avanzar en el diseño e implementación de instrumentos que le permitan identificar su entorno relevante 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Implementación de Encuestas y análisis sistemático de información relevante del entorno.
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Predominio de una lógica unidireccional en las actividades de vinculación de la Institución con el entorno. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Generación de iniciativas de corresponsabilidad con el entorno (Objetivo transversal de la política de VIME). ✓ Institucionalización de las relaciones mediante la firma de convenios. ✓ Constitución de instancias de colaboración entre diferentes sectores de la sociedad.
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Ausencia de suficientes mecanismos de coordinación para asegurar una mejor interacción y coherencia entre las actividades. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Creación e instalación de la Vicerrectoría de Vinculación con el Medio



- La Universidad se ha consolidado como la voz de la educación superior pública y estatal. Los objetivos de equidad, inclusión, movilidad social y calidad, también son aspiraciones de los movimientos estudiantiles actuales.

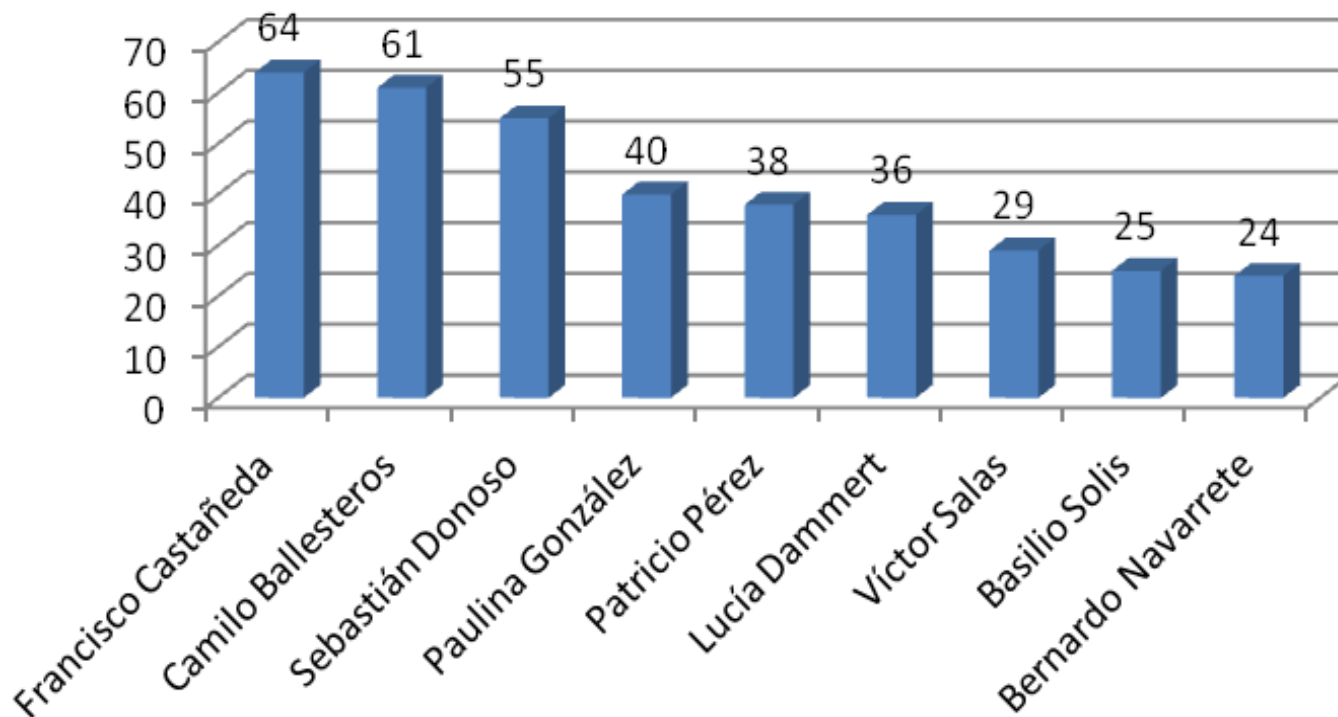






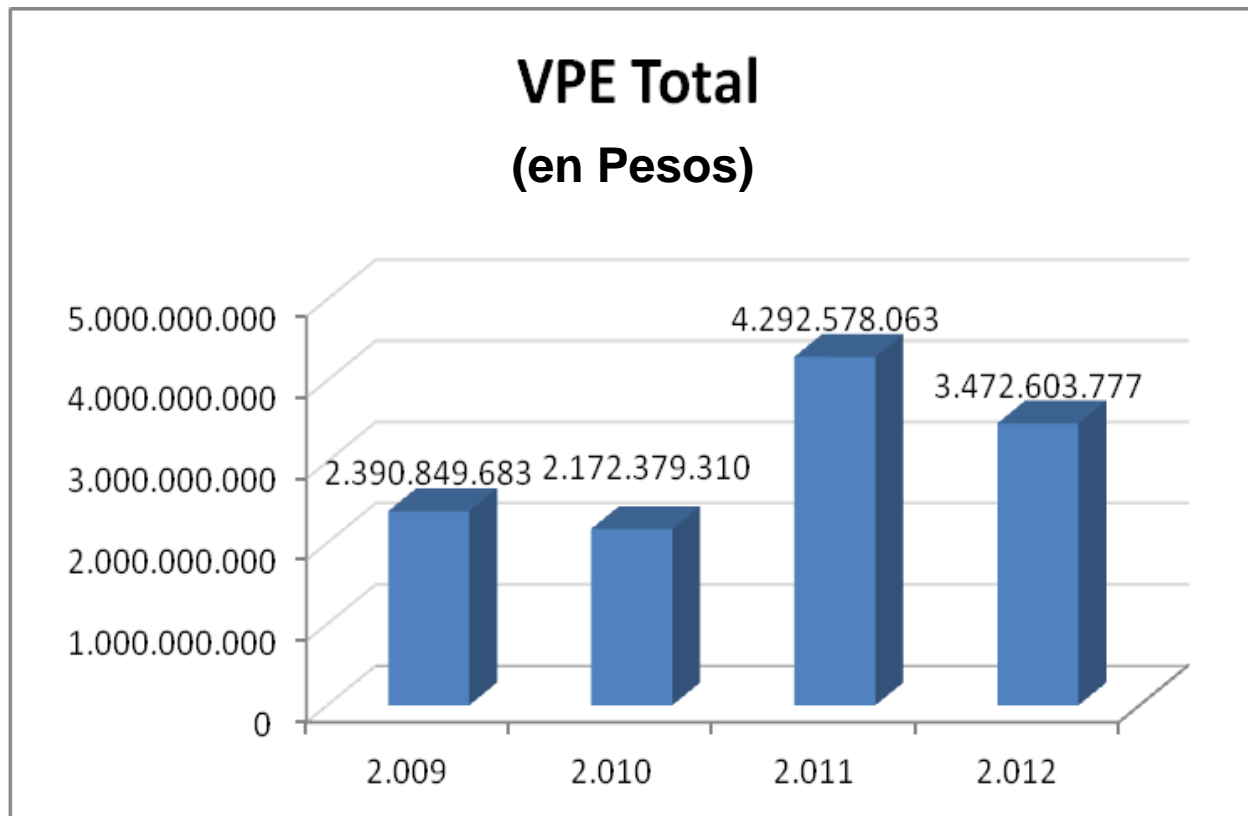
Fuente: VIME

Protagonistas de la Noticia

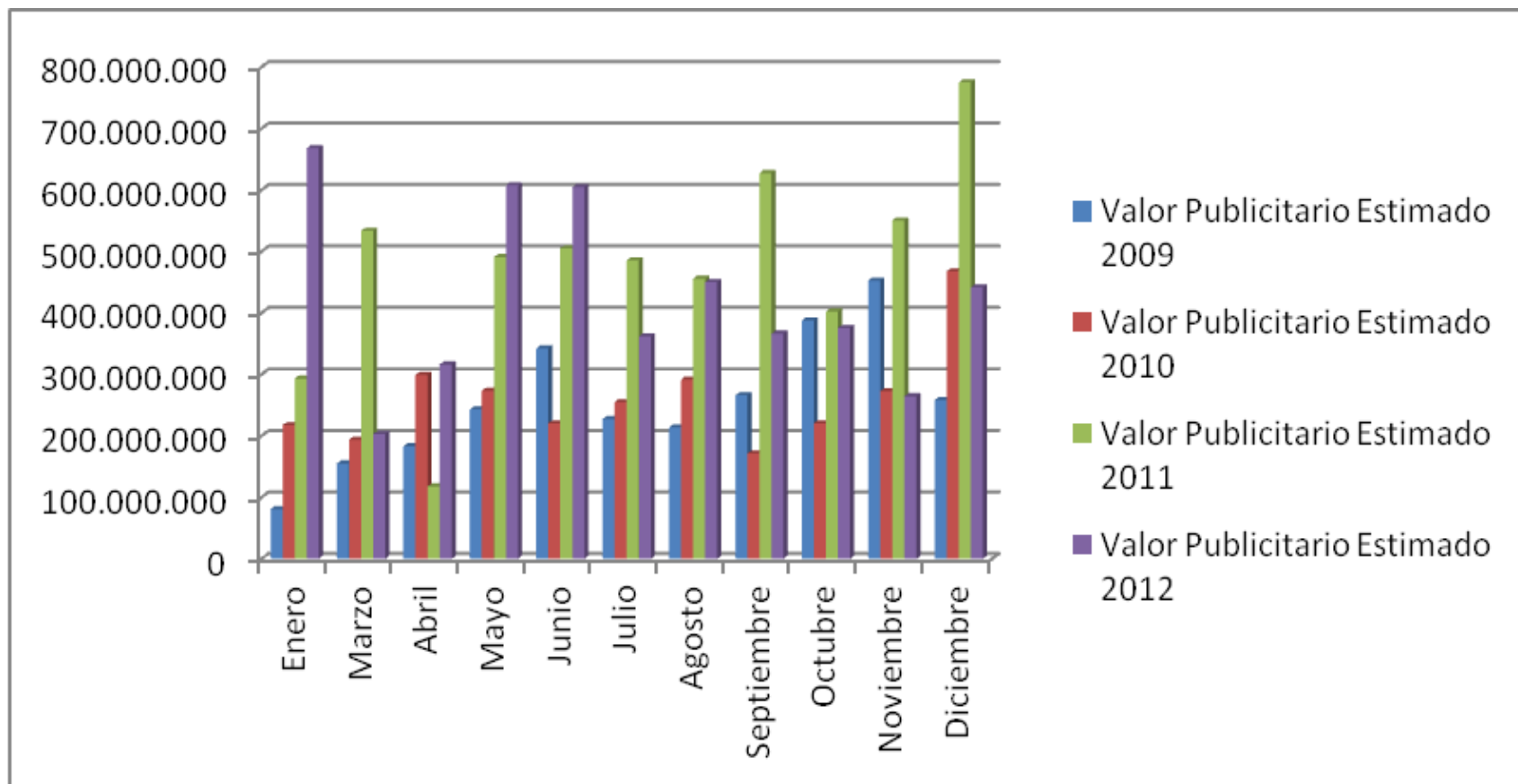


Apariciones en prensa 2012, no se incluye al Rector de la Institución





Cuantificación monetaria de apariciones en prensa 2012 de acuerdo a tarifas publicitarias



Cuantificación monetaria de apariciones en prensa 2012 de acuerdo a tarifas publicitarias

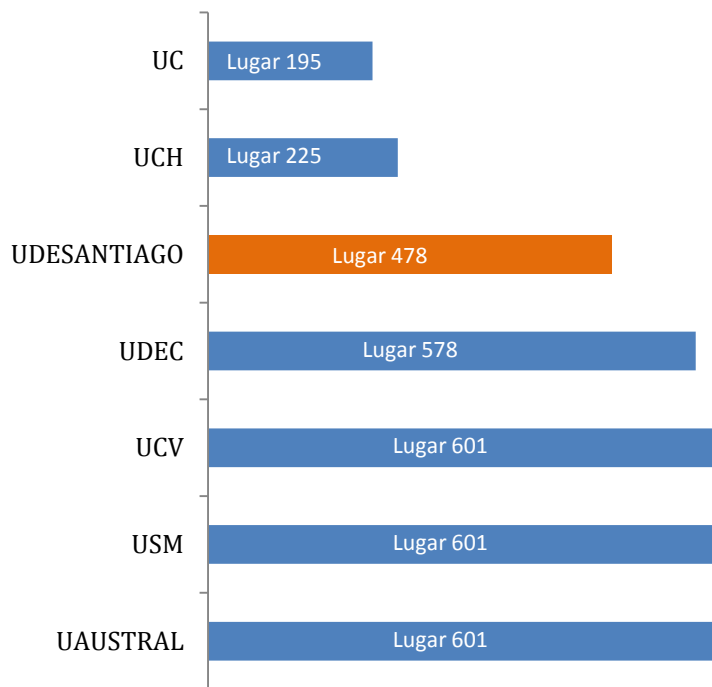




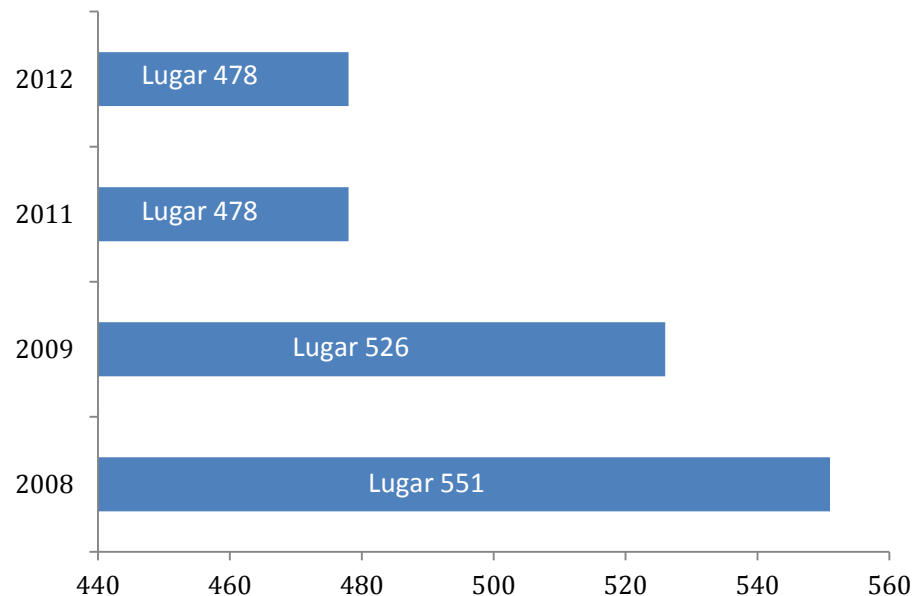
- La Universidad se ubica entre las cinco mejores del país, entre las diez de Latinoamérica, y avanza en más de cien ubicaciones, en las mediciones internacionales.

QS WORLD RANKING

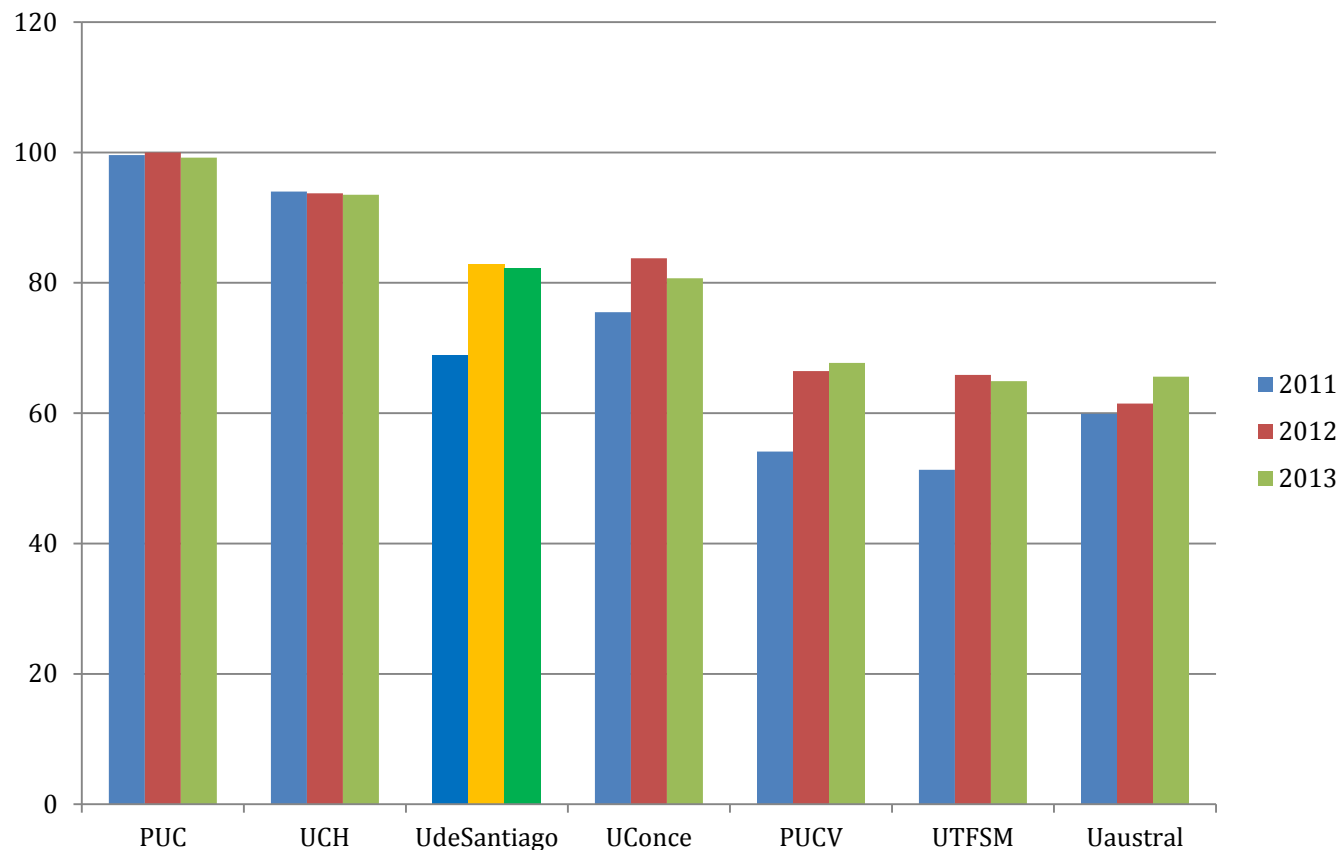
POSICIÓN LOCAL EN EL QS WORLD UNIVERSITY RANKINGS - 2012



MEJORAMIENTO DE LA UNIVERSIDAD DE SANTIAGO DE CHILE QS WORLD UNIVERSITY RANKINGS, 2008 - 2012



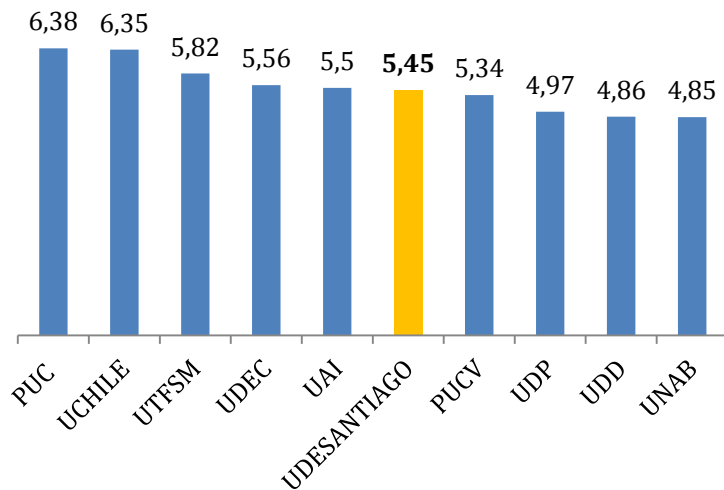
QS Ranking América Latina - Puntaje (0 a 100)



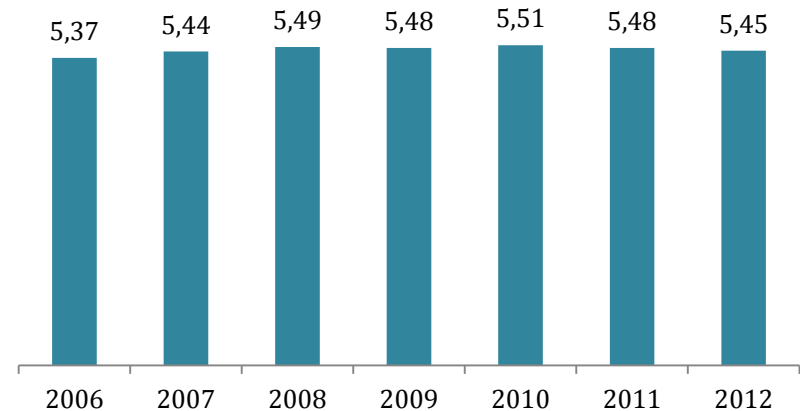
En el año 2013, la Universidad de Santiago de Chile ocupa el lugar 3° en Chile y el lugar 13° en Latinoamérica.

Qué Pasa 2012

Ranking Universidades

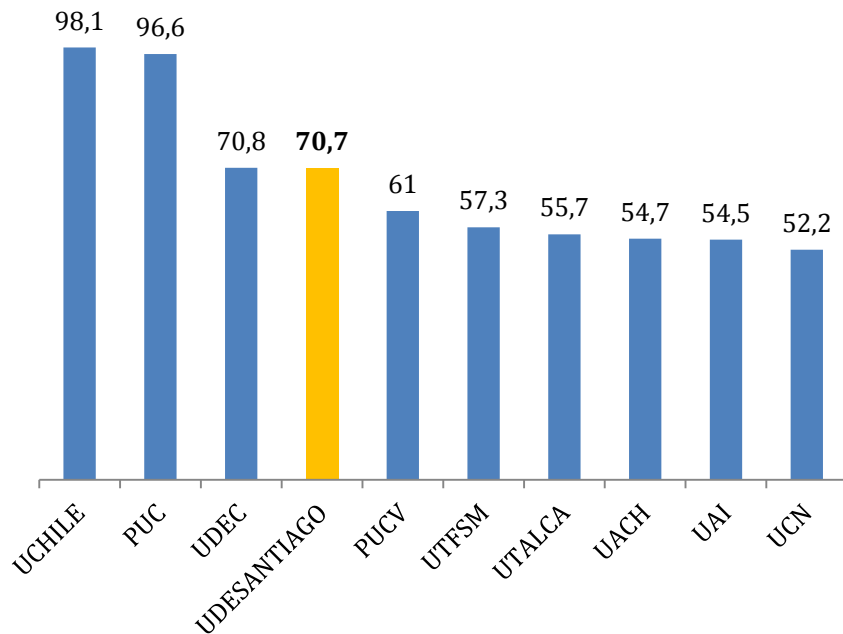


Evolución U. de Santiago de Chile

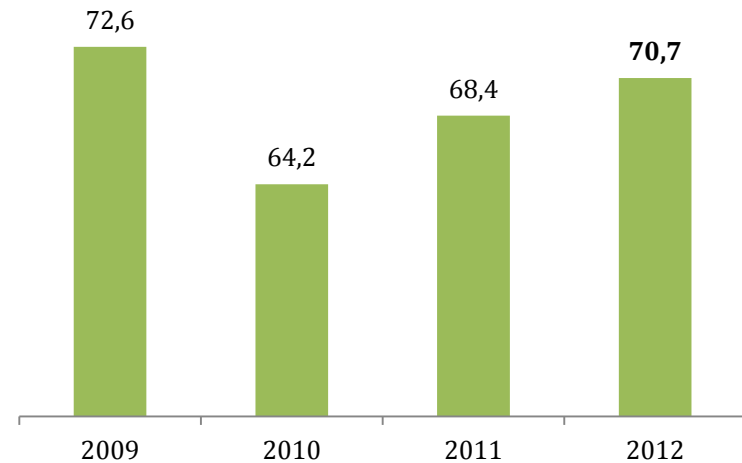


América Economía - Índice de Calidad 2012

Ranking Universidades



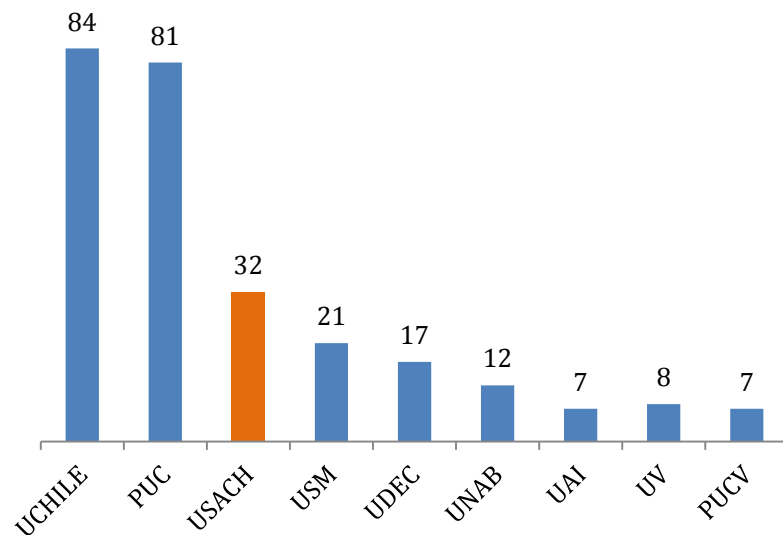
Evolución U. de Santiago de Chile



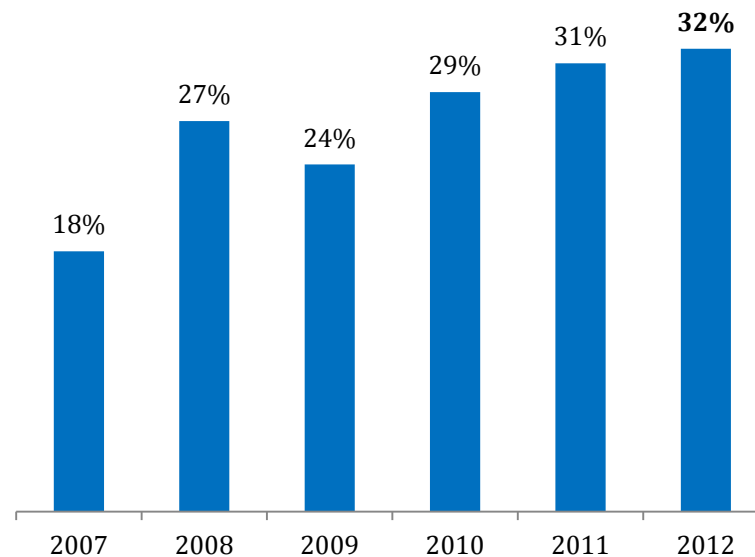
Barómetro Educación Superior MORI

% en que las IES son nombradas entre las 5 mejores de Chile

Ranking Universidades



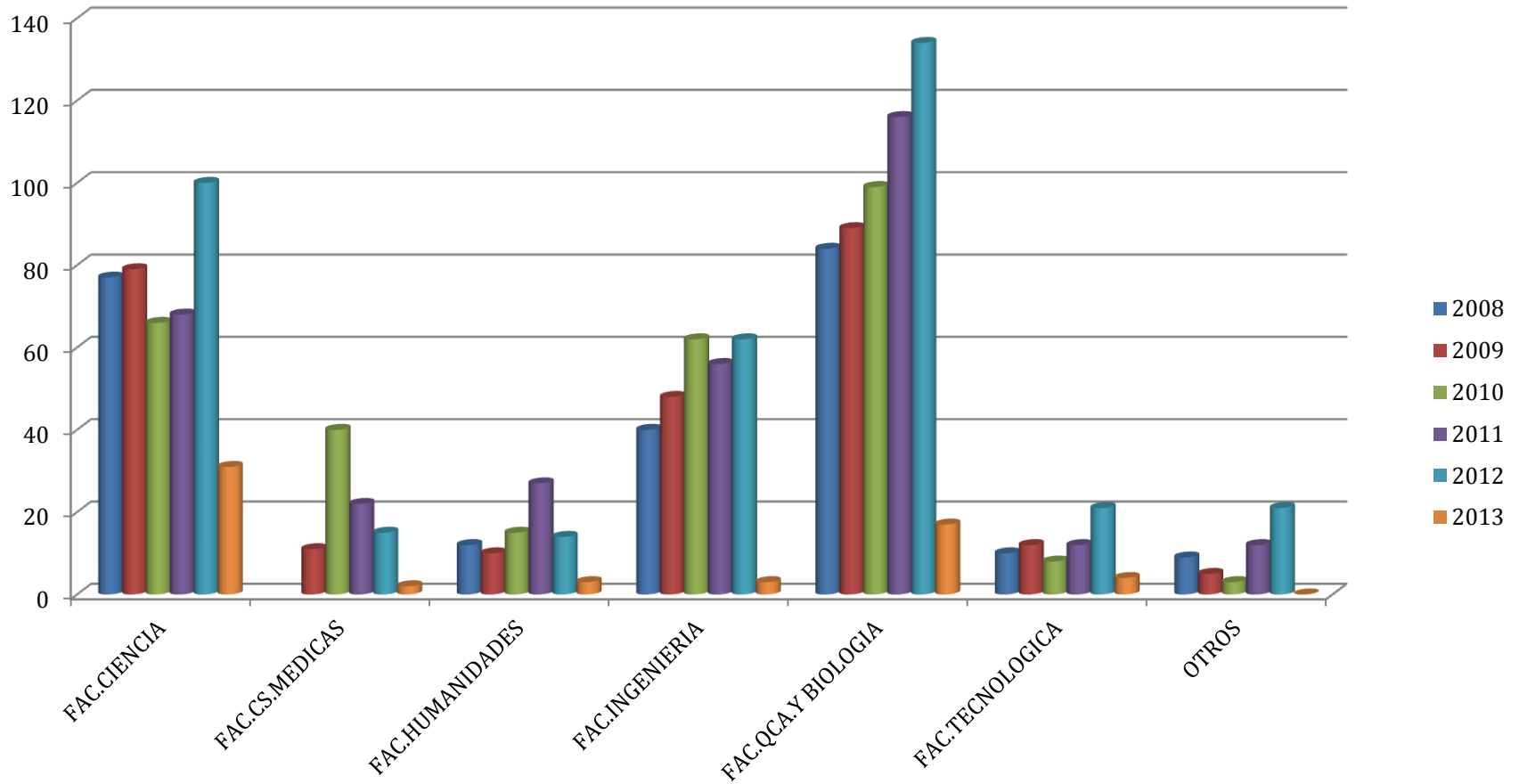
Evolución U. de Santiago de Chile



Facultades

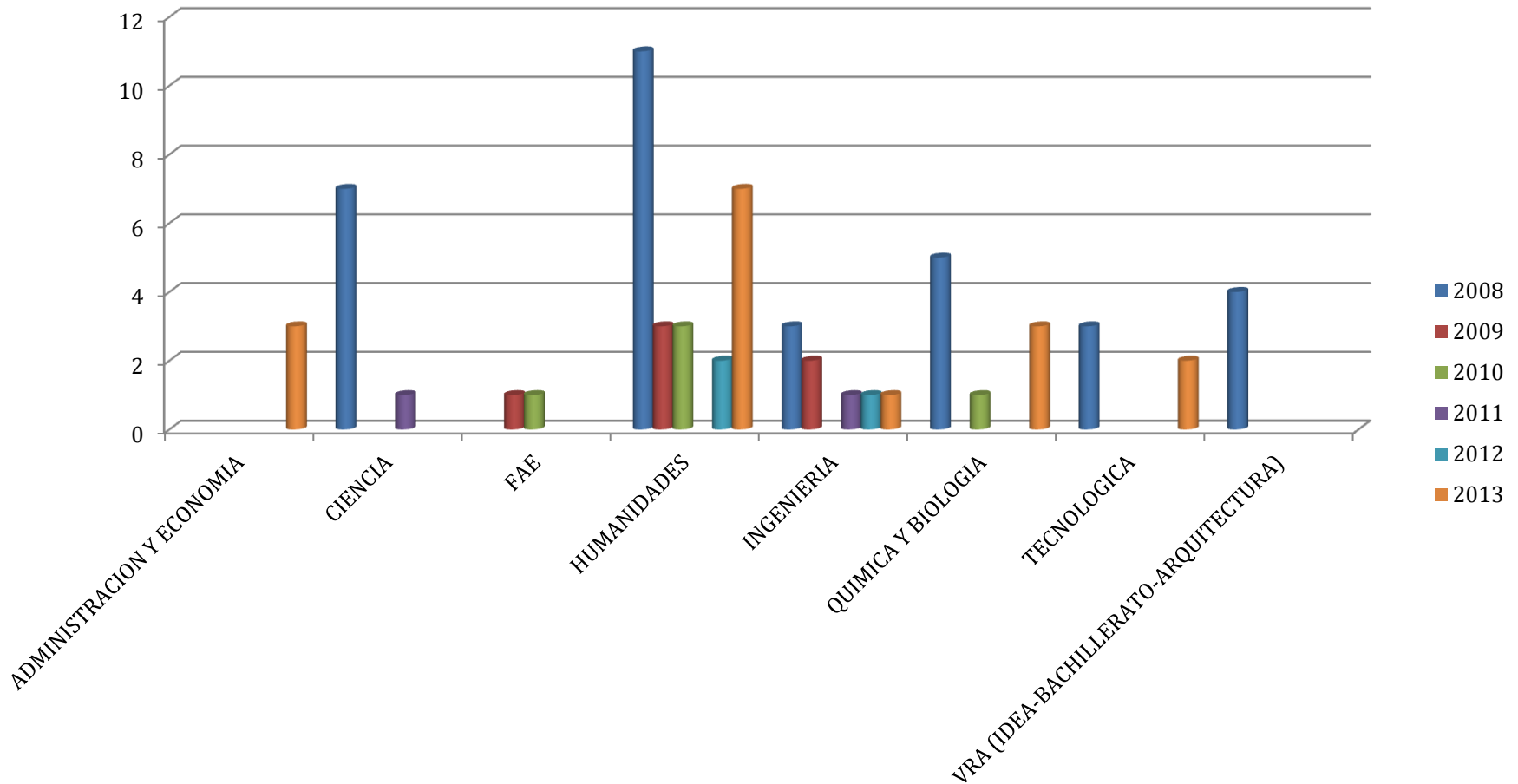
Facultades

INVESTIGACIÓN: PUBLICACIONES ISI



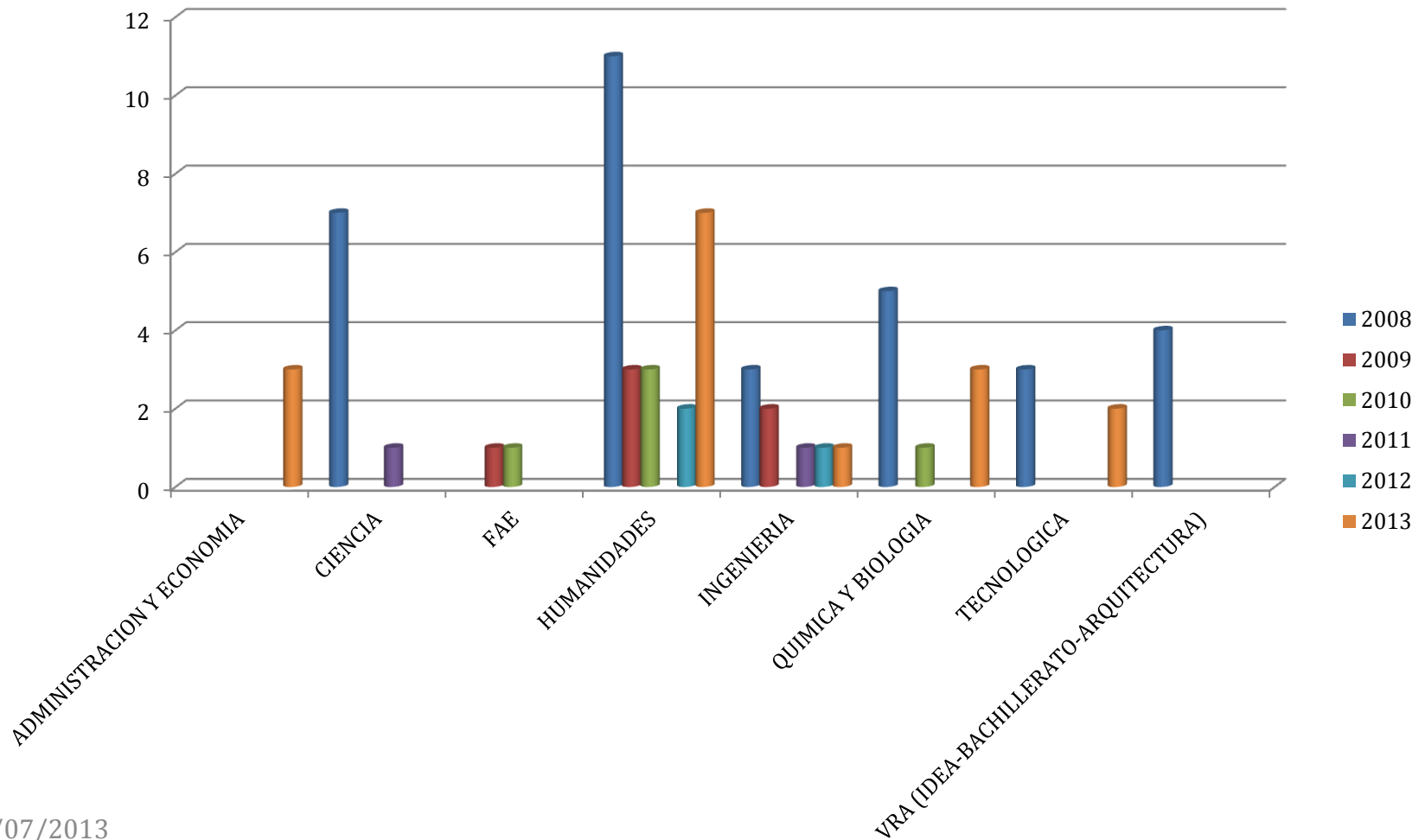
Facultades

INVESTIGACIÓN: Publicaciones SCIELO



Facultades

INVESTIGACIÓN: CONTRATACIÓN DE ACADÉMICOS CON GRADO DE DOCTOR



Preguntas y Comentarios

- Al finalizar, reitero el llamado a comprometernos decididamente en este nuevo desafío. Con su trabajo y aporte, lo logramos el 2008. Ahora, vamos por la Acreditación del 2014
- **MUCHAS GRACIAS**



ACREDITACIÓN INSTITUCIONAL 2014 UNIVERSIDAD DE SANTIAGO DE CHILE

Avances Institucionales 2008 - 2013

**Dr. Juan Manuel Zolezzi Cid.
RECTOR**